

深圳宽容失败为科技创新“撑腰”

► 本报记者 张伟

近日,深圳市科技创新局制定并印发《深圳市科技创新领域宽容失败履职尽责认定工作指引(试行)》(以下简称《指引》),为深圳市“鼓励创新、宽容失败”提供了系统化、可操作的制度保障。

“鼓励创新、宽容失败”,这8个字引起各界强烈共鸣。多位业界人士向记者表示,用制度安排保护创新的积极性,正在成为中国经济社会进步的一种生动写照,成为千行百业大胆创新的根本保障。

破解“风险悖论”

宽容失败,需要有确定性、规范化的政策引导。此次深圳市发布的《指引》明确了宽容失败、履职尽责认定工作的适用范围、实施主体、勤勉尽责、免责情形等。

“这是对‘鼓励创新、宽容失败’理念的操作化、实践化探索,也是当前政策对财政研发投入初心使命的回归和对科技创新风险规律的遵循。”中国科学院科技战略咨询研究院研究员肖尤丹认为,该《指引》的核心内容在于,通过明确履责边界和免责规则破解在公共研发中高风险和基础性研发活动普遍存在的“风险悖论”。

他分析指出,公共研发投入的本意,是填补基础研究以及高风险、高收益领域里市场投入的空白,解决市场化研发难以应对的市场失灵和对风险的回避问题。但通常来说,公共投入又有着非常严格的绩效要求,这种投入刚性的绩效约束和研发本身的高风险性之间,就产生了难以调和的矛盾,还进一步导致公共研发投入的“雪中

送炭”功能弱化为“锦上添花”。

北京市长城企业战略研究所所长、长城战略咨询董事长武文生认为,该《指引》涉及范围广,涵盖深圳市范围内财政资金资助的科技创新活动,同时明确履职尽责的认定工作程序,减少创新监管的模糊地带,确保监管既“不缺位”也“不越位”。深圳市完善科技创新的制度保障,为其他城市在构建鼓励创新、宽容失败的政策体系方面提供了借鉴样本。

确立创新“零顾虑”

持续在鼓励创新与宽容失败之间探索平衡之法,不是简单的政策优惠叠加,而是要通过制度性、系统性的规则创新,让科研人员安心、金融资本定心。

“我们要包容十年不鸣,静待一鸣惊人。”北京市社会科学院副研究员王鹏举例说,《北京国际科技创新中心建设条例》就明确提出坚持宽容失败的创新创业文化,为有效解决重点领域关键“卡脖子”技术的突破提供源头支撑;《上海市推进科技创新中心建设条例》也对以科技创新为核心的全面创新做出系统性和制度性安排,旨在营造鼓励创新、宽容失败的“宽”环境,激发各类创新主体的活力和动力。

随着创新进入“深水区”,今年以来,江苏、山东、海南、天津、广州等地均出台了科技创新尽职免责相关政策。

肖尤丹提出,在宽容失败的政策制定上,仍有多個具体维度和扩展空间可以深入,结合公共

研发的特性与实践需求,可从多方面推进。

他提出了3个重点方向:按公共研发类型细化容错规则是重要一环,按失败原因明确免责边界同样关键,结合项目管理模式调整容错标准也不可或缺。

“通过上述维度的细化,既能让宽容失败的政策更具针对性和操作性,也能在鼓励科研探索与规范责任边界之间形成平衡,最终激发公共研发的创新活力。”他说。

王鹏提出,从覆盖创新全生命周期看,政策需要从验收免责延伸至决策前瞻性选择、资源分配设风险准备金、成果转化支持技术突破但市场失败的项目等环

记者观察

科技创新的本质是探索未知,失败本就是题中应有之义。如果不能构建科学的容错机制,形成宽容失败的共识,必将直接导致创新者底气不足、动力不够,甚至陷入“多做多错”的焦虑,长此以往,必然会掣肘科技创新突破的进程。

涵养活力、积蓄动力,科技创新离不开宽松的环境,必须用好宽容的力量。唯有宽容失败,才是尊重规律,才能让更多的人有勇气去探索、去创造。

宽容可激发创新锐气。创新之艰难,难就难在没有捷径可走。所谓“善败者不亡”。唯有善

节;从强化事前资源保障看,要建立风险共担基金(政府/企业/资本参与)、开发科研失败保险(财政补贴)、推行弹性预算,降低创新风险;从突出过程价值与长期赋能看,要将考核纳入“试错次数”“迭代速度”等指标,建立长期绩效跟踪,严惩“伪创新”的同时免责探索性失误。

为科技创新“撑腰”

不少人提问:建立“鼓励创新、宽容失败”的法律保障机制,给科技创新者撑腰鼓劲,要从哪些方面发力?

“首先需要各方面凝聚广泛共识,聚力打通堵点卡点。”多位业界专家表示,创新本质上是面向未知领域的探索,只有营造鼓励创新、宽容失败的良好氛围,才能推动新质生产力的蓬勃发展。

“达成宽容失败的共识有利于创新生态的加速形成,强化多主体间协同信任、缩短科产融合周期。”

用好宽容的力量

► 本报记者 张伟

待失败,才能让创新者“轻装上阵”;唯有善待失败,才能涌现出更多的创新者。

正如华为公司创始人任正非所说:“我们要宽容‘歪瓜裂枣’,允许异想天开。如果没人敢犯错误,就没人敢去冒险,创新就成了一句空话。”正是这份宽容,奠定了华为从逆境中突围的底气。

宽容失败,能让创新者气更昂、胆更壮,放开手脚、勇往直前。

因此,构建良好的创新生态,既要给探索者留出足够的时间长度,也要有给梦想者留下试错空间的气度。

武文生指出,营造宽容失败的氛围有助于鼓励创新主体挑战更多创新“无人区”,开展高风险、长周期的关键核心技术攻关,催生原始创新、裂变产业新赛道。

肖尤丹指出,在推动未来城市发展、加速科技创新与产业创新深度融合的过程中,营造宽容失败的氛围、凝聚宽容失败的共识意义重大,尤其是针对政府科技投入而言。

他强调,科技创新尤其是原创性突破,本质上是对未知领域的探索,试错与失败是必经环节。政府科技投入多聚焦国家战略需求的前沿领域,未知性更强、突破难度更大,失败是常态。只有尊重这一规律,才能让政府科技投入真正发挥探索引领作用。

同时,政府科技投入的容错导向会传递“鼓励探索”的信号,吸引创新人才、撬动社会资本,推动形成包容试错的城市文化,为未来城市在科技与产业融合中抢占先机提供深层动力。

当然,宽容不是无原则的纵容、不作为的放任。“宽容失败”也不是瞎折腾的“挡箭牌”,必须制定“辨错”的严标准、细规则,才能防止少数人钻了“宽容”的空子。

鼓励做“难而正确”的事,就要为创新者扫除后顾之忧。能否理解并宽容失败,让创新者拥有“虽九死其犹未悔”的勇气,考验一个国家和民族对创新风险的承受能力,也考验一家企业的持续发展能力。

海纳百川,有容乃大。万木竞秀,在全社会掀起一场场创新热潮,用好宽容的力量,必不可少。

无锡发布第二个城市级超级场景

本报讯(记者 李争粉)近日,无锡市举行超级场景发布暨场景创新供需对接活动,第二个城市级超级场景“无限锡引,焕新未来”发布。

“无限锡引,焕新未来”超级场景立足无锡市发展实际,以“科技赋能、场景驱动、全域焕新”为核心战略,系统谋划城市“焕新”、产业“焕新”、消费“焕新”三大多元场景架构,打造30个独立场景方向。通过三大多元场景的协同推进与深度融合,无锡市将实现全域空间系统性焕新升级。

城市“焕新”聚焦城市更新与存量空间活化利用,以数字孪生、物联网等前沿技术为核心驱动力,围绕建筑工程更新、基础设施更新、城市社区更新三大核心领域,通过新技术新产品创新

应用,赋能无锡市加快建设宜居、韧性、智慧城市。

产业“焕新”聚焦产业发展迭代升级,以科技创新为核心驱动力,对科创载体、产业设备、数字服务三大领域实施系统性更新,通过智慧化改造、高端化升级、数字化赋能等举措,为无锡市构建现代化产业体系筑牢坚实基础。

消费“焕新”聚焦传统消费场景迭代升级,以数字科技为核心驱动力,对文体场馆、商圈街区、自然景点三大载体功能进行场景化改造,通过构建智能交互导览系统、主题化活动策划等方式,为无锡市打造全国消费焕新标杆注入核心动能。

活动中,北京市长城企业战略研究所总经理陈文丰结合国内案例为无锡三大领域的场景

建设提供了实操性参考。无锡市场场景创新促进中心主任、无锡数据集团总经理陈卿发布2025年无锡市第二批场景清单,围绕科技创新、产业发展、文旅消费、社会民生、城市治理5个重点领域精准发力,包括55个场景机会和102个场景能力,为技术创新与场景落地搭建高效对接平台。“无人机与机器狗在城市公共空间应用”“双良机械产业园零碳园区”两个典型场景示范案例在会上进行了分享,充分展现了无锡市以场景开放推动城市治理现代化的创新实践。

据了解,今年以来,无锡市累计开展78场场景对接活动,服务企业超千家,促成约180个合作意向,推动超50个场景落地,已有30余个招商项目落地,合作金额超30亿元。



8月13日上午,满载着55个集装箱光伏组件的X9043次中欧班列从西安国际港站驶出,开往阿塞拜疆巴库,标志着中欧班列(西安)自2013年开行首列以来累计开行突破3万列,开行总量超过全国中欧班列累计开行总量的1/4。西安国际港站由此也成为全国首个中欧班列开行量突破3万列的车站,开行量、货运量、重箱率等核心指标位居全国第一。图为当日X9043次中欧班列从西安国际港站驶出开往阿塞拜疆巴库。

新华社发(唐浦萌/摄)