

# 开放式创新如何构建新生态

▶ 本报记者 邓淑华

当创新成为发展核心驱动力,打破壁垒、共建生态的“开放式创新”即成为人们的关注点。

“在隔阂的世界中,我们只有两个选择:筑墙或造桥。开放式创新正是连接思想、文化、产业和国家的桥梁。”近日,由璞跃中国与清华大学技术创新研究中心共同主办的2025全球开放式创新论坛上,美国加州大学伯克利分校哈斯商学院加伍德企业创新中心执行董事Solomon Darwin表示。

此次论坛上,来自全球的企业家、学者、投资人以及第一线创新实践者,在对话中碰撞思想火花,在对接中探索可能。

## 开放式创新正加速演进

开放式创新,是一个源于历史、成于理论,并仍在快速演进的理念。

在清华大学技术创新研究中心主任陈劲看来,开放式创新的理论渊源可以追溯到埃里克·冯·希普尔的“用户创新”思想。在此基础上,加州大学伯克利分校哈斯商学院教授、开放式创新研究中心主任亨利·切萨布鲁夫于2003年对这一思想进行系统性整合并提出“开放式创新”这一具有里程碑意义的概念。其核心理念在于:企业应积极利用外部创新资源,这不仅显著降低创新门槛,也会大幅度提升整体效率。

中欧国际工商学院副院长兼教务长、米其林治理与领导力教授Frank Bournois(濮方可)认

为,如今,开放式创新已从简单的研发外包或合作,演变成为一种系统性、生态化的战略能力。企业所面对的早已不是“能否吸引外部智慧”,而是“如何融入并牵引整个价值网络”这一更深层的命题。他说,“开放式创新有3个转变值得关注:一是从交易转向共创。二是领导力转变,领导者需认识到颠覆性想法常源于外部。三是人工智能成为创新加速器,正大幅度缩短创新周期。”

Frank Bournois表示,“内部研发应聚焦保留核心能力,而外部开放式创新则需承担增长颠覆性技术任务。领导者必须避免制造创新‘剧场’,即创新更多是为了表面展示而非真正的技术战略影响力。”

“我想告诉您关于所罗门王的故事。他的父亲大卫王是个糟糕的国王,树敌众多。但所罗门王是个和平之人,从未打过一



全球开放式创新论坛参会嘉宾展开交流,碰撞思想火花。

场战争,他把父亲的所有敌人都带到和平谈判桌前,他说‘让我们做贸易吧!让我们做商业吧!’结果,他被称为‘开放式创新之王’。”Solomon Darwin介绍说,“我认为这是我们从历史中学到的秘密。”

## 催生全球实践新范式

当前,开放式创新已在全球范围内催生丰富多样的实践模式。在中国,以海尔集团(以下简称“海尔”)和华为集团(以下简称“华为”)为代表的企业已经走在了前列。

陈劲介绍说,海尔作为中国开放式创新标杆,其发展始于海尔创始人张瑞敏提出“海纳百川”理念,海尔于2009年上线海尔开放创新平台,吸引全球创新者参与,最终成功转型为工业互联网领军企业,验证了“最初一公里”依赖用户共创的理论。而

华为以其核心技术能力为根基,构建如鸿蒙操作系统这样的开放生态,吸引全球开发者,体现了“核心能力+开放系统”的双轮驱动模式。

“华为以核心技术能力为根基,海尔以开放生态为特色,二者融合形成了‘海海模式’,这代表了中国企业创新发展的最优路径。”陈劲表示。

璞跃中国首席执行官、管理合伙人、执行董事徐洁平介绍说,2025年,璞跃中国联动创业公司、产业基础机构与科研院所,在10个城市构建开放式创新平台;为84家龙头企业孵化1640个前瞻场景需求,推动“需求拉动创新”模式;联动12个国家,引入100个科技项目进入中国市场。

“璞跃中国作为上海高质量孵化器的代表之一,依托全球创新网络布局,打造技术、人才、资本、企业、产业高效互动平台,通过‘全球孵化、上海加速’,为创新生态注入强劲动力。”上海市科学技术委员会副主任黄红表示,“当今世界,科技进步日新月异,全球创新版图加速重构。创新已突破单一组织与领域边界,汇聚全球智慧、融合多元要素开放式协同演进。”

## 构建开放式创新生态

未来,如何深化开放合作,构建一个真正协同的开放式创新生态?

“当前,我们与璞跃中国的合作已进入新阶段,共同探索如何赋能中国企业用新的创新战略、开放式创新思维激发企业活力、提高企业创新效能。”陈劲表示。

中国技术创业协会副理事长汪斌建议国务院国有资产监督管理委员会将“创新场景开放度”纳入央企考核指标,激励大企业主动开放;推动中华全国工商业联合会建立产业创新联合体,实现“技术—资本—市场”闭环协同。

FTA集团执行董事、TOP创新研究院发起人施道红认为,中国已具备全球领先的创新基础设施(算力),但更需关注重构创新算法,构建“需求—技术—资本”智能匹配系统。

“从机器人产业的视角看,创新生态的构建需要打破原有的单点思维而转向一个更为立体和网络化的视角。”上海非夕机器人科技有限公司联合创始人兼CEO王世全表示,机器人产业创新不能停留在技术单点突破上,而需要在多元维度进行资源优化配置。

璞跃中国联合创始人陈肖纯代表论坛发起方提出3点倡议:一是共同营造开放创新生态,打破要素流动壁垒;二是共同支持培育新质生产力;三是共同破解全球性科技难题。他说:“创新之路道阻且长,但行则将至。让我们以今天为新的起点,让开放思维再次相遇、共鸣、共生。”

## 发布HI创引力计划 海淀创业园

青年创业者“场地、孵化、成长、资本、研发、‘出海’”六大核心诉求,未来将面向全球公开招募优秀青年人才创业团队,让创业之路全程无忧。

该计划以“6H”生态服务赋能,提供灵活办公空间及首年场地费减免等优惠,搭配全周期孵化、资质申报等一站式服务;设立高强度创业加速营,链接500多亿元创投资源与产业共性技术平台,同时构建全球化合作生态,提供“出海”支持,全方位降低创业门槛、赋能项目成长,最终形成人才、技术、资本、市场深度融合的创新引力场,助力青年创业者实现“从想法到落地”的跨越。

据介绍,接下来,海淀创业园将以更开放的姿态、更优质的服务、更丰富的资源,持续打造全球青年创客“逐梦”胜地,为北京市海淀区建设国际科技创新中心核心区注入源源不断的创新动能,与全球创业者携手共创美好未来。

本报讯(记者 邓淑华)

近日,“江岸金桥汇·知识产权专场”暨岱家山知识产权科创小镇高价值专利转化中心(以下简称“专利转化中心”)揭牌仪式,在武汉岱家山知识产权科创小镇举行。

此次揭牌的专利转化中心将作为武汉岱家山知识产权科创小镇整合专利转化资源、促进政产学研金服用融合的核心枢纽,服务正在建设中的全国首个数智传感产业园——岱家山数智传感产业园,聚焦数智传感、物联网等特色产业,整合高校知识产权信息服务中心、产业协会、投融资机构等多方资源,提供专利挖掘、评估、交易、孵化、投融资等全链条服务。

未来,该专利转化中心将通过识

## 武汉岱家山科创小镇 专利转化中心揭牌

别具有市场潜力的技术进行专利布局与价值提升,匹配企业需求,提供中试孵化、技术验证等支持,引入风险投资、知识产权质押融资、产业基金等工具,提供涵盖质量管理、市场拓展、创业辅导、管理咨询等全链条服务,促进高价值专利转化运用,为岱家山数智传感产业园输送高价值专利项目与创新企业。

“专利转化中心的成立是实施国家专利转化运用战略的重要举措,该中心将为区域创新发展注入新动能。”武汉市江岸区委常委、统战部副部长盛寒枝表示,未来各级知识产权部门将持续加大政策支持力度,推动专利技术从“纸面”走向生产线,为科技型企业创新发展保驾护航。