

# 卓越级孵化器榜首何以是北京海淀

► 本报记者 张伟

3月28日,在2026中关村论坛年会“全球标杆孵化器论坛”上,依据拟认定的工业和信息化领域卓越级孵化器(第一批)公示名单,北京市5家孵化器获得荣誉纪念证书,分别为北航天汇、中科创星硬科技孵化器、智友人工智能与机器人孵化器、巢生、奇绩创坛。

卓越级孵化器是对标国际先进水平,发挥示范引领作用的高水平孵化器,代表了孵化器质量的“金字塔尖”。全国仅14家孵化器进入首批卓越级孵化器公示名单,北京市独占鳌头,且上榜5家均来自海淀区,引发外界关注和热议。

## 一马当先领跑全国

北京市5家、上海市4家、江苏省2家、陕西省2家、浙江省1家,从此次公示的卓越级孵化器数据看,北京市以“一马当先”的姿态领跑。

“卓越孵化器的‘质量尖峰’已形成。”近日,国科火炬企业孵化器研究中心相关专家指出,北

京市海淀区凭借5家卓越级孵化器的绝对优势,确立了其在孵化器“高质量”与“硬科技”标杆领域的全国领先地位。

紧扣“强产业属性、强服务功能、强人才牵引、强投资赋能、强加速效应”核心特征,海淀区这5家卓越级孵化器对标国际一流水平,重点孵化方向聚焦硬科技与战略性新兴产业关键领域,形成了行之有效的核心模式,其共性是投孵联动、产学研融合、全要素赋能、精准化服务。

“整体而言,这5家卓越级孵化器以精准的产业定位、多元且成熟的孵化模式,构建了高效的成果转化产业化体系,其模式经验为孵化器高质量发展提供了重要借鉴。”该专家表示。

## “金字塔尖”的精准画像

这5家公示的卓越级孵化器有着各自的精准“画像”。

“20多年来,北航天汇累计培育高新技术企业超过1200家,其中包括上市企业22家。”

北京北航天汇科技孵化器有限公司董事长李军表示,北航天汇构建了“概念验证+持股孵化+数智赋能”成果转化体系,为早期高科技项目提供深度孵化服务。

中科创星硬科技孵化器专注于硬科技领域的早期投资和深度孵化。截至目前,该孵化器已累计投资孵化硬科技企业超590家,管理基金总规模超170亿元,形成了具有鲜明特色的硬科技产业集聚效应。

由中关村智友研究院院长、智友·雅瑞科创平台发起人王田苗领衔的智友人工智能与机器人孵化器,独创“科学家基金”模式,让科学家参与推荐、出资和投票表决,真正实现“科学家帮助科学家”。

“巢生循着解决产业问题的思路去做孵化。”巢生执行合伙人周悦欣表示,巢生专注于投孵联动,与科学家从源头共创,深耕实验室成果,验证了从源头创新到产业化的完整路径。

奇绩创坛创始合伙人兼

COO 栾运明介绍说,奇绩创坛始终坚持“在源头最大化驱动创新”,累计举办创业加速营13期,吸引项目申请超9万份,最终612家初创企业获融资,近300家企业首轮融资由奇绩创坛领投。

“特色模式呈现专业化、多元化、生态化鲜明特征,既各有侧重又凸显共性,清晰展现了卓越级孵化器的核心发展模式与产业布局逻辑。”李军总结道。

## 如何炼成质量尖峰

孵化器空间分布是区域经济发展水平、政策导向与创新生态协同作用的结果。

“不止于‘孵化’,更定义未来。”中关村科学城管委会服务体系建设处处长王玉霞介绍说,5家卓越级孵化器进入公示名单,是海淀区多年来构建“分级分类精准支持”体系、深耕高质量孵化生态的必然结果。

海淀区的领先,源于在政策上的“先手棋”。2025年6月,工业和信息化部印发《工业和信息化部科技型企业孵化器管理办

法》。海淀区迅速响应,于2025年8月迭代出台《海淀区高质量孵化器政策》,通过“高质量引领孵化器”支持全球高能级机构在海淀区扎根,通过“高质量培育孵化器”推动现有孵化器向专业化转型。

“这种分层逻辑与工业和信息化部‘标准级’‘卓越级’定级高度耦合,为此次5家机构进入公示名单奠定了扎实的政策底座。”王玉霞说。

“全国第一”的底气还来自于规模效应。海淀区目前拥有各类孵化器191家,涵盖国家级孵化器、北京市标杆孵化器及海淀区高质量孵化器等完整梯度体系。各类国家级、北京市级孵化器数量均居北京市首位,构成了海淀区稳固的创新基石。

王玉霞表示,下一步,海淀区将不断完善政策体系,引导多元化孵化载体聚焦“源头激活、垂直深耕、生态赋能”,构建覆盖科技型企业全生命周期、高浓度的孵化和培育生态,为建设世界领先科技园区注入动力。

# 中关村有间问诊室,专为创新项目“开方”

► 本报记者 张伟

3月25日下午,中关村国际技术交易中心,一场别开生面的“门诊”准时开诊。

这里坐诊的“医生”,是深耕科技成果转化的资深专家。“候诊者”怀揣的是前沿技术资料、专利证书和对未来发展的思考。

带着困惑与期待,科研团队如约而至。他们有的手握前沿技术,却不知如何迈出实验室第一步;有的已经做出样机,却在合规门槛前反复碰壁;有的对市场前景信心满满,却在融资路上一筹莫展。

他们获得的是“望闻问切”式服务——专家们悉心翻阅材料、连续追问、写下诊断意见,为科技成果转化过程中的“疑难杂症”开出定制化解决方案。

这便是2026中关村论坛年会中关村国际技术交易大会首次推出的技术交易问诊室。

## 一场“把脉开方”的精准服务

技术交易问诊室是由北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会和中关村发展集团主办,中关村科服公司、中关村技术经理人协会承办。

3月25日下午至29日上午,围绕人工智能、具身智能、生命健康、智能制造等重点领域,技术交易问诊室连续举办8场问诊服务。邓志东、王田苗、陈柏强、孙京昇、朱鹏程等来自清华大学、北京航空航天大学等高校及科研机



中关村水木医疗董事长孙京昇(左二)坐诊技术交易问诊室。主办方供图

构的成果转化专家在此“坐诊”,为创新项目“把脉开方”。

同时,由“科技成果转化50人论坛”专家、“朱雀人才”以及高校院所、科技园区、技术转移机构等多方骨干力量组成的技术经理人“蓝马甲”团队,配合专家提供“一对一”“多对一”专业诊断与转化辅导,让创新项目团队带着技术难题走进来,带着“专属药方”走出去。

## 从“专家咨询”到“精准诊疗”

“这并非简单的专家咨询,而是将科技成果转化从‘粗放对接’升级为‘精准诊疗’,真正切

中了成果转化的核心痛点。”北京中关村水木医疗科技有限公司董事长孙京昇这样形容技术交易问诊室。

作为在医疗器械领域深耕近20年的资深专家,孙京昇认为,医疗器械成果转化的核心难点,并非技术研发本身而是强监管贯穿全程、临床刚需不可替代、全产业链缺一不可、人命关天零容错四大特殊性叠加。

从监管与产业实战视角出发,孙京昇还点明了科研团队的普遍误区在于,从实验室样机到市场化产品,最大的工程化鸿沟是从“科研逻辑”到“产业逻辑”的转换。多数团队只关注技术参数,

却忽视产品合规性、临床适配性、可量产性三大核心要素,尤其容易犯“合规后置”的致命错误。

在技术交易问诊室,孙京昇“坐诊”生命健康(器械)领域。“咱们做医疗器械,初心是治病救人,所以不管技术多先进,安全合规永远是第一条。”他特别强调,科研团队和初创企业要从研发第一步起就要把监管标准嵌入设计之中。

## 让科学家专注创新本身

同样“坐诊”生命健康(器械)领域的朱鹏程,曾身处科研一线,如今是飞镖创新中心创始人兼CEO。

“我参与孵化了多个团队,深知科学家在成果转化初期的两个困境:既不知道怎么建实验室、搭团队,也看不清什么样的技术路径更符合市场需求。”在朱鹏程看来,科学家在转化初期最需要的是有人帮他们厘清路径。

朱鹏程主张用工程化思维拆解转化难题。他以生命科学领域为例表示,研发活动虽然充满不确定性,但70%-80%的基础环节都可以标准化、模块化。工程化就是把共性环节“合并同类项”,转化为可复用的模块,其带

来的价值十分直接:概念验证成本有效降低、研发周期明显缩短、试错空间更加可控。

对于如何更好地推动成果转化,朱鹏程建议科学家专注“设计与创新”核心价值,并与专业运营团队协作。让科学家专注所长、各展其能,是更可持续的转化范式。

## 让创新之路更加通畅

对科研创业者,孙京昇建议“早问诊、带全科、听医嘱。”他说,提前问诊能从源头做好合规规划、量产准备、临床设计,大幅度缩短转化周期、降低试错成本,让创新之路更加顺畅高效。

朱鹏程则送上3点“锦囊”:想清楚“我要做什么”,而不是“我要建什么”;尽早用工程化思维拆解研发流程,将项目划分为若干关键模块,判断哪些可以复用、共享或外包;重视市场化和制度设计,面对股权结构、知识产权、融资节奏这些非科研领域问题,善用平台、善用生态,让“专业人做专业事”。

据介绍,未来,技术交易问诊室将在全新启动运营的中关村国际技术交易中心常态化运行,持续为创新项目提供精准指导。