

# 反向孵化赋能大中小企业融通发展

▶ 本报记者 邓淑华

在推进2024中关村科学城北区“人工智能+”产业招募计划的进程中,北京实创科技园开发建设股份有限公司与北京翠湖科创科技发展有限公司于今年携手AI大模型领域多家龙头企业和机构共同发起了“AI+”行业应用共创计划,旨在搭建大中小企业融通发展平台,促进产业链上下游协同合作。

“我们的核心逻辑是大中小企业融通发展,但运营模式是反向孵化。它是一种以需求为主导,从产业链维度撬动创新需求和市场需求,并向业务端转化的孵化方式。”翠湖科创B11Lab首席创新官李达表示。

事实上,正向孵化大多是先有科技成果(项目),再去寻找应用场景。而反向孵化则是以市场需求为导向,先制定科技产品研发规划,再开展项目孵化。那么,反向孵化怎么推进实施?又如何推动大中小企业融通发展?记者采访了相关从业人员。

## 撬动创新需求和市场需求

我国的芯片关键核心技术曾长期受制于人,每年芯片进口金额超千亿美元。

2019年,翠湖科创与国产化芯片制造商龙芯中科技术有限公司达成深度合作,在中关村科学城北区翠湖科技园共建龙芯翠湖产业协同孵化器。同年,龙芯中科主导发起龙芯生态伙伴计划。“龙芯中科如果要发展,需要和上下游企业合作,构建完善的产业发展生

态体系。”李达表示,2019-2022年,翠湖科创帮龙芯中科招募了400家左右生态企业开展业务合作,并为部分优质企业及项目提供“空间+服务+投资”孵化服务。

除了龙芯中科,翠湖科创还联合纳通医疗推进纳通生态创新加速计划,帮助构建孵化生态。最终,纳通医疗参与投资了其中20多个早期项目。

“这是两个比较标准深入的实践。后来,我们还和英伟达、百度、华为、佳讯飞鸿等20多家龙头企业开展合作。如今,一部分入驻项目,已从最初的几个人团队,发展成为国家级专精特新‘小巨人’企业。”李达表示。

在李达看来,反向孵化是一种服务,可以撬动产业链关键要素,让大中小企业共同攻关技术、拿市场。“人们日常用的电脑,既需要大企业集成研发的整机和操作系统,也需要中小企业生产的零部件和应用。这就需要大中小企业合作发展,满足客户创新需求和市场需求。而孵化器可以通过链接服务市场需求和项目,带动创业项目与大中小企业加速成长。”

## 从被动孵化向主动孵化转型

除翠湖科创外,北京还涌现了一批开展反向孵化的孵化器。比如形成了“先有方向再有团队、先有供应链再有方案、先有渠道再有产品、先有资本路径再有项目”反向孵化模式的谷仓孵化器;与新材料上市公司建立深度合作和

信任关系的埃米孵化器;构建了良好产业嫁接资源,并初步实现了产业集聚的中关村通力科幻元宇宙孵化器……

“除此之外,南京材智汇、深圳深创谷也形成了各具特色的反向孵化模式。而从国际视角看,西门子、施耐德、微软等都开展了一系列有价值的反向孵化模式探索。”北京创业孵育协会常务副秘书长闫芳表示,“事实上,我国加入WTO以后,就有一批外商在中国设立研发中心和创新中心,其实这就是反向孵化,它们基于自身上游需求,来我国寻找低成本的下游供应链,并且建立订单合作,其实这就是一种产量对接。”

记者在采访中获悉,2008年,天津大学管理与经济学部教授、博士生导师赵黎明等学者首先探讨了反向孵化模式。在他们看来,反向孵化是指孵化器依托潜在的市场需求主动进行技术产品研发,并以技术项目孵化和创业孵化的形式培育出满足市场需求的产品或企业的模式,其孵化链条是以“潜在市场需求分析→制定产品研发规划→进行技术(产品)项目孵化→孵化成功→市场应用”为主要路径。

“反向孵化强调孵化器应利用自身技术资源优势,以潜在市场需求为出发点,集中力量研究开发满足市场需求的科技产品,它实现了孵化器由‘被动孵化’向‘主动孵化’的转型。”赵黎明表示。

## 开放创新服务平台做实做专

“在反向孵化进程中,大企业还会

告诉中小企业,我已经走过了什么样的路,在哪条路上遇到过哪些困难。我现在很希望你们能绕过这些困难,或者直接在我们给你们铺好的一条路上,踩着我们的肩膀走下来。”闫芳表示,“我也很希望北京能在更具开放性、灵活性的前提下,有更多小试、中试、组装、测试等经营范围的企业,在周边交通环境好、吃住成本适中的区域,开放出更多有价值的资源。”

事实上,孵化器在探索推进大中小企业融通发展和反向孵化的过程中,也会遇到一些问题。比如大企业开放创新意识需要进一步提升;大企业梳理需求能力较弱;促进大中小企业融通发展的平台专业能力有待加强;促进大中小企业融通发展的服务成本高,商业模式尚未形成。

为此,李达建议,指导支持园区建立大企业各层级服务社群,提升创新认知;鼓励共建大企业开放创新中心机制,推进以协同合作为切入点的大企业开放创新模式;鼓励全面提升工作人员专业技术素养,提升平台产业服务专业能力和资源管理能力;支持早期开放创新服务平台做实做专,引导实施以投资为收益闭环的长期战略。

“中小企业是中国经济发展的重要组成部分。”李达表示,“未来,我们将通过搭建平台、对接合作,更好地整合要素资源促进大中小企业融通发展,推动生产资源、创新资源、人力资源的高效利用和跨界融合,深化产业链与创新链的融通协同。”



在重庆市南岸区,青年创业者们为一条百年老街注入新场景、新业态、新活力。图为在方舟遗留物·标本工作室,青年创业者曾进正在制作既有观赏性又有科普价值的蝴蝶标本创意产品。

新华社记者 黄伟/摄

## 西藏自治区众创空间孵化企业(团队)增至1448家

科技日报讯(记者 杨宇航)近日从西藏自治区科技厅获悉,该自治区众创空间建设取得显著成效,自治区级众创空间已达34家,其中国家级众创空间8家。众创空间总面积超过13.8万平方米,为初创团队和企业搭建了梦想启航的坚实平台,成为推动区域经济社会发展的新引擎。

据了解,今年上半年,西藏自治区众创空间孵化的企业(团队)数量激增至1448家,其中大学生创业企业(团队)占比高达31%,为448家。新企业的不断涌现,如同雨后春笋般为经济发展注入新活力与新动力。

为了进一步提升创业者的能力与成功率,众创空间精心策划了创新创业活动与创业教育培训428场,惠及超过4000人次。这些活动为创业者们搭建

了与技术、资本对接的桥梁,累计实现导师对接与技术支撑服务558次。

在资金方面,政府财政支持与社会投融资的双重助力,为26家企业和44家团队送去“及时雨”,总金额超过千万元。

在知识产权领域,众创空间累计拥有有效知识产权774件,其中发明专利127件。同时,众创空间还积极承担社会责任,吸纳就业5487人,促进人才与产业的深度融合。

“众创空间不仅是物理空间的提供者,更是创新创业生态的营造者。”西藏自治区科技创业服务中心相关负责人表示,“我们将努力打造更加开放、协同、高效的创新创业生态系统,让更多梦想在西藏这片热土生根发芽,开花结果。”

## 乌鲁木齐高新区(新市区)18家企业参加新疆创新创业大赛

本报讯 近日,第十一届新疆创新创业大赛(乌鲁木齐赛区)暨第十届乌鲁木齐创新创业大赛举办。乌鲁木齐高新区(新市区)企业新疆春秋文创科技股份有限公司等18家企业报名参赛,“春秋链开放网络Web3.0”“抗抑郁1.1类中药创新药—参葛补肾胶囊新药上市许可及产业化应用”等参赛项目展现出强劲的竞争力。

大赛现场,乌鲁木齐高新区(新市区)参赛企业以生动的语言、翔实的数据和鲜活的案例,向评委和观众展示出各自在科技创新领域的最新成果与未来愿景,充分展现了乌鲁木齐高新区(新市区)科技创新的蓬勃生机与无限潜力。通过比赛,各个企业互相学习,交流融合,共同提高,有力地促进了企业发展,为各行业的进步注入了

动力。乌鲁木齐创新创业大赛聚集了金融、创业、投资、知识产权、政府服务、创业培训等创新资源,形成了完整的科技创新服务体系。此次大赛最终会向新疆维吾尔自治区推送14家优胜企业参加自治区的行业比赛。

在赛前准备阶段,乌鲁木齐高新区(新市区)科学技术局特邀乌鲁木齐市科学技术局相关专家,对辖区200余家企业进行面对面宣传和指导,积极为辖区企业提供报名指导、项目优化等全方位服务。

下一步,乌鲁木齐高新区(新市区)将通过创新创业大赛这一平台,不断完善创新体系,为优质中小企业提供全生命周期服务,以科技创新支撑引领高质量发展。 柯拉热·萨吾提

## 龙岩高新区(经开区)高科技企业亮相人才双创特色展

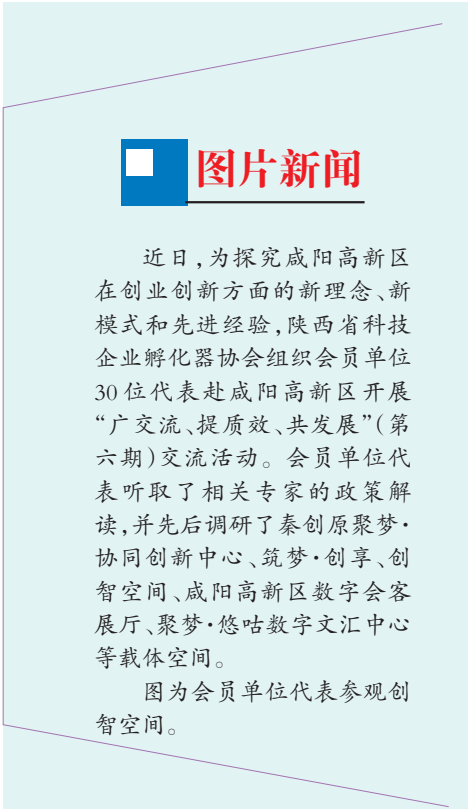
本报讯 近日,以“才聚龙岩 智汇闽西”为主题的第二届“龙岩人才活动周”在龙岩会展中心启动。龙岩高新区(经开区)组织的6家企业及4个展品项目分别在互动体验区及龙岩人才创新创业特色展亮相,高科技独特的魅力吸引了众多参展者的目光。

场馆内,龙岩高新区(经开区)互动体验区人头攒动,热闹非凡。我国第一批投放市场使用的户外无人清扫产品、终端物料智能装车系统、5G智慧工厂……一项项创新展品吸引了众多参观者、企业代表驻足观看互动。这里汇聚了龙岩高新区在产业转型、企业升级、科技创新等方面的累累硕果。生动的图片、翔实的数据和体验感十足的展示方式,充分展示了龙岩高新区(经开区)在培育新兴

产业、加快培育发展新质生产力等方面的成效。

人才创新创业特色展示区集中展示了龙岩高新区(经开区)高端机械装备、新电子信息、新材料新能源龙头企业、专精特新“小巨人”企业及一批拥有优秀人才团队、拔尖创新能力的企业。其中,龙新三维等6家企业以其突出的人才研发成果、技术创新人才“飞地”授牌仪式,龙岩高新区(经开区)企业龙合智能与集美大学赵振业院士团队共同签署了技术研发合作协议。

卢桂林 陈荣滨



## 图片新闻

近日,为探究咸阳高新区在创业创新方面的新理念、新模式和先进经验,陕西省科技企业孵化器协会组织会员单位30位代表赴咸阳高新区开展“广交流、提质效、共发展”(第六期)交流活动。会员单位代表听取了相关专家的政策解读,并先后调研了秦创原聚梦·协同创新中心、筑梦·创享、创智空间、咸阳高新区数字会客展厅、聚梦·悠哈数字文汇中心等载体空间。

图为会员单位代表参观创智空间。



图片来源:陕西省科技企业孵化器协会

## 武汉岱家山加速器的坚守与收获

▶ 邓培

这里是武汉岱家山瞪羚企业加速器。它以独特的服务和坚守,书写了一篇篇关于企业成长、创新与收获的故事。

15年来,这里累计培育高新技术企业88家,在孵企业申请各类知识产权3282件、授权知识产权1929件;涌现出传感器领域创新型企业30多家、数字环保领域创新型企业20多家。

15年来,岱家山加速器引进和转化科技创新成果1203项;培育国家、湖北省级知识产权示范优势企业10家;促成产学研合作项目152项;累计吸纳就业5000余人,吸引和培育了一批武汉英才、创业先锋、创业十佳等科技创新创业人才。

2009年7月13日,武汉岱家山科

技企业孵化器公司和岱家山科技城物业服务公司共同出资注册成立武汉岱家山科技企业加速器有限公司。这标志着岱家山加速器正式启程,延伸了岱家山创新创业孵化服务工作的链条。

岱家山加速器创立之初,便致力于打造一个集技术、资金、市场、人才等多要素于一体的“一站式”加速服务平台,其中包括质量技术基础服务站、高校科研成果转化对接服务站、知识产权保护工作站、计量服务工作站、科技金融工作站、上市挂牌专项服务工作站、商标品牌服务工作站、助企提能营销中心、人才创新创业超市等。

同时,岱家山加速器围绕瞪羚企业在科技信息、研发测试、产品装配、质量检测等核心环节主动对接创新要

素,与大学院所、质量认证、风险投资、建设装修、法律、信贷担保、财务审计等组织体系合作,将优质专业的科创资源服务延伸到园区,按照企业成长规律,瞄准企业薄弱环节,“一企一策”按需服务,提供企业成长支持。

在这里,企业不仅能够获得一定物理空间,还能享受到加速企业成长的融资服务、商业验证、技术支持、跨境服务、人才支撑、产业对接、市场推广等增值服务。这些“配电盘型”专业型、个性化加速服务,降低了企业创业成本,提高了培育效率。

岱家山加速器还创制出一套交互式、可视化的“高校数智科研联络图”,用图“牵线”巧当“红娘”,让瞪羚企业奔跑不迷路,全力推进科技成果转化

化。目前,岱家山加速器10余家企业与各大高校共建共享实验室20个,促进企业与高校科研院所开展产学研合作100余项。

2021年,以岱家山加速器为基础打造的武汉市首个瞪羚企业谷,在集聚企业、集聚资源、集聚服务、集聚技术和集聚产业5个要素上加速聚集;围绕新发展理念、全链条载体、“一站式”服务、高层次人才、智能化产业5个方面不断优化提升。

展望未来,岱家山加速器将按照《创新加速器建设指引》要求,继续秉承初心,坚守使命,以更加开放的姿态、更加务实的作风、更加创新的思维,积极为区域经济的高质量发展和产业转型升级贡献力量。