

“无人区”里来了“摆渡人”

► 吴佳妮 沈俊楠

孙海东是杭州技术转移转化中心(以下简称“杭转中心”)的一名技术经理人,日常工作是为杭州市的成果转化工作服务,城西科创大走廊是他服务的重点区域。

用他自己的话来说,技术经理人,就是技术价值的“翻译官”和创新生态的“催化剂”。

“无人区”里需要“摆渡人”

孙海东成为技术经理人,其实早有渊源。最初,他在中国科学院长春光学精密机械与物理研究所(以下简称“长春光机所”)工作时,就有了这方面的想法。

那时候,孙海东在所里辅助研发交付项目,忙起来要搞好几个通宵,闲下来又能去各个研究科室转转,“我最喜欢的就是看各种尖端的科技成果,和老师专家们聊聊天。”

这一聊,就发现了问题:很多研究项目完成后,成果常在实验室里束之高阁。“那时候有人说,一本本专利证书,就是研究成果的‘墓志铭’。”孙海东感叹道。

后来,孙海东到了长春光机所成果转化中心。随着接触的企业越来越多,孙海东愈发现,高校院所与企业之间,存在着一片巨大的“无人区”,需要“摆渡人”。

填补这片“无人区”的“技术经理人”概念,于2022年正式被纳入《中华人民共和国职业分类大典》。

根据自己的职业规划,孙海东几经辗转,从长春到杭州,从最初的技术经纪人一步步培训升级,今年年初,他正式成为一名持证的高级技术经理人。

做脑子灵腿脚勤的“翻译官”

孙海东的笔记本里,记满了各式专业词汇。随便翻开一页,多是“光谱分辨率”“多通道耦合”“交叉色散分光”这类常人很难理解的专业术语。

“当然不能把这些话原封不动地讲给企业听。”孙海东笑着说,这是近期他主导的一个关于“基于多通道的拉曼光谱仪项目”的创业融资落地项目,和高校团队接触后,他梳理出需要解

答的几个问题:这技术能做什么?牛在哪里?能给企业带来什么价值?

于是,通过“价值翻译”,变成了“相较于传统光谱仪,本项目单通道光谱检测应用成本大幅降低,兼容当前常用的光谱分析技术”“举个例子,在医疗领域,通过此项技术,可快速且低成本实现对痕量低浓度生物分子进行高精度检测”“目标市场超千亿元”等通俗语言。

这一说,孙海东明显感到对方的眼睛亮了。“这是他们能理解,能让他们为之兴奋的语言!”他说,“很快,项目顺利匹配,预计将拿到700万元的产业转化资金支持。”

做技术经理人,不仅脑子要灵,腿脚也要勤快。“其实做成果转化,从企业端的需求去寻找技术是最快的。”孙海东表示,他每周至少要走访两家企业,了解企业业务、关键技术、发展瓶颈等,并整理成具体清单存档。在他的电脑里,这样的企业需求清单,已积累了近百份。

去年年初,杭转中心发布了全国首款成果转化大语言模型,

让技术与需求的匹配更快捷。全国100多万项科技成果及杭州近2万家企业入库该模型,能够实现成果分析、需求分析及供需匹配等功能,是一个很实用的工具。“我们将需求收集后,在大模型里‘跑’一下,很快就能筛选出10家甚至20家领域匹配的高校院所。”孙海东说。

不想只是“孤勇者”

“通过专业服务,包括需求对接、知识产权布局、商业模式设计、项目融资推介等,能极大地加速科技成果转化的化学反应过程,降低交易成本,提高创新效率。”孙海东说,没有催化剂,反应可能也会发生,但会非常缓慢且充满不确定性。

因此,在科技成果转化的道路上“全程陪跑”,是技术经理人的必修课。

在前不久举行的“大走廊杯”2025杭州博士后科创精英赛上,作为城西科创大走廊的技术经理人,孙海东积极参加,负责高端装备领域的项目跟踪转化,

其中初创组“规模化类器官制造与检测”项目已达成落地意向。

项目负责人、良渚实验室博士后孙元表示,选择落地城西科创大走廊,看中的正是这里完善的产业生态、优质的平台资源及极具吸引力的人才政策。“自从进入决赛,我们就切实感受到了政策对接的高效与务实。”

孙海东说,为确保项目的顺利落地,团队在提供支持政策解答、申请等服务的基础上,后续还将提供公司注册、股权架构设计、人才招聘、融资等一揽子服务。

“技术经理人最怕的就是单打独斗,这个工作极其考验资源整合能力。”孙海东期待技术经理人能从一个个“孤勇者”,发展成为成熟、规范、备受尊重的专业群体,“让更多技术种子在产业的土壤中开花结果。”

目前,杭转中心正积极探索市场化运营路径。在不久的将来,技术经理人或将在这片产业热潮中激荡起更多更高的浪花。



中山火炬高新区供图

近日,中山火炬高新区举办2025年“百万英才汇南粤”招聘夜市和创业集市活动,将公共就业服务创新地延伸至夜间生活场景,以“夜经济+招聘+创业”的多元融合模式,为高校毕业生等群体与高新区企业搭建起一个轻松、高效、精准的对平台。

据悉,该活动引入AI智能面试系统与大数据精准匹配技术,为求职者和企业带来全新体验;与招聘夜市同步亮相的“芳草创业集市”,通过精巧的手工艺品、文创设计、创意美食等展示,为创业者提供展示与对接资源的舞台,吸引中山火炬高新区70家重点企业积极参与,覆盖高端装备制造、新一代信息技术、生物医药等主导产业,提供就业岗位超2000个。

镇江高新区海外人才工作站(新加坡)揭牌

本报讯 近日,在2025年新加坡高层次人才镇江行暨“双高协同”海外人才创新创业合作交流会上,镇江高新区海外人才工作站(新加坡)正式揭牌。该工作站由镇江高新区与新加坡南洋理工大学携手共建。作为镇江“人才镇兴”政策与新加坡创新资源的高效对接枢纽,工作站将促进两地优势资源互补,加速人才链、技术链与产业链的深度融合。

此次活动由镇江市科协、镇江

高新区联合主办,以“海外高层次人才引进”为核心,以“科技创新与产业创新深度融合”为路径,致力于构筑区域性特色产业人才高地,打造具有国际竞争力的创新创业生态。依托“双高协同”机制,活动深度融合新加坡高校的科研实力与镇江高新区的产业基础,共同探索“实验室技术发现—镇江本地孵化—长三角市场应用”的全链条创新模式。

合作交流会展聚务实合作,成

果丰硕。现场举办的海外高层次人才项目路演环节中,6个来自新加坡的创新创业项目集中亮相,技术领域涵盖水源安全监测、绿色燃料解决方案等前沿方向。这些项目不仅技术含量高、创新性突出,更与镇江高新区重点发展的产业布局高度契合,市场应用前景广阔,充分展现了新加坡作为国际创新高地和人才聚集地的深厚底蕴。

陈志奎 陈寿峰 邹刚

第14届“海外英才北京行”落地聚才系列活动举办

本报讯(记者 张伟)近日,第14届“海外英才北京行”落地聚才系列活动在北京举办。活动聚焦生物医药、新一代信息技术等领域,面向全球发布重点单位岗位要求。来自麻省理工学院、帝国理工大学、慕尼黑工业大学、新加坡国立大学等87所海外高校和科研机构的120位博士受邀参加活动。

在启动大会上,北京海外学人中心党委书记、主任虎翼雄表示,“海外英才北京行”活动已从最初的单一参访发展为覆盖多区域、提供全链条服务的品牌活动,成为北京链接全球智慧、汇聚天下英才的重要桥梁。北京已连续8年蝉联《自然指数—科研城市》全球榜首,不仅是中国科技创新高地,更是世界创新策源地。近年来,北京通过优化制度供给,打造更具吸引力的人才生态,提供“全周期、全要素”的支持,不仅让人才能“落地”,更致力于让人才“扎根”,助他们“出彩”。

中国科学院院士、著名神经科学专家赵继宗以“人工智能与脑机接口”为主题进行分享。他介绍了国务院“人工智能+”行动与脑机接口产业政策,并就人工智能发展浪潮、脑机接口技术及临床转化的实践与海外英才们开展交流。来自麻省理工学院的海外博士后代表围绕如何将国际前沿的科研积累与北京的发展需求相结合,分享了其在微纳制造领域的研究心得,以及实现进一步创新突破的愿景。

现场,来自部、市相关部门的负责同志与海外学人负责人携手拉动礼带,向全球英才发出了“聚北京·创未来”的诚挚邀约。

第14届“海外英才北京行”落地聚才系列活动,由北京海外学人中心和首都医科大学联合主办。该活动是北京市精心打造的海外人才交流对接平台,是海外英才联系北京、来京发展的重要渠道。