严乐耘:带动印刷行业"蝶变"

本报特约通讯员 李雯文

如果印刷品不再是由某一个工厂、一个生产流 水线制作出来成品,而是经统筹进而分割成为近20 个不同的生产步骤,由不同厂家协同合作完成,那 么这将给传统印刷业带来什么?

近日,笔者在走访贵阳高新区创业企业贵州云 观商业管理有限公司时了解到,由该公司打造的 智慧包装产业园,共汇集了20家印刷小企业,每 一家仅负责整个印刷产业链条其中一个环节,这 种新型的印刷产业集群模式运行不到两年时间, 产值即达到1.5亿元,比传统行业所用时间减少近

贵州云观商业管理有限公司执行董事严乐耘, 其家族在贵阳长期从事传统印刷业,他的一系列举 措打破了传统印刷业桎梏,带动行业转型升级。

打造印刷产业集群

传统印刷业是一个投资大、效益回收周期长的 行业,往往一台设备就需要数百万元乃至上千万 元,由于投入成本过大,不少印刷厂偏向于使用二 手设备,行业整体科技投入含量低,发展缓慢。怎 样才能改变行业现状,甚至突破行业发展的制约 呢?加拿大皇后大学研究生毕业的严乐耘根据 大量调研走访,提出以包装产业为核心,全产业 链+单项"垄断"经营+产业分工+产业集群效应 的印刷新模式。"既然全产业链包装印刷模式资 金准人门槛过高,为什么不拆分成多个生产环节 呢?"严乐耘希望通过努力,打破传统印刷业桎 梏,带动行业转型升级。

作为高层次引进人才,严乐耘创新创业的意向 很快得到贵阳高新区的大力支持,为其介绍大量创 新创业优惠政策,贵州云观商业管理有限公司于 2020年4月在贵阳高新区成立。随后,严乐耘在洛 湾智慧包装产业孵化园启动了产业实验计划—— 将整个印刷生产线重新整合为印前、印刷、后道、手 工、销售五大核心环节,并在此基础上细分成16个 核心生产节点,每一个环节只需要此前印刷成本的 1/16,就能够获得完整产业链条。其中,每一个生产 节点都配备了一个生产商。这样,每一个生产商所 接订单,都可以用整个产业链工艺完成生产,接单 量是此前的16倍,每个生产商既可以额外从上下游 生产链获得订单业务,又可以通过自己的生产加工 获得利润,生产商之间的关系也从原来的竞争者变

在整个印刷产业集群中,严乐耘需要做到的就



是督促生产商们提高生产技术,保证园区内每个产 业节点的分工协作经营,切断了因相同生产环节导 致的生产商之间的相互竞争关系,实现了生产商之 间合作共赢、共同发展进步的目标。

企业孵化成功率100%

"这样的运营模式,在整个行业都是首次,刚开 始园区内根本没有印刷企业入驻,都在观望。"严乐 耘说道,雪上加霜的是园区建设半年时间就遇上新 冠肺炎疫情,他一度担心公司无法经营,然而危难 中往往留有一线生机,当时口罩供不应求,与之相 配的口罩包装袋、包装盒需求量巨大,很多口罩商 主动上门,解了燃眉之急。

与口罩生产不同,口罩外包装盒并无严格要 求,生产很快开始进行,口罩盒生产业务的顺利进 行让严乐耘重新振奋信心,园区也逐渐吸引了中小 印刷企业入驻。为能扶持园区内企业成长,在疫情 期间,严乐耘主动减免了一个月的租金,公司内还 建设了孵化资金池,专门为有发展前景的企业提供 资金扶持,解决了中小企业无固定资产抵押且贷款 难的痛点,优化园区企业营商环境。

"我只有初中文化,以前一直都是印刷工人, 到园区才两年时间,就从一个工人成长为一位印 刷小老板。"园区内一位老板周剑波说道。此前他

在园区内负责模切机器的运行,但是他干事认真。 负责,又吃苦耐劳肯付出,很快从工人中脱颖而 出,被严乐耘看中。作为园区重点扶持的对象,他 成为园区内所有模切环节生产经营负责人,统筹 模切产业环节的运营。在园区的帮助下,他很快 拥有了自己的第一台模切机。目前,周剑波的固 定资产已经达到近百万元,流动资金也有五六十 万元,技术团队也由他1人扩展成5人,买了一辆 汽车,还准备买房,现在每天上班都干劲十足,小 日子过得红红火火。

创业英雄

像周剑波一样被园区扶持发展壮大的企业还 有许多,据统计,进入园区的企业,其孵化成功率 达到100%,没有一家被市场淘汰。截至目前,园内 入驻企业已有30余家,平均每家企业的产值增长 率达到50%,有的甚至翻了2-3倍。由于孵化成果 显著,2021年该园区被评为贵阳市级科技企业孵 化器,这也是贵阳市印刷行业内获评的第一家市 级科技企业孵化器。

打造印刷孵化器模板

贵阳高新区洛湾智慧包装产业孵化园地处工 业园区, 当地原本就有不少印刷企业, 在孵化园内 企业产能达到饱和之后,外溢的订单自然由这部 分印刷厂接收,由此,随着园区不断发展壮大,越 来越多的印刷小厂被吸引而来,围绕孵化园落地 发展,据不完全统计,该园区带动的周边就业人数 达到近千人,园区虹吸效应初显。

孵化园的成功,看似容易实则难,只要一个环 节出错,就满盘皆输。"将印刷包装产业链切分成 不同的产业节点,并且让不同的生产商来负责各 个环节,这其中最艰难的就是产品在各个工艺环 节流转过程中的技术对接和质量把控,不能出 错。"严乐耘说道。

"经过近3年的打磨,从理论基础到人才管理、 社会资源等方面,园区都积累了不少经验,我们完 全可以将洛湾孵化园的模式复制到其他地方,建 设新的印刷产业孵化园。"严乐耘说,未来园区有 两大发展方向,其一,在遵义选址,进行印刷工业 园区的二期建设,并逐步向其他区域辐射;其二, 园区内部开展产业并购,建立一个统一对外的集团 公司,最终实现集团的上市运营。

严乐耘有信心将洛湾孵化园模式打造成全省 乃至全国独一无二的印刷孵化器模板,让更多中小 企业在此孵化成长,推动当地创业就业。

薛九枝:锚定智能液晶独角兽



初次踏入江苏省产业技术研究院智 能液晶技术研究所薛九枝博士的办公室, 即会被墙上两幅书法作品所吸引,"舍得" 与"天道酬勤",不仅仅是浓重的墨迹,更 是薛九枝的座右铭。

出国深造

1962年,薛九枝出生于陕北佳县的一 个小山村,童年时代朝夕共处的延绵大山 与黄土沟壑成为他深刻的故土记忆。

1977年,薛九枝成为了恢复高考后的 第一批考生,并顺利被兰州大学物理系录 取。1982年,站在毕业选择人生的岔路 口,薛九枝舍弃了工作机会,选择出国深

机遇给了薛九枝眼界更开阔的学习 平台。硕士与博士阶段的学习,薛九枝明 确了液晶与光电技术研究的兴趣方向,在 同窗享受节日与假期时,实验室里仍能看 到薛九枝忙碌的身影。此前,从未有人想 到过要量化测算液晶逆转需受力的具体 数值,经严谨实验与反复计算后,薛九枝 发表于核心期刊的该主题论文,成为他迄 今被引用次数最多的论文之一。

走创新路

2015年,薛九枝在与江苏省产业技术 研究院接触后,折服于该省在科技创新方 面的谋划,坚定地选择回国投身于液晶研 发与产业化事业中。在一次又一次调研 与考察后,常熟作为江苏省科技创新试点 城市展现出的创新理念和大力支持,让薛 九枝决定扎根于此。

利用自身的人脉以及江苏省产研院 的资源,薛九枝请到了众多知名专家来到 常熟进行多次技术交流与项目探讨,确定 了"液晶非平板显示领域"的产业化研发 方向,组建了强大的专业技术团队。

2016年,薛九枝团队与常熟市政府、 江苏省产研院共建的新型研发机构一 江苏集萃智能液晶科技有限公司暨江苏 省产业技术研究院智能液晶技术研究所 正式落户常熟高新区,这也是江苏省产研 院的第一个自建专业研究所。

2017年初,由薛九枝专家团队领衔的 智能玻璃、生化传感、智能材料、光电技 术、液晶纤维与涂料五大产业化研发中心 也先后成立,薛九枝感慨万千:"良好的平 台在大牛们的支持下搭起来了,建设靠我 们了。"

扬帆前行

时间辗转,到了2022年,从最初独自 一人走进智能液晶所的大楼发展到如今 近80人的员工团队,从当初的孕育新生到 如今的羽翼渐丰,薛九枝在智能液晶领域 已奋斗了六载。

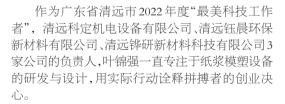
智能液晶所秉持"正直诚信、奋勇创 新、追求成功"的企业价值观,先后获得了 优秀创新创业企业、优秀研发平台、党建 示范研究所、潜在独角兽企业等称号;全 情投身于智能液晶所建设的薛九枝,也在 江苏省双创人才、江苏省留学归国人员先 进个人、常熟创新创业领军人才等荣誉中 留下了浓重的一笔。

经过几年的研发,智能液晶所的百斯 调光玻璃、集萃透明显示膜、智能温变涂 料、热敏计时标签、智能后视镜等科研成 果先后面世,并得到了国际相关行业头部 企业的认可,在浪潮澎湃的市场中向着产 业化的目标扬帆航行。尽管有着光明的 前途,前行的过程却不一帆风顺,从实验 室样品到工程样品到成熟产品再到被市 场认可的成功商品,每一步都有无数的艰 辛,必须迈过原创前沿技术与市场间的 "死亡谷"。薛九枝对智能液晶所的未来 充满信心,怀有科技报国的赤子之心,秉 持科技产业化的坚定信念:"以后要让别 人买我们的技术,而不是我们去买别人的 技术"。

"我就是想为国家发展、科技创新做 点有用的事儿,做些实实在在的事儿。' 薛九枝这样说。未来,这位智能液晶所的 创始人将继续在科技创新产业化的"无人 区"拓荒耕耘。

叶锦强:争做环保材料业界翘楚

▶ 张彩霞



2015 年大学毕业后返乡创业,短短7年时间先 后创办3家公司,华为、苹果、小米、惠普等品牌成为 其客户,总产值达5000多万元。即使已经是企业负 责人,叶锦强现在依然活跃在研发一线。

跳出舒适圈返乡创业

2008年,毕业于电气自动化设计专业的叶锦强 进入广州一家环保设备公司,负责环保包装设备的 设计、研发、售后服务等方面的工作。当时,环保 可降解包装行业刚刚起步,叶锦强认为,在越来越 重视绿色低碳、环保节能的今天,传统的塑料包装 工艺将会被取代,由此他瞄准了环保设备制造和 环保包装材料生产,相信这个行业一定有广阔的发 展前景。

"想要脱离舒适圈,就要勇敢闯出去。"心中有 理想的叶锦强筹划创业。2012年,拿着十多万元资 金,团队只有5人,从设计、研发、销售、售后,那时几 乎所有事情都要亲力亲为。

叶锦强是清远阳山人,总希望回到家乡闯一番 天地。2015年,叶锦强将公司搬回清远,经过3年筹 备,他开始建立自己的生产基地,做实体工厂。

叶锦强的首家公司取名"科定",意思是"以科 技定未来",主要从事纸浆模塑设备的研发设计、生 产与销售。其设备将废渣、废纸进行烘干、热压、整 形,全套的纸浆模塑经流程后再对产品进行包装, 销往国内外。2020年,该企业通过了国家高新技术 企业认定。

专注环保材料研发

环保餐具、果蔬托盘、鸡蛋托、手机电脑包装



……叶锦强的公司展示着各种各样环保材料做成 的产品。很少有人能想到,这些纸塑制品是以竹 子、甘蔗渣、一年生植物等植物纤维资源为原材料 加工而成。

2020年1月,国家相关部门发布《关于进一步加 强塑料污染治理的意见》。为响应国家号召,叶锦 强将目光放在了环保材料研发上,"传统的以废纸 为原料制备纸浆模塑制品存在原材料供应不足、产 品无法满足市场需求的问题,只有推动技术创新, 生产一种绿色可降解、可回收的包装新材料才是塑 料制品的最佳替代品。"

新技术的研发并不易,没有参考也没有样板。 为了让新材料能实现应用,叶锦强在原材料上下了 不少工夫。他和团队收集了清远及周边城市、农村 甘蔗渣、木材加工剩余物和竹子等农林废弃纤维资 源。为了达到最佳效果,他和团队只能不停修改配 方,通过不同的工艺配比,对样品的防摔性、防水 性、防油性等进行测试,以求达到最佳效果。

为了推动产品的研发创新和解决原材料问题,

2020年,他引进了国家纸浆造纸重点实验室核心成 员、华南理工大学徐峻教授创新团队的清洁制浆造 纸技术,研发出利用植物纤维高值化的纤维绿色制 浆技术并进行产业化,使可再生纤维循环利用。

不久,该项目参加2020年第九届中国创新创业 大赛,获得全国优胜奖;同时获得2021年广东众创 杯创业创富企业组总决赛银奖。

打造全链条企业

"我想打造一个全链条的企业,从环保可降解 包装成套设备的研发、制造及可降解包装产品的设 计、生产、销售、售后服务都能一条线完成。"叶锦 强坚持自己的创业理想。

产品研发需要满足市场需求,叶锦强和团队不 断钻研。一次,一个浙江的客户提出了一个全新的 工艺,此时,该技术在市场上未曾出现。二话不说, 叶锦强带着团队赶到浙江。为了做出符合要求的 产品,他们开发了新的设备,经过不断的调整、测 试,半年后,终于做出了满足该需求的产品。

一个在珠海的知名厂商,其产品包装需要从泡 沫包装改为环保包装,邀请叶锦强进行研发。叶锦 强很快成立了技术团队,"有时候一天要跑3趟珠 海。"最终该产品获得了客户的赞赏,成为其公司的 样板工程。

"技术是能力的挑战。"对于叶锦强来说,"遇到 问题就是改就是做,没有别的办法。而当突破了技 术或研发成功后,更是一种动力推动自己不断往前 走。"

现在,叶锦强的3家企业共拥有55项专利,客户 有微软、苹果、索尼等国际品牌以及美的、华为、小 米等国内500强企业。把公司做起来,他有自己的 心得:"企业的核心资产是人才、品牌和市场。其 中,人才排在第一位。公司从最初的五六个人到现 在已经100人以上。"

"我的理想是把企业做成业内翘楚。梦想还是 要有的,万一实现了呢?"叶锦强笑言,"光有梦想还 不够,还要脚踏实地,认真做好每一件事。"

谈国武:研发垃圾箱获3项专利

▶ 曾佰龙



在湘潭高新区(德国)工业园,谈国武创 办了一家环保科技企业。近段时间,他正 为一件事着急,自己发明的垃圾箱拿到国 家外观设计专利,却苦于不会"吆喝",产品 在工业园内"蒙尘"。他对自己的发明信心 十足:"这项发明如果得到应用,一定会成 为城市文明的一道风景。"

谈国武今年60岁,高中文化。2005年 因车祸导致右手残疾。2012年,他和朋友 尝试研发垃圾焚烧除尘系统。3年后,研发

2015年5月7日,谈国武的二儿子遭遇 车祸。晚年丧子让谈国武几近崩溃,精神 恍惚。2020年除夕,为了让谈国武早日走 出阴影,家人鼓励他继续专注研发。谈国 武在电视上看到垃圾分类的好处,了解到 湘潭正在创建全国文明城市,萌生了研发 新型垃圾箱的想法。

谈国武晚上做保安,白天搞研发,开始 "二次创业"。他将全部工资投入到研发 中,在做了大量垃圾箱实物调查后,开始绘 制草图,用旧纸板制作模型。后来干脆辞 去保安工作,一心搞研发。经过两年潜心 研究,发明了自带广告牌的新型垃圾箱。 此垃圾箱造型像四扇门的立柜,整体材质 为不锈钢,规格1.6米×2米×0.5米。这种柜 式垃圾箱上下两层完全隔离,上面一层安 装电子显示屏,插电后可滚动播报文明创 建、垃圾分类等广告;下面一层有4个垃圾 分类投放箱,通过箱体后方的控制杆,可轻 松控制4个垃圾箱的垃圾进出,方便垃圾清

该发明于2021年3月获得国家知识产 权局颁发的外观设计专利证书,并注册了 商标。谈国武还发明了一种滑动式簸箕, 可自动清理垃圾,于今年获得国家实用新 型专利证书。现在,他正在研发一种电动 翻转垃圾桶,有望实现生活垃圾机械分类。

谈国武完全沉浸在自己的发明中,逐 渐忘却了生活带给他的痛楚。他在住院手 术期间,看到紫外线杀菌消毒灯,就想研究 紫外线消毒、自动喷雾(消毒液)的多功能 医用垃圾箱。目前,他已获得3项与垃圾箱 有关的国家专利,但他的发明之路没有停 歇,专注让他继续前行。