

# “中试+孵化”成科技成果转化新趋势

► 本报记者 邓淑华

建设标杆孵化器与中试平台的南智先进光电集成技术研究院有限公司,集概念验证中心、中试平台、增值服务和持股孵化于一体的天府新谷智能制造孵化器,由金隅高新产业园联合北京工业大学、山东亿九科技孵化器打造的北京工业大学科技成果转化亿九天工中试基地……近年来,我国涌现出越来越多自建或合作建设中试平台的孵化器,“中试+孵化”正成为科技成果转化的新模式。

“从全国建设规模看,科技企业孵化器或加速器建设中试平台,正在从初步探索进入广泛布局、模式创新、深度服务的新阶段,成为区域创新生态的关键基础设施和孵化器核心竞争力的重要体现。”武汉岱家山瞪羚企业加速器有限公司负责人邓培表示。

## 四大主流模式涌现

中试平台建设与区域经济活力、制造业基础、研发资源高度相关。长三角、粤港澳大湾区、京津冀以及中西部制造业重镇,都是孵化器中试平台密集布局区域。

“根据湖北省和武汉市平台

建设主体与资源禀赋,可归纳为4种主流模式:高校工研院与大学科技园主导型、国有平台公司与大型企业产业赋能型、专业孵化器驱动型、政府引导多元共建型。”邓培表示。

其中,高校工研院与大学科技园主导型的优势在于源头技术丰富,平台技术含金量高,擅长解决“从1-10”的工程化难题;国有平台公司与大型企业产业赋能型的优势在于中试方向与市场需求高度契合,可直接利用龙头企业供应链、技术标准、市场渠道,在中试成功后订单转化率高;专业孵化器驱动型的优势在于服务专业化,设备配置针对性强,且熟悉行业法规与认证流程;政府引导多元共建型的优势在于规模大、设备全、公益性强,旨在服务区域产业共性需求。

“湖北省、武汉市孵化器中试平台的建设模式,是政府引导、科教资源、产业基础、资本助力四者深度融合的产物,为武汉市建设具有全国影响力的科技创新中心提供了支撑。”邓培表示。

## 有别于公共技术服务平台

多年前,我国科技企业孵化器就在积极建设公共技术服务平台。那么,与公共技术服务平台相比,中试平台有何不同?

“最核心的区别在于:中试平台聚焦从样品到产品的工程化验证,强调工艺放大与量产可行性;而公共技术服务平台覆盖范围更广,侧重共性技术研发、检测认证等基础性服务。”业内人士表示。

据了解,公共技术服务平台设备通用性强,如分析仪器、计算平台、测试工具等;服务标准化程度高,适合中小企业高频次、低成本使用。而中试平台对场地、设备、专业人才要求更高,需配备近似真实生产的环境和专用设施;投资大、周期长,单个平台设备原值常超百万元,总投资金额达数千万元、数亿元。

“中试平台聚焦从实验室到产业化的关键放大验证环节,解决工艺可规模化问题;公共技术服务平台则提供全链条通用技术支撑。前者是后者的专业化纵深节点,后者是前者的资源底座与生态延伸。”北京一家生物医药孵化器相关负责人表示。10多年前,该孵化器投入3000多万元,在研发、中试、检测等关键环节搭建专业化公共服务平台。目前,该孵化器正在探索建设运营生物医药中试平台。

## 因地制宜开放协作

当前,孵化器正处于转型升级的关键阶段,越来越多的孵化器在学习了解中试平台。

“不久前,我曾考察过成渝地区孵化器的运营经验,也专程前往杭州市考察杭州科创走廊,拜访浙江大学科技园。”开天斧(山东)企业管理有限公司副总经理刘美艳表示,“这些地区孵化器在整体运营上做得十分成功,也展现出成熟的发展态势。南方地区运营经验与当地产业环境、资源禀赋深度相关,但并不完全适配北方地区发展实际,难以真正借鉴落地。”

刘美艳认为,孵化器在建立中试平台时,可能面临资金不足、专业人才匮乏、资源对接不畅、与高校或科研机构协同难度大等难点。“忽视自身资源实力,盲目自建重资产、高精尖的概念验证中心或中试平台既不现实也没必要。我们应该深入理解当地产业的真实需求,高效配置资源,做连接科研与产业的‘桥梁’和推动技术落地的‘加速器’,当好‘翻译官’与‘陪跑员’,在概念验证与中试环节找准定位、发挥优势,梯度培育更多优质中小企

业,实现孵化器自身高质量发展。”

中国技术创业协会孵化分会秘书长王晓利表示:“孵化器专业化发展的核心是专业聚焦和技术赋能。概念验证与中试平台恰好补齐孵化器技术转化短板,是专业化发展的基石。孵化器专业化发展与中试平台建设是硬科技成果转化的双向支撑——孵化器为中试平台提供精准场景与项目载体,中试平台建设为孵化器专业化筑牢技术转化内核。两者协同,既破解实验室成果难落地、初创企业缺硬核服务的痛点,又构建硬科技成果从实验室到产业端的关键枢纽。这也是未来孵化器从基础服务走向专业化、高端化的必由之路。”

邓培则认为,“建设中试平台是一场考验孵化器战略定力、运营智慧和资源整合能力的攻坚战。其难点本质上是将一项具有强公共产品属性的服务进行市场化、可持续运营。解决之道在于摒弃大包大揽的旧思路,转向开放协作、利益共享的新生态思维,通过动态集成模式,中试平台才能真正从昂贵的资产转变为驱动区域创新的引擎。”

近日,由天津市科技创新发展中心、天津市人工智能(AI+信创)创新生态联盟、联想集团联合主办的AI共创营暨走进联想未来工厂活动,在天津市举办。该活动旨在打造天津市人工智能创新生态,强化与龙头企业的生态互动。

图为与会者参观联想(天津)智慧创新服务产业园未来工厂。



天津市科技创新发展中心供图

## 我国多措并举支持创业带动就业

本报讯(记者 邓淑华)“2025年,我会同有关部门,以推广创业4种模式为引领,以构建四创联动体系为支撑,持续深入推进创业工作,切实发挥创业带动就业的倍增效应。”人力资源社会保障部就业促进司副司长张雨田在近日举行的人力资源和社会保障部例行新闻发布会上表示。

关于4种创业引领模式,人力资源社会保障部总结推广浙江省杭州市创业工作经验,提出“科技成果+创业”“产业发展+创业”“职业技能+创业”“民生需求+创业”4种模式,因地制宜、分类施策,给予针对性支持。

在加快构建四创联动支持体系方

面,人力资源社会保障部等七部门印发《关于健全创业支持体系提升创业质量的意见》,通过构建“创业培训、创业服务、创业孵化、创业活动”四创联动支持体系,着力提升全过程创业能力。

人力资源社会保障部等部门还着力加大金融政策支持力度,目前推出两项政策工具:一个是创业担保贷款及贴息,符合条件的个人最高可以申请30万元的担保贷款。另一个是其与中国银行创新推出的稳岗扩岗贷。

在持续优化个人创业服务流程方面,人力资源社会保障部等三部门出台《关于推动个人创业“高效办成一件事”的

实施意见》,打造集成化服务矩阵。

在积极营造鼓励创业浓厚氛围方面,人力资源社会保障部开展2025年“源来好创业”资源对接服务季活动。其间共指导各地开展创业服务累计463万人次、创业培训31万人次、帮助落实创业场地3.2万个。

张雨田表示,下一步,人力资源社会保障部将进一步强化创业模式引领,推广地方典型经验,细化四创联动支持体系,分型分类提供服务保障,精心组织创业赛事活动,优化创业促进就业政策环境,持续提高重点群体创业积极性、成功率和带动就业的效能。

本报讯(记者 邓淑华)

1月30日,北京市海淀区中南片区第三次联席会议召开。活动现场,羊坊店街道中南片区央地协同创新发展平台发布。

该平台聚焦解决央地协同沟通不充分、创新资源共享程度偏低、成果转化机制不健全、人才联合培养力度不足等痛点问题,通过场景发布、科技成果展示、人才服务与成长等七大模块,构建“需求—成果—人才—活动—保障”全链条服务体系,助力北京市海淀区“五方六力”科技成果转化工作。

据悉,立足人才工作这一有力抓手,中南片区将着力构建“1345”人才工作体系,“1”即打通中南片区科技人才与海英计划之间人才政策渠道,

“3”是发挥中国科学技术协会等国家队的专业优势,推出技术经理人培养计划、工程师培育计划、博士生实习计划等人才项目,“4”是落实导师领航工程、专项能力持续教育、技术转化项目扶持、年度之星表彰等支持举措,“5”是举办YoungFun青年人才交流沙龙、YoungFun青年人才产业洞察、央地协同产业对接会、项目路演DemoDay、YoungFun青年人才大会等人才品牌活动,通过技能成长、生态构建、政策保障这一系列“组合拳”,为科技人才成长提供助力,加快推进中南片区教育科技人才一体化发展。

## 北京海淀中南片区

## 央地协同创新平台发布