

从“选育项目”到“创造项目”

超前孵化让创新落地“向前一步”

► 本报记者 邓淑华

从科学家到创业者，再到专业科技企业孵化器人，ATLATL 飞镖创新研发中心创始人朱鹏程走出一条独具特色的创业转型发展路。

在探索成功生物医药孵化器盈利模式并破解了研发服务、国际化生态矩阵等难题后，飞镖实现了3次迭代升级，走出一条从科学家及其论文入手，跟踪最新科研进展，引领孵化服务从“选育项目”向“创造项目”转变的超前孵化之路。

2010年，朱鹏程在美国波士顿建立第一家共享实验室。如今，飞镖已在欧美地区建立了多个合作实验室，在我国北京、上海、苏州、深圳、香港等地建立共享实验室，已累计培育海内外初创企业和团队240余家，并先后入选北京市首批引领类标杆孵化器、上海市首批高质量孵化器。

3次迭代升级

在哈佛大学医学院做博士后研究期间，朱鹏程撰写的论文曾被《Nature》评为siRNA领域15个里程碑之一。他还在诺奖得主Robert W.Fogel工作室参与了人口经济学研究，并跨界到芝加哥商学院获得了工商管理学硕士。

朱鹏程最终却走上“科研+创业”相结合的新路径——创业孵化之路。

朱鹏程在筹划创业中发现，苹果、谷歌、脸书等知名企业，是从车库、大学宿舍中低成本诞生。但生物医药领域创业者，前期却需要组建实验室、购买器材、招聘人员，而启动资金动辄上千

万元。

“许多生物医药领域的科学家，前期并没有足够资金也不熟悉管理，没法创立自己的公司。”朱鹏程说，由此他于2010年在波士顿成立了一家为科学家赋能的共享实验室。“要把它做大，还需要市场力量。所以，在投资人资助下，我们在波士顿建立一个创新研发中心。”

2014年，朱鹏程获得融资后建立了当时全球最大的Class A级共享实验室。当时，美国政府、高校院所和制药公司建立的生物医药孵化器，大部分都属于非盈利性。“要把它变成盈利模式，仅追求体量还大还不够，还需要增值服务。因此，我们建立了对标跨国药企的硬件基础设施和运营管理体系，特别是我们服务的客户绝大多数是快速发展的生物医药企业和跨国企业，因而实现了从非盈利模式向可盈利模式的转变。”朱鹏程表示。

在发展过程中，飞镖和合作伙伴共同投资配备仪器设备、组建人才队伍，建立一系列以研发为主的专业化研究中心。“每一个研究中心都和该领域世界头号企业共同投资建立。我们负责服务生态，他们负责专业，最终实现从以空间服务为基础上升到以研发服务为核心。”朱鹏程表示，“在这个过程中，我们与科学家共同做研发、做概念验证，并对‘制造’出来的企业进行投资。”

如今，随着在多个国家和地区建立创新研发中心，飞镖已形成一个汇聚国内外资源的国际化、网络化生态矩阵。可以说，飞镖在探索发展过程中，完成

了3个里程碑事件：一是从非盈利模式向可盈利模式的转变；二是从以空间服务为核心上升到以空间服务为基础，以研发服务为核心；三是建立国际化、网络化生态矩阵。

“组装”科技项目

近年来，飞镖和合作伙伴们追踪了全世界几万名科学家的科研成果，并和几千名科学家进行过交流。

飞镖首先通过人工智能(AI)技术筛选科学家，一方面筛选科学家论文，另一方面锁定某些领域再进行筛选，而后锁定某些感兴趣的领域，再去联系科学家。

“我们联系的科学家绝大多数在亚太地区，也有少部分来自欧美等国家地区。”朱鹏程直言，“很多时候，我们联系科学家往往在专家发表文章前，就在这个领域里找到了他，并讨论如何把他的技术进行商业化创新。如果等他文章发表出来以后再联系，其实你就没有机会了。”

此外，飞镖团队成员与科学家们聊天时，不是传统投资人和科学家聊天的方式。“我们团队成员也是科学家，在同科学家交流时，会拉着制药公司、法务顾问、临床医生，与科学家进行深度交流，看最终是否有可能把他的项目设计变成一个企业。”朱鹏程表示。

“每一次‘组装’过程中，我们首先需要的是专业度，其次是概念验证，验证成功了，飞镖才会进行下一步投资。”

朱鹏程介绍说。

释放科学家“好点子”

如今，飞镖不仅提供与跨国药企同等标准的实验环境和精细化的运营管理，还具备多个专业化研发平台，提供国际一流的专业实验室、驻场CRO、研发分段管理和云实验等服务。飞镖还集聚了一大批从美国、英国、日本等国家留学归来的科学家和研发人员，针对目前热点领域提供驻场科学家和项目管理团队。

通过整个系统，飞镖帮助科学家们把创新成本压缩到传统方式20%以下，同时把时间提前12个月。

“这种模式能帮助更多科学家释放出他的‘好点子’。而且我们驻场研发人员还会帮助科学家做研发，把重资产收入公司变成轻资产运营模式。”朱鹏程表示，如今，飞镖已持续“组装”出科动物等多多家优质企业，成员企业在研管线已累计获得专利6000余项、临床批件近300个。

当前，我国成立了一批新型研发机构，它们产出一批高质量技术成果，部分技术成果有力地支撑了产业发展。“飞镖与它们最大不同的是，新型研发机构大多是政府投资，而飞镖是一个市场化行为。此外，新型研发机构大多离学术更近、离市场更远，而飞镖离市场更近一些。”朱鹏程表示，

朱鹏程期待，未来飞镖能成为支撑生命科学细分领域发展的重要组成部分，为人类生命健康增添光彩。

东莞松山湖科学城
港澳青年创新创业“精英计划”启动

图片来源:东莞松山湖科学城

港澳青年代表参观松山湖科学城展览馆。

本报讯 (特约通讯员 冉雪梅) 近日，松山湖港澳青年创新创业“精英计划”活动启动。此举将进一步激发港澳青年创新创业热情，吸引更多优质港澳资源汇聚松山湖。

活动中，松山湖港澳青年创新创业基地相关负责人介绍了基地基本情况及相关政策。香港青年民建联副主席邵燕宁、宏发嘉信资本创始合伙人、国家级创业导师梁祝分别作主题演讲，介绍了各自机构基本情况，表示将充分整合资源，共同推动松山湖港澳青年创新创业“精英计划”活动开展。

路演环节，两位港澳青年代表带来了分享。茶牲科技联合创始人李浩强分享了以茶叶为原材料的环保新材料研发成果。他以大量生动案例展示了该技术的应用场景。深圳市奥禹科技有限公司CEO何建霆详细介绍了该企业研发的循环再生重金属污水净化系统。该装置重点

面向微电子制造业，致力于解决工业污水净化痛点。

“从去年到现在，我们在松山湖和三四家企业有了深度交流。”何建霆说，在松山湖相关部门的“牵线搭桥”下，他们接触到更多意向企业。李浩强则表示，松山湖科创资源集聚，拥有大科学装置、大科研平台等，这对他们来说非常有吸引力。

参与活动的港澳青年代表当天还走访参观了松山湖港澳青年创新创业基地和松山湖科学城展览馆，对松山湖创新创业环境有了进一步了解。

此次活动由松山湖党建工作办公室主办。接下来，松山湖将进一步夯实松山湖港澳青年创新创业基地建设，为港澳青年提供更加优质的创新创业服务，助力他们实现创新梦想，共同推动粤港澳大湾区发展。

贵阳高新区(贵州科学城)
首届“白鹭创谷”双创大赛决赛收官

本报讯 (特约通讯员 李雯文) 金秋9月迎宾客，丹桂飘香结硕果。近日，贵阳国家高新区2024年科技创新暨成果交流秋季系列活动之贵阳国家高新区(贵州科学城)首届“白鹭创谷”创新创业大赛决赛在贵州科学城收官。来自国内外的21支参赛队伍同台竞技，最终“多串数高性能电池管理AFE芯片研发”“微纳卫星高光谱高空分主被动成像载荷”获一等奖，“全过程应力调控和误差补偿协同的高速精密激光制造装备”等3个项目获得二等奖，“基于碳基半导体的超微型气体传感器研发及产业化应用”等5个项目获得三等奖。

此次大赛以“创聚高新、一鹭黔行”为主题，自7月上旬在贵阳、上海同步启动后，得到高校、科研机构、孵化机构和企业的广泛关注，来自国内外19个地区的220支队伍报名参赛。经过初赛遴选，60支队伍参加复赛。最终，21支队伍从复赛中

脱颖而出晋级决赛。

当天，21支参赛队伍介绍产品研发、人才团队、科技创新、社会价值、市场收益、发展规划等内容，并围绕评委提出的问题进行交流。经过评委评分，大赛最终评选出一二三等奖。

此次获奖项目将分别获得1.5万元、1万元、6000元奖励，落地贵阳高新区的项目还能获得落地奖励和享受配套政策。在此次大赛决赛获得三等奖及以上奖项的团队，3个月内在贵阳高新区新注册落地的，给予2万元项目落地奖励。此外，对于落地项目，由承担单位先行启动项目建设，后续通过验收后给予最高10万元资金支持。

此次大赛由贵州省科学技术厅、贵阳市科学技术局、贵阳市大数据发展管理局、贵阳国家高新区管委会共同指导，贵阳高新技术产业服务中心、贵阳高新产业投资(集团)有限公司联合主办。

青岛高新区
5家企业晋级中国双创大赛全国赛

本报讯 (特约通讯员 李青健) 近日，第十三届中国创新创业大赛青岛赛区暨第十一届蓝贝国际创新创业大赛在青岛高新区圆满落幕。近200家企业代表齐聚决赛现场，分6个组别展开了精彩激烈的路演角逐，最终评选出一二三等奖34个和优秀奖若干，并择优推荐14家企业晋级国赛。其中，青岛高新区共11家企业获一二三等奖，5家企业晋级国赛，获奖企业总数及晋级国赛总数占青岛市1/3。

本届大赛由工业和信息化部火炬高技术产业开发中心指导，青岛市科技局和青岛高新区管委会联合主办，遵循“政府引导、公益支持、市场助力”原则，围绕发展高科技、实现产业化、加快形成新质生产力，搭建“政、产、学、研、用、金、服、城”多向对接交流平台，发现优质企业和团队，发掘源头创新与早期

项目，促进科技成果转化，优化创新创业生态，服务产业基础再造和重大关键核心技术攻关，推动重点产业链高质量发展。

本届大赛青岛赛区共有321家企业成功报名参赛，初创企业占比18.4%，成长企业占比81.6%。新一代信息技术和高端装备制造产业赛道分别以42.5%、21.9%的占比居前两位。参赛企业中，高新技术企业129家、2024年度备案科技型中小企业113家，科技含量十足。

为保证赛事公平、公正、公开，大赛邀请来自北京、上海、深圳、东莞、天津、南京、苏州和青岛当地10余位知名投资人组成评审组，采取现场公证、当场亮分、全程直播形式，为参赛企业营造了平等切磋的环境。

下一步，青岛高新区将对晋级国赛企业进一步做好赛前培训，助力参赛企业在全国赛中再创佳绩。



图片来源:重庆孵化器协会

开辟新领域新赛道 塑造新动能新优势

杭州着力培育“新雏鹰”企业约300家

本报讯 (记者 邓淑华) 近日，杭州市科技局印发《杭州市“新雏鹰”企业培育管理办法》(以下简称《办法》)，计划到2027年，围绕智能物联、生物医药、高端装备、新材料和绿色能源五大产业生态圈和杭州市重点发展的未来产业领域，着力培育300家左右“新雏鹰”企业，开辟新领域新赛道，塑造新动能新优势，为杭州市高质量发展提供强有力的科技支撑。

当前，杭州市正在深入实施创新深化和“315”科技创新体系建设工程(“3”即“互联网+”、生命健康、新材料三大科创高地，“15”即云计算与未来网络、智能计算与人工智能、微电子与光电子等十五大战略领域)，强化企业科技创新主体地位，强化五大产业生态圈高质量发展的科技支撑，以科技成果转化集成改革为突破口，积极探索科技创新新路径。

“企业是科技创新的主体。为了加强科技企业源头培育，完善科技企业成

长链条，进一步强化企业科技创新主体地位，以颠覆性技术和前沿技术创新推动未来产业发展，加快形成新质生产力，我们制定了《办法》。”杭州市科技局高新技术发展与产业化处相关负责人表示，《办法》围绕主要目标、认定条件、申报程序、支持政策、日常管理、附则等6个部分，提出具体政策条款。

其中，认定条件设置了企业成立时间、产品(服务)领域、研发人员占比、知识产权等基本条件，并从研发团队核心成员、研发投入金额、市场融资等3个维度设置了体现硬科技属性的选择条件。企业产品(服务)应属于通用人工智能、人形机器人、类脑智能、合成生物、低空经济、前沿半导体、未来网络、空天信息、元宇宙、未来医疗、氢能等与前沿新材料、柔性电子、量子信息等重点发展的未来产业。企业需满足以下条件中的至少一项：企业研发团队核心成员为杭州市D类(含)以上高层次

人才不少于1人或落地项目(成果)获浙江省科学技术奖二等奖(含)以上奖励；企业上年度研发投入不低于1000万元或近3年累计研发投入不少于2000万元；企业累计获得股权融资额(合格机构投资者实缴额)不低于2000万元。

在支持政策方面，《办法》对“新雏鹰”企业提供多方面支持：一是认定奖励。对首次认定的“新雏鹰”企业，单个企业最高奖励50万元。二是研发支持。“新雏鹰”企业纳入企业研发投入补助政策覆盖范围，按其年研发投入总量或增量给予分档分类支持，单个企业最高补助300万元。三是科技保险。支持“新雏鹰”企业购买科技研发、成果转化风险类科技保险，按不超过年度实际保费的50%给予保费补助，单个企业最高50万元。四是活动支撑。举办“新雏鹰”企业训练营，搭建多元化交流服务平台。推动大型科研仪器、科技文献平台开放共享。