

# 多维突破,提升科技成果转化效能

▶ 本报记者 张伟

通过产学研协同创新推动科技成果从实验室走向市场,从“书架”走上“货架”,近日,2025中关村论坛年会中关村国际技术交易大会中关村科技成果转化50人论坛汇聚政产学研各界代表,围绕科技成果转化体系性难题展开深度探讨。

## 破解“不愿转”“不敢转”“不会转”

科技成果转化是科技创新过程的“最后一公里”,成果转化是否顺利,很大程度上决定了科技创新的成败。推动科技成果向现实生产力转化,要进一步健全体系化配套机制,以更大力度破解“不愿转”“不敢转”“不会转”等难题。

北京航空航天大学机器人研究所名誉所长、中关村智友研究院院长、中关村科技成果转化50人论坛协作机制2025年度主席王田苗表示,在我国科技成果转化过程中,核心要素分别是生态、人才和需求。生态方面,要尊重市场逻辑与国家政策逻辑;人才培养方面,要加强产业链与资金链对创新和人才的支撑,在产教融合中培养人才,其中,校企联合实验室以及创业实践极为重要;需求方面,需综合考虑社会需求与老龄化需求、企业发展降本增效需求和国家核心竞争力形成中产业与基础设施的需求。

长三角国家技术创新中心主任刘庆提出,通过构建全链条成果转化模式,包括概念验证、中试放大和商业推广,能够有效推动科技成果产业化。他呼吁企业深度参与高校科研和人才培养,形成“双向奔赴”的良性循环。

## 有组织的科技成果转化

“提升协同能力是开展有组织科技成果转化的关键。”华南技术转移中心总裁李奎提出,有组织的科技成果转化应有序衔接有组织的科研,同时要遵循市场规律与科技成果转化规律。

北京大学第三医院科技成果转化办公室主任姜雪建议,有组织的科技成果转化要从思想认识与机制体制层



活动主办方供图

面形成共识,要通过改革科研考核评价机制、推进技术经理人队伍建设、提升概念验证等公共服务平台建设,促进创新成果与市场需求的精准对接。

浙江大学工业技术转化研究院常务副院长柳景青认为,在现有体系下,应推动概念验证与中试落地,完善各协同主体间的激励机制,促进高效协同、资源对接的有组织的科技成果转化。

西北工业大学资产公司董事长、国家大学科技园主任符新伟介绍,该校采用“有组织的转化”模式,近3年成功转化了800余项专利,并孵化企业60家,其资产公司建立的全流程管理体系使成果转化成功率得到了很大的提升。

“应通过职务科技成果单列管理和优化激励机制,推动成果转化更加有序。”符新伟说。

中国航天科工二院二〇六所成果转化首席科学家孙磊提出,依托概念验证平台开展科创项目筛选与分级,针对产业与市场需求进行应用场景匹配、开展“正向转化+反向孵化”来实现科技创新与产业创新的深度融合。

## 金融赋能激发市场活力

科技成果从论文到产品,从基础研究到产业化应用这个过程是公认的全局性难题。技术创新与发明创造,

如果得不到产业化、商业化应用,就会湮没在历史长河中。与会专家一致认为,要让金融赋能,让更多科技成果从“实验室”走向“生产线”。

钱塘材料实验室主任陈东敏指出,概念验证阶段是科技成果转化风险最高的环节,导致投向该环节的资本匮乏。

北京大学科技开发部部长姚卫浩认为,将高校创投基金投早、投小、投长期、投原始创新的职能和高校科技成果转化机构的服务功能联动,可以很好地改善当前成果转化格局。

姚卫浩建议从5个方面着手:一是创投基金与高校技术转移机构成为紧密合作伙伴;二是创投基金要协助科研人员设计成果商业化方案;三是创投基金提供成果转化第一笔基金;四是创投基金成为科学家最信任的合伙人;五是创投基金应成为孵化企业里面最有耐心的股东,全程陪伴企业成长。

中国科学院科技战略咨询研究院研究员、中国科学院大学知识产权学院副院长宋河发建议,未来高校院所建设有组织的专业化技术转移机构,既管技术许可,又管知识产权,还管早期投资,引导社会资本一起来投早投小投硬科技。

# 千校万企协同创新平台发布400余项成果

本报讯(记者 李洋)近日举办的2025中关村论坛千校万企协同创新大会以“推动企业主导的产学研合作、促进高校科技成果落地转化”为主题,千校万企协同创新平台发布了400余项产学研合作成果。

会上,中关村建设发布的“科技园区赋能产学研协同暨企业产学研需求”,梳理筛选了几百项行业企业需求和应用场景,这些需求不仅关注技术本身,还通过深入了解企业市场定位、研发产品规划以及行业竞争态势等信息,确保准确性和前瞻性,使企业需求与高校科研资源

精准匹配,科研成果更贴合市场实际需求。

华中科技大学与中海油服签约共建“石油测井装备工程技术联合实验室”,共同攻关我国海洋油气勘探开发中面临的高温热管理、微弱信号采集、液压系统可靠性重大技术难题。

西安交通大学与联想集团签约合作共建“智慧行业联合实验室”,聚焦人工智能、大数据分析等技术,开展师-机-生混合增强在线教育新模式,攻克智能教育行业关键技术难题,打造产学研用“一体化”创新平台,服务国家数字经济战略,助

力我国数字经济高质量发展。

北方工业大学与中关村工业互联网产业园、大唐高鸿数据网络技术有限公司现场签约校企地共建“智能网联交通产学研协同育人基地”,聚焦车联网、具身智能、大模型技术在智慧交通系统中的应用,服务北京市自动驾驶、人形机器人、大模型新兴技术的研发和商业化。

活动现场,一批由校企合作共建的产学研联合实验室揭牌成立。千校万企协同创新平台高校、企业代表作了精彩发言,从政产学研不同主体层面共同探讨了由企业主导的产学研合作新模式和新路径。

为推动京津冀三地区域科技创新要素的深度融合,实现技术与资本、需求与供给的高效对接,近日举办的2025中关村论坛年会中关村国际技术交易大会“京津冀技术交易成果对接会”干货满满。

2024年,京津冀三地技术合同成交额达1.3万亿元,占全国的比重将近20%,京津冀技术市场协同发力跑出“加速度”。

## 走深走实

“技术合同登记情况不仅反映了技术市场的活跃程度,也在一定程度上反映了跨区域科技成果转化的效率。”工业和信息化部火炬中心技术市场与成果转化处处长孙启新介绍说,2024年,全国技术市场共登记99.4万项,同比增长5.1%;技术合同成交额6.8万亿元,同比增长11.2%。

2024年,北京市流向河北省、天津市两地的技术成交额为843.7亿元,同比增长12.7%,交易主要集中在轨道交通、城市建设、计算机软件等领域;天津市流向北京市、河北省的技术成交额为546亿元,增幅达65.9%;河北省对北京市和天津市的技术吸收吸纳能力也在提升,全年共吸纳两地技术成交额1092亿元,同比增长34.8%。

“2024年,京津冀地区联合发力,推动区域创新和产业协作正在走深走实。”孙启新说。

## 协同跑出“加速度”

京津冀技术交易“加速度”从何而来?

京津冀三地给出的答案是:协同发力。

北京市科委、中关村管委会二级巡视员张志松介绍说,京津冀三地技术市场强化协同联动,构建了多层次、高频次会商机制。例如,三地技术交易服务机构依托中国技术交易所线上平台建立科技成果信息联合发布机制,截至2024年年底,联合发布科技成果和专利技术480项。

天津市科学技术局科技成果与技术市场处处长赵晓鹏重点介绍说,三地科技部门联合出台的《促进科技成果转化协同推进京津冀高精尖重点产业发展的工作方案》,强化了京津冀科技成果转化服务体系的协同。

河北省科学技术厅一级巡视员张永强举例说,京津冀在创新平台共建共享、创新资源互联互通、“五群六链”产业协同、关键核心技术联合攻关、创新应用场景打造等方面相互赋能,协同创新,成效显著。三地共同签署了一批战略合作协议,共同发布了三地概念验证和中试熟化平台地图,“京津研发、河北转化”渠道更为通畅,区域科技创新和产业融合发展水平持续提升。

## 成果转化提速

“北京是创新资源、创新项目的策源地,天津和河北主要是从应用场景、应用落地的角度来做转化的承接。”中科智汇工场副总经理李华兴在谈到开展京津冀成果转化服务的探索模式时表示,中科智汇工场通过项目、服务、人才、平台联动,近年来累计在京津冀地区落地130多个重大的成果转化项目,其中成长为高新技术企业、专精特新企业的超过100家。

盈科瑞(天津)创新医药研究有限公司总经理、院长姚仲青分享说,科瑞总部在北京生命科学园,大部分团队分布在天津。该企业充分利用两地的优势,于去年、今年申报的中医药新药以及经典名方,位列国家新药审评中心网站公布名单之首。今年,该企业又有将近45个中药新药的经典名方申报,还有将近10个中药新药申报。

京津冀科技成果转化跑出“加速度”

▶ 本报记者 张伟