

智谷突围:区属国企探索市场化转型路径

▶ 张洋子 李文晴 赵菁

近期,湖南智谷投资发展集团有限公司(以下简称“智谷集团”)获得AA+主体信用评级。这不仅是资本市场的专业认证,更标志着一家传统区属国企成功转型市场化城市运营实体。

智谷集团前身为2003年设立的长沙含浦科教产业园开发建设有限公司,2020年4月更名为智谷集团,开启从政府融资平台向市场化运营实体的战略转型。如今,该集团注册资本26.2亿元,总资产规模260亿元,业务覆盖产业开发、资产运营、产业投资、企业服务、城市建设五大板块,成为湘江新区、岳麓高新区发展的核心载体,实现了从“政府输血”到“自我造血”的转型。

架构重塑 下好协同发展先手棋

转型之初,智谷集团曾面临“扁平化管理”困境:子公司权责利脱节,招商决策层层上报,错失市场机遇;多家子公司业务重叠、资源内耗。2025年,该集团打响架构重组“攻坚战”:将8个职能中心缩减为5个,构建党委、董事会、经理层“5+7+5”法人治理结构,实现“双向进入、交叉任职”,确保战略方向与决策效率同步提升。

从“操作管控”转向“战略管控”,智谷集团明确6家子公司核心

定位:开发公司主攻地产开发,运营公司聚焦产业招商与运营,产投公司专司基金投资,企服公司提供全链条产业服务,城建公司负责土地开发与基础设施建设,另一家子公司专注中南大学科技园产业协同服务,形成“六位一体”产业开发运营体系。

在子公司获得自主决策权后,响应速度大幅度提升:运营公司江山变压器研发基地入驻项目从选址到签约仅用时两周,审批周期缩短20天。各子公司协同效应显著:园区项目落地效率提升40%。

机制破壁 激活市场运营源动力

2025年,智谷集团以市场化为刃,向“大锅饭”、薪酬与业绩脱钩、人才活力不足等问题展开改革。

用人机制率先突破。全面推行经理层契约化管理和不胜任退出机制;关键岗位实行“市场化选聘”,近两年从行业头部企业引进不少紧缺人才。

激励体系同步焕新。提高营收、利润、项目落地率等市场化指标权重,严格执行“强考核、硬兑现”。2024年对3名中层干部实行“末等调整”,打破“铁饭碗”惯性。

机制改革激发活力。2024年,该集团实现营收9.88亿元,净利润

2.19亿元,其中经营性净利润4455万元,增长率4.9%。2025年初,AA+评级推动融资成本从3.79%降至3.4%以下,截至10月底节省财务费用超5400万元。

产城联动

构筑融合发展强支撑

智谷集团紧扣“以产促城、以城兴产”理念,推动基础建设、产业培育与民生配套协同发展。

基础建设方面,2020年以来累计投入超26亿元,建成政府投资项目近90个,包括12条市政道路、靳江河西岸工程(获“市政工程最高质量水平评价”),含浦片区雨污分流工程等。2025年推进智星路等5条新建道路,完成学士路提质改造,大幅度改善交通条件。

产业培育方面,聚焦“智能网联、检验检测、新型储能材料、生物医药”四大赛道,以“基金+招商”模式引育企业。产投公司构建“母子基金+专项基金”体系,总规模24亿元,撬动社会资金超200亿元,推动希迪智驾、伊鸿健康、锐异资环等重点企业入驻。基金投资企业中已有中微半导体、卡莱特等8家上市,持续赋能园区生态。

民生配套方面,建设智达佳园、白鹤安置房等项目,总建筑面积69.77万平方米,解决6300

余人住房问题;2024年建成师大附中博才学士中学北校区,容纳学生3000名;竣工观音山、翰林两座公园,提升片区绿化率15%;开建玉赤河全民健身中心,完善“15分钟生活圈”。

资产赋能 探索价值转化新路径

智谷集团创新资产盘活模式,推动工业用地紧缺与商业用地空置的矛盾解决。

2024年,该集团对74亩商业土地使用权实施1.5级开发,以租赁形式建设6.3万平方米定制厂房,引进湖南中车智行科技有限公司智轨生产线,实现3个月投产,达产后年产值超3亿元,年税收2000万元以上,提升土地使用权年收益率,实现政企双赢。

空置物业改造方面,对4万平方米空置厂房、办公楼“分层分类定制”:检验检测园A1栋吸引18家科技企业入驻;B1栋改造为“大学生创新创业基地”,孵化19个创业项目,帮助7个项目获融资近300万元,形成链式孵化效应。

资产盘活助力债务结构优化。2024年化解隐性债务超1.6亿元,节约财务成本8000万元以上。2025年上半年实现隐性债务清零,推动智谷新城公司彻底

摆脱政府融资依赖。

擘画未来 深水改革升级新蓝图

据介绍,智谷集团将持续从3个方面推动转型走深走实:

深化改革再突破。以干部能上能下、员工能进能出、薪酬能增能减等改革举措激发动力;聚焦主业推动资源整合,下放子公司决策权,增强市场化经营与主动抗风险能力。

产城融合再升级。盘活人工智能片区和望江路北片区资源,推进开发集生产、研发、孵化等功能于一体的138亩新型储能和智能制造产业园;完善商业、医疗、住宅等配套,构建“15分钟产业社区生活圈”。

产业生态再优化。通过“两图三库”(产业链全景图、招商路线图;目标企业库、科研机构库、配套需求库)开展精准招商,建设“零碳”园区,设立专项产业基金培育链主企业,并联合高校搭建“政产学研用”协同体系。

智谷集团的转型,是国企从“管资产”转向“管资本”、从“融资平台”迈向“运营实体”、从“单打独斗”走向“协同共赢”的缩影。未来,该集团还将在服务长沙市高质量发展中,书写更多“向难而进、向难而为”的新篇章。

青岛高新区
专精特新企业累计达
219家

本报讯 近日,青岛市2025年第二批专精特新中小企业认定工作收官,青岛高新区20家企业成功入选。此前公告的2025年青岛市第一批专精特新中小企业名单中,青岛高新区94家企业成功上榜。目前,青岛高新区拥有有效期内专精特新企业达219家。

作为区域产业创新的“排头兵”,本年度两批上榜企业深耕细分赛道,技术实力与产业价值凸显。在生物医药领域,企业聚焦高端医疗装备研发与生物成果转化,凭借核心专利技术形成竞争优势,与区域内科研院所构建起协同创新生态;在智能制造领域,多家企业深耕智能装备核心零部件、数字化生产系统等方向,其技术成果与区内龙头企业形成高效配套,进一步完善了产业链条;新一代信息技术领域的人选企业则在数据处理、智能控制等细分领域实现技术突破,为数字经济发展注入新动能。这些企业的成长,成为青岛高新区现代产业体系基础不断夯实的生动注脚。

亮眼成绩的背后,是青岛高新区精准施策的培育“组合拳”。据悉,青岛高新区依托“创新型中小企业—专精特新中小企业—专精特新‘小巨人’企业”全链条培育体系,为企业不同发展阶段需求提供精准靶向服务。据介绍,下一步,青岛高新区将继续深化梯度培育机制,依托完善的创新平台载体与全生命周期服务体系,为区域培育新质生产力提供坚实支撑。

李心怡



西安高新区供图

进入10月份,西安高新区企业法士特新能源产品订单量再传捷报,单月订单创历史新高。1—9月,法士特新能源产品增幅高达128%。

据悉,法士特已构建覆盖轻、中、重卡全系列的

新能源产品体系。特别是在不断完善电驱系统解决方案上,推出提升功率的中央式单电机方案、二代重卡电驱桥方案等,以及满足不同市场需求的混动系列方案,有效提升产品竞争力。

咸宁高新区六企业入围国家级专精新“小巨人”

本报讯 近日,工业和信息化部公示第七批国家级专精特新“小巨人”企业名单,咸宁高新区6家企业入围。

此次咸宁高新区入围的6家企业分别是:武汉地震科学仪器研究院有限公司、维格斯湖北流体技术有限公司、湖北中港金属制造有限公司、咸宁市洪盛模具科技有限公司、志研自动化设备湖北有限公司以及真奥金银花药业有限公司。这标志着咸宁高新区在优质中小企业培育方面再获突破,其所拥有的国家级专精特新“小巨人”企业总数将攀升至19家、专精特新企业总数将达

93家,中小企业“专业化、精细化、特色化、新颖化”的发展能级得到显著提升。

从产业分布看,咸宁高新区现有的19家国家级专精特新“小巨人”企业覆盖领域广泛,涵盖装备制造、新材料、电子信息、生物医药、灾害监测等多个重点产业赛道,形成了多元协同、优势互补的产业格局。值得关注的是,部分企业的主导产品在国内市场占据重要地位,市场占有率超过30%;更有一些企业凭借领先的技术实力,其产品和技术达到国内外领先水平,市场占有率达到90%,成为产业链供应链中的关键环

节,为保障区域产业链供应链稳定发挥了重要作用。

近年来,咸宁高新区深入实施“创新型中小企业—专精特新中小企业—专精特新‘小巨人’”梯度培育计划,通过政策精准滴灌、创新平台赋能、要素保障兜底等举措,为企业提供“一企一策”定制化服务。一方面,联合高校和科研院所共建产学研合作平台,推动关键技术攻关;另一方面,设立专项扶持资金,在研发投入、人才引进、市场拓展等方面给予倾斜,助力企业深耕细分领域、提升核心竞争力。

肖迟