

襄阳高新区： 转作风促转型 真抓实干拼出“高新速度”

► 陈建 常慧 孙立彬

今年是决胜“十四五”、谋划“十五五”的关键之年，能不能加快转型、蓄势突破，推进经济发展实现质的有效提升和量的合理增长，是高新区面临的重大考验。新春伊始，万象更新。襄阳高新区以“转作风、抓项目、促转型”为主线，掀起了一场高质量发展的“开年冲锋”。

近期，襄阳高新区2025年一季度30个项目集中开工，计划总投资101.8亿元，涵盖制造业、现代服务业、基础设施、房地产等领域。

新春伊始，万象更新。襄阳高新区以“转作风、抓项目、促转型”为主线，掀起了一场高质量发展的“开年冲锋”。从企业车间机器轰鸣到综保区车流滚滚，从重大项目集中开工到政策红利精准落地，这片热土上处处涌动着实干奋进的热潮。

真抓实干

2月10日，襄阳高新区持续“转作风抓项目促转型”动员大会召开。以“作风”为保障、以“项目”为抓手、以“转型”为目标，动员全区上下牢记“又高又新”嘱托，强化支点意识，把主要精力聚焦到经济发展主责主业上，把主要力量投入到项目建设中，发扬务本务实、真抓实干精神，拉升标杆、奋勇争先，以转型突围、转型制胜，为襄阳市打造中西部发展的区域性中心城市贡献更大力量。

2024年，襄阳高新区面对经济持续承压、产业转型升级阵痛、历史罕见的洪涝灾害等多重挑战，在难中开局、难中奋进、难中求成，交出了一份极为不易的优秀答卷——经济总量再攀新高，产业发展向新提质，创新能级跨越提升，有效投资不断扩大，体制活力不断释放，发展空间不断拓展，营商环境不断优化。

今年是决胜“十四五”、谋划“十五五”的关键之年，能不能加

快转型、蓄势突破，推进经济发展实现质的有效提升和量的合理增长，是高新区面临的重大考验。

转作风促发展是攻坚克难再攀高峰的重要保障。转作风的目标是要务本务实，真抓实干摆在首位，做到有令必行、行必有果；时时刻刻要有争先意识，实干争先、拼搏竞进；将担当精神刻入灵魂，敢闯敢干、有勇有为；让服务理念成为自觉，有形有效、可感可及。

实际上，这种作风的转变早已开始，并且成效显著。例如，在抓项目转化、抓有效投资方面，襄阳高新区积极推动签约项目快落地、早开工、快投产。腾河电子是一家国内领先的智能电网核心技术提供商，项目签约后，高新区相关部门多次就生产要素保障问题召开项目协调会，并组成工作专班顶格协调落地难题。同时，在襄阳市摸排4家优质企业进行就地化配套支持。腾河电子项目实现当年签约、当年开工、当年投产。

据了解，2024年，襄阳高新区全年新开工项目76个，同比增长35.7%；总投资344.85亿元，同比增长5.29%，开工项目数量和体量实现双提升，夯实了高新区经济高质量发展“基本盘”。

在促投资方面，襄阳高新区采取清单式月调度、联动式合力推、靶向式向上争取等方式，开展入库大攻坚，实现项目开工率、入库率、投资率同步提升。2024年，全年入库项目114个，同比增长22.58%；入库总投资237.4亿元，同比增长54.62%。



紫贞公园

其中，亿元以上开工项目76个，入库总投资173.5亿元，占全年入库总投资的73%。

与此同时，按照“老树发新芽”的工作思路，襄阳高新区最大化将现有工业存量资源转换为发展增量。相关部门通过一对一宣传、上门指导、集中办公、分批次培训，梳理出30余个容易被忽视的技改项目，助力骆驼蓄电池、新火炬、光瑞汽车等企业设备更新改造项目获批立项。

全年集中开工项目中，存量企业工业技改和二期投资等项目35个，占全年开工产业类项目数量的67.3%；计划总投资154.46亿元，占全年开工产业类项目计划总投资的75%。

会干用心干

转型之痛，亦是破茧之机。襄阳高新区以新理念引领新实践，重新定义“增长逻辑”；锚定主责主业，统筹新旧动能，凝心聚力促转型；聚焦扩量提质，巩固发展后劲。

在招商环节，襄阳高新区从项目源头抓起，坚持“链头+配套”招商思路，加大“链式招商”力度，聚焦百亿级、50亿级链主骨干企业，靶向攻坚，同时梳理对接产业链上下游企业，精准出击，带动上下游配套企业“组团落户”。

以高新区第一大支柱性产业——汽车业为例，2024年，东风纳米襄阳工厂、东风汽车股份襄阳工厂、东风日产襄阳工厂、神龙汽车襄阳工厂、东风德纳襄阳工厂“五大主机厂”与襄阳东昇机械有限公司等400余家汽车零部件企业一起，拼出了高新区汽车产业链供应链最新“图谱”，拥有汽车及零部件研发、制造、检测等完整产业链，可生产汽车零部件1000余种。统计显示，2024年，襄阳高新区汽车整车产量达到25万辆，同比增长17.9%，其中，新能源汽车7.9万辆，同比增长126.7%。

项目落得下，还要发展好，做好服务保障是关键。从被动服务到主动作为、靠前服务、全流程服务已经成为高新区新现象。

为了以最快的速度吃透政

策、策划项目、完成申报，襄阳高新区成立了由高新区主要领导亲自挂帅的投资管理委员会，出会议事规则和项目绩效综合评价机制，从制度层面保障项目快速落地。同时，组建要素保障协同作战组，高效响应企业办事诉求。

对政府投资类项目实行并联审批，企业投资类项目涉及的审批事项实行并联办理，最大限度压缩项目前期手续办理时限，加快推进项目开工。工作专班办公室每周通报项目前期进展情况，推动项目尽快达到“可申报、可开工”标准。

过去，企业拓展新市场常因审批流程长、配套服务滞后而受阻；如今，襄阳高新区推行的“四步联动”工作法，即项目谋划先行一步、服务介入靠前一步、服务项目向深一步、工作创新更进一步，让企业轻装上阵。2024年，襄阳高新区通过“一个项目、一张推进表、一名包保领导、一个服务专班”机制，推动76个新项目开工，同比增长35.7%。

2024年，志达海成订单剧增，急需扩充产能。襄阳高新区主动向企业提供征地服务，帮助新项目寻找上下游配套企业。基于高新区前期的高效服务，企业决定将新建的轻量化可拼装轻型商用车上装项目继续布局在高新区，并将于今年3月启动建设。

作风转变更体现在“真金白银”的激励中。在动员大会上，襄阳高新区向2024年度48家经济发展突出贡献企业、5家科技创新企业、5家优秀创业企业、5个优秀建设项目奖励63辆东风汽车，总价值567万元。高新区优商、重商、亲商、富商的决心，让在场的



襄阳高新区行政审批局服务大厅



东风纳米O1新能源汽车



金鹰重型工程机械股份有限公司厂区



襄阳群龙汽车零部件股份有限公司车间

企业家深受触动。大家纷纷表示，将珍惜发展机遇，把最重要的投资落地在高新区，把奋勇争先的汗水挥洒在高新区，一起将高新区建设成为襄阳市既大又强、实至名归的“火车头”“主引擎”，为襄阳市打造中西部发展的区域性中心城市贡献更大力量。

春潮澎湃处，扬帆正当时。襄阳高新区正以作风之变凝聚合力，在“拼经济”的主战场上，闯出一条“又高又新”的高质量发展之路。正如一位企业家所言：“这里没有旁观者，只有同行者。襄阳高新区，值得全力以赴！”

襄阳高新区供图



襄阳市检测认证产业园