

# 以共生共享共赢理念促孵化器发展

沈风雷



江海智汇园

作为国家创新体系的重要组成部分,科技企业孵化器肩负着集聚创新资源、培育新兴产业、促进经济发展、增加社会就业的重要使命。当前,科技企业孵化器如何在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动能过程中发挥更大作用,培育更多科技创新主体,实现自身高质量发展,成为孵化行业热门话题。本文结合孵化器成功运营案例,创新性提出孵化器“共生、共享、共赢”生态运营理念,为孵化器高质量发展提供有益借鉴。

分割的共同体,两者共生共享,深度融合,形成一个良好的共存共荣孵化生态。以生态理念运营孵化器,不仅困扰孵化器发展的诸多问题可以迎刃而解,而且能将孵化器发展能级提升到一个前所未有的高度。

## 一、“共生”为孵化器高质量发展筑牢基础

所谓共生关系,即一方为另一方提供有利于生存的帮助,同时也获得对方的帮助。共生完美地呈现了孵化器与在孵企业关系的本质。

企业在孵化器的扶持下快速成长。一般来说,企业入驻孵化器的主要动因,是希望获得孵化器在环境、服务、资源等方面的支持和帮助。孵化器致力于为企业营造良好的工作和生活环境,提供各种公共和专业服务,帮助企业解决各种现实问题,从而提高初创企业的存活率,促进初创企业健康快速成长。初创企业如果离开孵化器的专业扶持,很可能会走不少弯路,遭遇各种挫折,成长速度大打折扣,甚至会中途夭折。所以,企业成长需要孵化器的帮助。

## 二、“共享”为孵化器高质量发展建立保障

在生态运营理念中,“共生”是基础和前提,“共享”是结果和保障。众所周知,能量流动、物质循环、信息传递是生态系统的三大功能。如果把孵化器看成一个生态系统,它们分别对应的就是服务、资源共享和互动交流。资源共享是生态运营核心理念,也是孵化器的天然特征。

环境资源首当其冲。孵化器不仅仅要满足初创企业对工作环境的需求,还要为企业提供各类生活服务,成为创业者事业的摇篮、生活的港湾。所以,时尚现代的街区,宽敞明亮的楼宇,郁郁葱葱的绿化,干净整洁的道路,功能齐全的设施,方便快捷的服务,都是孵化器为企业打造的环境资源。某科创载体2022年上半年花费巨资打造了一条时尚美食街区,不仅满足了园区企业员工用餐娱乐休闲需求,而且大大提升了环境品质,吸引了众多年轻创业者慕名而来。

除了物理环境以外,人文环境也十分重要。孵化器区别于写字楼的最大特征,除了为创业者营造一种自然友好的创业环境外,还为初创企业提供各类专业服务,人才、技术、资本等资源在这里汇聚,创客、导师、企业家、投资人发生碰撞,丰富的品牌活动,浓郁的双创氛围,更是令创业者神往。在这样的环境中创业创新,一定能激发出创业者的空前活力,大幅度提高创业成功的概率。服务是孵化器的核心资源。服务某种意义上也是人文环境的一部分。对

## 三、“共赢”为孵化器高质量发展蓄积动能

“共生”导致“共享”,“共享”产生“共赢”,“共赢”是目的,是归宿。

企业从0到1收获了成长。孵化器所做的一切,都是为了企业快速成长。经过3-4年的孵化,企业化蛹成蝶,完成了从0到1的跨越。产品和服务得到市场验证,实现一定规模营收;人才队伍初见雏形,在实践中经受了锻炼;技术研发开始起步,相关资质得到认证;投资机构开始关注,并伸出橄榄枝;创业者意气风发,踌躇满志,准备放开手脚大干一场。孵化器阶段性使命宣告完成,企业进入加速器继续孵化并发力冲刺。虽然发展速度有快有慢,但是能从孵化器顺利毕业的企业都称得上是人生赢家,因为存活是发展的第一步。

孵化器分享了企业发展红利。孵化器和企业相互赋能,相互成就。在企业成长的同时孵化器也得到了发展,孵化器分享到企业成长的红利。从宏观层面讲,孵化器为国家培育了创新创业主体,解决社会就业问题,得到政府的认可、鼓励和支持;从中观层面讲,孵化器自身品质和能力得到提升,获得省级乃至国家级的资质认定,赢得社会的赞誉和尊重;从微观层面讲,孵化器通过早期投资优质在孵企业或项目,实现更高层次产出,加快资本积累,为未来更高质量的发展打下了坚实基础。

孵化器“共生”“共享”“共赢”三者之间是一种逻辑和辩证关系,“共生”是基础,“共享”是保障,“共赢”是结果;但是“共赢”反过来可以促进更高层次的“共享”,实现更加紧密的“共生”。三者共同构成了孵化器生态运营核心理念,奠定了孵化器高质量发展的基石。

尽管我国双创事业蓬勃发展,创客们的创业创新精彩纷呈,但是孵化器人

要守得住初心、耐得住寂寞、放得下身段、经得起考验。因为生态需要长期涵养和良性循环,孵化器只有与企业经过长期的“共生”“共享”之后,才能达到“共赢”的效果,并最终实现高质量发展。

(作者系南通大学经济与管理学院副教授、江苏省南通市科技企业孵化器协会副会长)

# 以高水平创新创业助力创新型河北建设 走好新时代创业孵化赶考路

郭名勇

业孵化器——石家庄高新技术创业服务中心,在石家庄高新区金石工业园诞生,由此拉开了河北孵化器“点石成金”的发展历程。

30年来,河北科技企业孵化器高举“发展高科技,实现产业化”的火炬旗帜,深耕燕赵大地这片创新创业沃土,在服务发展、服务民生,肩负区域创新源、创业源、动能源的孵化使命中,积极探索以高水平创新创业推进高水平科技自立自强的河北孵化器发展路径,打造全链条孵化体系、搭建特色双创载体、促进科技成果转化、培育壮大科技型中小微企业和高新技术企业,成为新时代河北推进大众创业万众创新的重要平台。

## 一、在服务河北经济社会发展中培育创新链

河北孵化器着力推进产业链、创新链的融合,合力打造以省会为中心,以京津冀的唐山、廊坊、保定、张家口一带,以位于冀中南的沧州、衡水、邢台、邯郸一带的“一核两带”孵化器集聚区。如今,孵化载体遍布燕赵大地,众创空间由创业苗圃华丽转身成为支撑大众创新创业的重要平台,形成河北“双创”百花齐放局面。

截至2021年底,河北省建成孵化器298家、众创空间668家,省级以上孵化载体483家,孵化载体总使用面积712万平方米。2018年以来,河北省孵化器、众创空间数量双双进入全国前五。

1991年6月,河北省第一家科技企业孵化器——石家庄高新技术创业服务中心,在石家庄高新区金石工业园诞生,由此拉开了河北孵化器“点石成金”的发展历程。

## 二、在实施创新驱动发展战略中锻造孵化链

河北省找准孵化器建设与产业升级、产城融合、产学研结合和县域创新的结合点,在实施科技创新三年行动计划、推进县域科技创新跃升、加快高新区高质量发展中,下好科技创新“先手棋”,加快孵化器建设布局。构筑京津冀科技孵化转化、产业化功能带,形成以雄安新区和石家庄高新区、保定高新区、燕郊高新区、衡水高新区等为核心区和辐射区的协同创新高地和创业孵化集聚区。雄安新区加快集聚创新资源,石家庄高新区拥有8家国家级科技企业孵化器,保定建成全省最大的孵化载体集聚区。



方亿科技园

截至2021年底,河北省孵化载体在孵企业和常驻团队数量2.57万个,孵化器累计毕业企业6093个,众创空间当年服务的初创企业和创业团队2.2万个。依托龙头企业、高校、科研院所建设的50家专业孵化器,精准服务全省12大主导产业和107个省级重点县域特色产业集群。河北工业大学国家大学科技园、燕山大学国家大学科技园、保定大学科技园3家大学科技园总孵化场地面积超13万平方米,一大批高校科技成果通过园区孵化实现了产业化。

近年来,河北省委、省政府持续开展“双创双服”“三深化三提升”“三创四建”“三重四创五优化”系列活动和滚动实施20项民生工程,“创新创业”摆上重要议事日程,将创新型河北建设不断引向深入。河北省“建立全链条服务体系扶持科技型中小企业成长”和“河北省分类施策积极推动县域科技创新”的做法,分别在国务院大督查工作中得到通报表扬。河北省科技企业孵化协会通过开展“十强科技企业孵化器”、河北省“品牌孵化机构”评选活动,推动全省孵化器强服务、树品牌。依托龙头企业的带动,百川孵化器向在孵企业定向发放亿元采购订单,帮助初创企业加入供应链,融入创新链。

截至2021年底,河北省孵化载体管理服务从业人员规模达1.04万人,创业导师队伍1.36万人。全省孵化载体中的在孵企业和团队吸纳就业17.47万人,其中应届大学毕业生1.45万人。2021年,河北省各类载体开展创新创业和创业教育培训活动2.12万场次,孵化载体享受税收优惠政策免税金额4059.7万元,268家载体为在孵企业和团队减免房租1.21亿元。

## 四、在赋能建设现代化经济强省、美丽河北中输出新动能

国家高新区成为河北孵化器建设的

## 三、在建设创新型河北中厚植双创生态

同时,孵化器成功孵化出以岭药业、科林电气等为代表的一批行业领军企业,成为推动中小微企业融通发展的有效平台。

改革开放和创新驱动赋予河北科技孵化事业光明的前景,创新创业和高质量发展赋予河北科技孵化产业旺盛的生命力。立足发展新阶段,河北孵化器将以贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展为引领,秉承“成人达己、臻于至善”的孵化器精神,在推动创新创业高质量发展、建设创新型河北的新征程中,不辱使命、踔厉奋发,走好新时代河北科技创业孵化赶考路。

## 四、在赋能建设现代化经济强省、美丽河北中输出新动能

(作者系河北省科技企业孵化协会副秘书长)

源地位。河北省成立最早的10家科技企业孵化器均分布在国家高新区中。石家庄高新区、保定高新区、河北农业大学成为国家双创示范基地。各地孵化载体聚焦新一代信息技术、先进制造、文化创意、生物医药与医疗器械、新能源与节能、新材料、环境保护和现代农业等领域加速孵化。

2021年,河北省孵化载体实现总收入15亿元,孵化器在孵企业总收入246亿元,在孵企业和团队拥有有效知识产权数3万余项,在孵企业中高新技术企业472个、科技型中小企业770个、大学生创业科技企业1147个,毕业企业中当年营业收入超过5000万元企业93个。2021年河北省孵化器在孵企业研发投入强度是全省研发经费投入强度的2.5倍。

同时,孵化器成功孵化出以岭药业、科林电气等为代表的一批行业领军企业,成为推动中小微企业融通发展的有效平台。

改革开放和创新驱动赋予河北科技孵化事业光明的前景,创新创业和高质量发展赋予河北科技孵化产业旺盛的生命力。立足发展新阶段,河北孵化器将以贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展为引领,秉承“成人达己、臻于至善”的孵化器精神,在推动创新创业高质量发展、建设创新型河北的新征程中,不辱使命、踔厉奋发,走好新时代河北科技创业孵化赶考路。

(作者系河北省科技企业孵化协会副秘书长)