

深度孵化助力创业服务能级提升

► 本报记者 邓淑华

近年来,工业和信息化部及各地出台的相关政策中,有一个词被频繁提起——深度孵化。

事实上,早在2004年,太仓市科技园创始人曹一清便提及深度孵化。如今,这个小众讨论的生僻词,已成为创业孵化圈的高频词。那么,究竟什么是深度孵化,又有哪些创业孵化机构进行了有益实践?

从“小众概念”到孵化圈“高频词”

21世纪初,我国创业园绝大部分属于国资,少部分由民企主导。2004年,曹一清提出深度孵化概念,强调创业园不能仅提供基础办公空间和政策优惠,而应做到企业与市场对接、产品与渠道对接、项目与资本对接,实现从浅层服务到深层赋能的转变。

2015年,国内创业氛围空前高涨,“互联网+”项目遍地开花,硬科技创业项目成为最具代表性的方向之一。然而,很多硬科技创业者懂产品功能、ID设计、营销,却缺乏产品落地能力。洞察到这一行业痛点的洪泰智造创始人乔会君,在2016年提出孵化器2.0时代核心理念是“垂直行业,深度孵化”。孵化器应尽可能专注于一个领域,真正懂行业、有资源,才能有效帮助创业者加速成长;深度孵化不局限于商业模式服务,而是要深入到产品实现的层面。

近几年来,深度孵化概念逐渐进入政策层面。比如,2023年12月印发的《北京市关于推动科技企业孵化器创新发展的指导意见》明确提出,面向世界科技前沿超前深度孵化。今年6月7日发布的《工业和信息化部科技

型企业孵化器管理办法》提出,探索超前孵化、深度孵化等新模式。此后,全国多地印发的科技型孵化器管理办法也提出探索超前孵化、深度孵化等新模式。

7月10日在大连市召开的全国科技型企业孵化器创新发展交流会上,工业和信息化部火炬中心副主任李有平表示,孵化服务要向提供超前孵化、深度孵化、投孵联动等专业化服务转变。

如今,深度孵化正从一个少有人知的小众概念,成为创业孵化圈的高频词,并引发更多创业孵化从业者对其进行定义与价值诠释。

硬科技创新倒逼深度孵化

“越是前沿的颠覆性的硬科技,其原创性越强,门槛也越高,像光刻机、可控核聚变、基因编辑等都属于这一范畴。然而,传统创业孵化模式很难满足它们的需求。在此背景下,深度孵化‘应运而生’。”今年7月,中科创星科技投资有限公司创始合伙人米磊在媒体上公开表示。

米磊将深度孵化定义为一种全流程模式。简单地说,深度孵化关注从技术挖掘到企业孵化的全链条流程,它的关注重点在于技术可行性、商业落地和资源整合,以推动颠覆性技术产业化。深度孵化通过长期资本支持、跨学科协同和产业精准对接,最终让前沿的颠覆性技术从学术概念变成真正的市场解决方案,从“金点子”变成“金果子”。

米磊认为,当前,全球科技竞争愈发激烈,关键核心技术问题依然突出。与此同时,全球产业链分工下,中国在高端芯片、软件等关键环节依赖进口,一旦

断供,整个产业可能停摆。深度孵化不仅可以提供资金,还能够整合高校、实验室、上下游企业链资源,帮助企业突破技术瓶颈,形成极高的竞争壁垒。这种模式获得的不仅是财务回报,更是国家产业链的生存权。

西湖大学副校长、复星领智(上海)医药科技有限公司(以下简称“复星领智”)董事长许田也是深度孵化的践行者。他在美国耶鲁大学及罗斯伯格研究所工作时感悟到,需要选择优秀科研成果进行深度孵化。他认为,深度孵化就是要深度参与,帮助科学家解决其创业不擅长的问题。深度孵化需构建良好软环境,帮团队设计产品、保障后勤、解决法务问题,主创团队只需聚焦自己擅长的技术核心问题。同时,深度孵化还要帮助主创团队适时调整方向。多年来,许田在美国用这种模式孵化了十几个项目,几乎都获得了成功。如今,复星领智正在全球寻找和培育新项目,探索形成特色“深度孵化”模式。

孵化机构积极参与实践

当前,深度孵化已得到多个创业孵化机构积极探索与实践。

“在孵化器板块,针对行业共性问题,我们在总部设立一个技术团队,包括硬件设计、工业设计、底层软件设计、供应链制造管理部门,弥补孵化企业技术短板。另外,我们曾分别于2016年、2018年在成都市锦江区和南昌高新区建立小批量生产测试环境,可满足0-1000套产品的生产及可靠性稳定性测试环境,极大缩短创新产品上市周期。”乔会君介绍说,“同时我们把所有

工程师服务、生产线服务汇总成一个线上服务系统——‘凌波系统’。该系统被评为科技部重大专项,获得国家重点研发计划的资金支持。”

近年来,“超前孵化+深度孵化”模式不断提升科技成果产业化率。其中,中科创星(上海)高质量孵化器于2024年年初成立深度孵化团队,系统性、全链条地培育颠覆性技术。

米磊介绍说,深度孵化分为4个关键步骤:挖掘颠覆性技术的“种子”;实验室概念验证;工程化跃迁;组建企业,走向市场。其中,在工程化跃迁阶段,

记者观察

从五个维度看深度孵化

► 邓淑华

何为深度?深度兼具物理与抽象双重层面:物理上指垂直距离,抽象上指本质探究的深刻性。

当前,我国各地正在开展“深度赋能”“超前孵化+深度孵化”“垂直行业,深度孵化”等特色实践,进行高价值孵化赋能,形成了5个维度的深度孵化。

首先是资源赋能的链条深度。这不是简单地叠加孵化内容或延长时间,而是在研发端、生产端、市场端、资本端扎实提供“全链条、一站式”解决方案。

其次是介入阶段的前瞻深度。创业孵化机构深入到实验室和论文阶段,资助早期探索,解决成果转化中最艰难的从“0-1”的问题。

第三是产业认知的专业深度。孵化团队自身在特定技术领域有深厚积累,扮演具有产业视

项目团队将验证后的技术变成可用的产品,孵化机构或投资基金会提供资金支持,同时提前布局知识产权,构建“护城河”。截至目前,中科创星(上海)高质量孵化器已成功启动一批深度孵化项目,其中多个项目已正式落地实施。

“孵化器是推动科技创新的重要环节,在全球科技竞争中发挥重要作用。”乔会君表示,“聚集孵化器优质产业资源和行业经验,降低创业者死亡风险,为中国在全球科技竞争中培育技术领军者,是孵化器从业者的使命,也是全社会应该关注支持的重点。”

野的“联合技术官”的角色,协助构建垂直领域的产业壁垒。

第四是陪伴成长的时间深度。深度孵化不因孵化期结束而终止,而是会一直持续到企业成长为细分领域的龙头企业。

第五是价值创造的战略深度。深度孵化带有强烈的使命感和责任感,旨在攻克关键核心技术难题,发展壮大战略性新兴产业。

事实上,深度孵化的推进绝非一日之功,需要长期积累,且对运营能力要求极高。绝大多数创业孵化机构也不一定需要5个维度全面突破,单点突破即可体现价值。这种差异化发展路径,也彰显了我国创业服务体系的多元化活力。

期待未来,创业孵化机构能持续探索深度孵化,为我国科技创新创业注入新动能。



包头稀土高新区供图

近日,包头稀土高新区企业内蒙古央世食品有限责任公司得益于包头稀土高新区党群工作部就业服务专员的上门政策宣讲,成功获批创业担保贷款400万元。该贷款从申报到放款只用了10个工作日,高效缓解了企业资金压力。截至目前,包头稀土高新区已为9家个体工商户和小微企业发放创业担保贷款2090万元,带动就业约270人。

图为包头稀土高新区党群工作部就业服务专员正在向内蒙古央世食品有限责任公司宣传创业担保贷款政策。

2025 孝感·赛迪科创之星大赛启动

本报讯(记者 张伟) 10月10日,“光耀荆川 赢孝感”2025孝感·赛迪科创之星大赛启动。

孝感市党组成员、副市长李怀平指出,此次大赛是孝感市政府与赛迪顾问股份有限公司(以下简称“赛迪顾问”)深度协同、精心谋划的“产业落子”途径之一。大赛将重点聚焦传感器、电子信息、先进制造、人工智能、智能网联与新能源汽车等战略性新兴产业,通过“以赛促引、以赛促创、以赛促投”模式,精准引育一批高质量科技创新和成果转化项目。

赛迪顾问高级副总裁文芳表示,大赛选择落地孝感市,是基于其独特的区位优势与坚实的产业基础。赛迪顾问将凭借专业能力确保赛事公正,并为项目提供持续赋能。

孝感市科技局局长杨炎峰强调,大赛将组建顶级评审矩阵,重点考察项目技术的颠覆性与产业化潜力,实实在在推动科技成果在孝感市转化。

此次大赛构建了“1+N”系列科技创新活动体系,“1”为2025孝感·赛迪科创之星大赛。“N”

项配套活动包括由孝感市总工会、团市委、市科技局、市经信局、市人力资源社会保障局等单位分别组织的“湖北省‘工友杯’职工创新创业大赛孝感赛区初赛”“创青春青年创新创业大赛”“中国创新创业大赛孝感赛区活动”“创客中国”大赛以及“‘中国创翼’创业创新大赛”等,共同打造孝感科技创新品牌。

此次大赛设置了一二三等奖及优胜奖。签约落地的获奖项目,将分阶段获得最高200万元的科技成果转化奖补。同时,大赛依托孝感市总规模100亿元的“3+3+N”基金矩阵,可为落地项目提供从500万-1亿元不等的产业基金配套支持,重点项目不设上限,构建“以赛引才、以基金促落地”的资本助力新模式。

获奖项目还可享受优先入驻孵化器或产业园区、专人对接的“一站”式企业服务。一二三等奖项目负责人可直接获评“孝感市创新创业人才”,享受“孝感英才卡”在生活补贴、医疗健康、子女入学、安居保障等方面的配套福利。