

李绍柱：只要用心努力 东莞不会辜负你

► 本报特约通讯员 冉雪梅

一个高中毕业生，从湖北襄阳来到广东东莞，从在鞋材厂打杂工到自学技术，从垫伏大厂锻炼到白手起家创业，作为东莞市昊瑞模具有限公司创始人及总经理，40岁出头的李绍柱凭着“不满足现状”的一股子干劲，不仅成功实现从打工到创业的蜕变，更是在中国模具制造名镇——东莞市横沥镇创办首家昊瑞模具有限公司，并把分厂开回了家乡。

李绍柱用近20年的努力，验证了自己当初的选择：不能满足现状，要一技傍身、坚持努力才能实现自己的目标。目前他创办的昊瑞模具，在汽车覆盖件、内结构模具以及模具配件的设计与制造业内小有名气，其中作为公司主打产品的高强板和铝材已成为包括本田、丰田在内多家汽车品牌的专供产品。

从鞋材厂到模具业

2000年，高中毕业的李绍柱，从湖北襄阳来到广东东莞务工。彼时，大量劳动力人口从内地涌入珠三角，即使是被誉为“世界工厂”的东莞，普通工作岗位也竞争激烈。

在不断面试和争取下，李绍柱在“40进2”的竞争中，获得他在东莞的第一份工作——厚街某鞋材厂的机动人员。

“说是机动，其实就是打杂。”在鞋材厂的工作很繁琐，李绍柱干过扫地打杂，做过塑料鞋底。但这些缺乏技术含量的工作，让有强烈危机意识和不服输的他开始思考“一定要学门技术，未来才能有新的发展。”

于是，利用年休假等时间，李绍柱主动到附近的电脑培训班学习，自学了一段时间的CAD设计和机械模具绘图。也正是由于这段时间的学习经历，为李绍柱后面进入模具行业作了最好的铺垫。

2001年，李绍柱辞掉鞋材厂工



作，转入同在厚街的东莞久和模具厂当学徒。“当时也不了解模具厂的具体工作，就是觉得模具是个技术活，什么生产都离不开模具。”李绍柱说，因为自学过CAD设计和机械模具绘图，在久和模具，他开始跟着师傅做模具设计。

“师傅也不是科班出身，但从事模具行业十几年，我跟着他从看图纸一点点摸索，慢慢学习绘图和设计。”在久和模具，李绍柱干了8年，从刚开始的模具学徒，成长为熟练掌握精深模具开发设计和拥有丰富技术经验的专业模具技师。

2009年，因合作项目需求，李绍柱被师傅介绍到位于河北保定的长城汽车模具厂工作。机缘巧合之下，他正式接触汽车模具行业，并专注汽车模具的前端开发设计。

在保定的日子，除了对汽车模具行业的技术学习和经验积累，李绍柱认识了将他带上创业路的一个关键人李东（现任东莞众兴模具总经理）。李东主要做汽车模具后端生产，与李绍柱的前端设计可以说是完美“搭档”。两人相见恨晚，成为要好兄弟，并约定了以后有机会一起创业。

创业艰辛但总会有光

两年后的2011年，李绍柱和李东相继离开河北来到东莞横沥镇。当时正值横沥大力建设模具产业，堪称“最佳拍档”的两人一拍即合，随即在横沥汇英国际模具城创办了众兴模具公司。

从刚开始只有两台简易设备的加工生产，到后来经过多方支持贷款购入200余万元设备，众兴模具在二人的努力经营下，经过3年时间逐渐发展成主要从事汽车覆盖件、内饰件等模具制造及各种冷冲模具设计、制造与开发的模具品牌。

又经过半年多时间的筹备，李绍柱将自己多年积累的客户和资源进行重新整合，于2014年成立东莞市昊瑞模具有限公司，依托自身技术优势和对汽车模具行业的了解，以广本、广汽、广丰等日系汽车为主要客户群，将目光聚焦到汽车覆盖件、内结构模具以及各类模具配件的设计与制造业。

创业总是艰难的。没钱的时候找钱，没订单的时候要找订单，订单多了又要想办法把产品做好。从最初投产时的两台CNC、一台油压机做起，昊瑞模具秉持着“对客户负责，让客户安心”的理念，在经营过程中始终坚持把产品品质和交货期放在第一位，公司积累了越来越多稳定的客户，经营发展之路也逐渐明朗起来。

据统计，昊瑞模具2014年成立当年产值在700万元左右，主要是一些来图加工业务，此后在当地模具产业带动和政府帮扶下，几乎实现每年“倍增”，至2020年达到年产7000余万元，很多产品更是直接或间接出口至日韩、欧美和东南亚等国家和地区。

东莞的产业环境成就我

“我常常和朋友说，广东是个创业的好地方，尤其适合中小企业孕育

与发展，东莞的产业环境成就我。”李绍柱说，东莞坚持制造立市，拥有完整的产业链和各种配套扶持政策，其中横沥镇也在2006年左右开始建设模具城，大力发展模具产业，在模具企业发展的政策支持和配套举措上提供了许多优惠帮扶。

除了政策支持，技术沉淀，一个企业的发展关键是人才。对此，作为从一线打工者走过来的李绍柱有深刻认识。

一个企业的核心竞争力是技术，而技术的竞争力在人才。目前，昊瑞模具公司90多名员工中，关键的设计及研发人员就占了约20%。同时，团队里有近40名技术人员都是当年创业时坚持下来的。

“关键人才除了引进来，还要培育起来。”除了招引一些核心技术骨干，昊瑞模具也很注重给员工成长发展的空间。作为技术出身的模具师傅，一方面，李绍柱会亲自培养带领研发技术人员；另一方面，他还为全体员工提供了各种培训课程，帮助员工提升综合能力。未来，昊瑞计划实施多部门轮岗制度，向“一专多才”的培养目标迈进。

特别是近些年，随着智能制造的呼声日益高涨，昊瑞对于模具行业的智能化，也开始在自动化系统、计算平台、实验室研究等领域展开了深层次的探讨。

“在这方面，松山湖具有很强的优势和丰富的资源，那里大量的科研资源、机构、人才，对于昊瑞未来的发展是一个难得的机遇。”李绍柱直言，横沥地处松山湖周边，未来将在材料研究、人才共建等方面积极向松山湖靠拢，特别是松山湖材料实验室，对于昊瑞接下来继续深化汽车模具高强板材料的研发，肯定会有所帮助。

“制造业发展不能想着一口吃成胖子，做模具这一行也是。”李绍柱说，无论是人才的培育、技术的升级，还是业务的拓展，他始终秉持稳扎稳打，一步一步走出自己的道路。李绍柱坚信：“只要你用心努力，东莞不会辜负你的。”

陈航：“数字福州”背后 高新奋斗人

► 薛小丽



很多人不知，福州人每天都离不开的软件“e福州”，是由福州高新区企业福州博思软件开发有限公司所开发，这款软件被广泛应用于公交车、地铁、学校、医院等诸多场景，让市民真正体验到了“数字福州，一码通行”。

“数字福州”背后，离不开博思软件创始人陈航的辛苦付出。作为数字化先行者，陈航用自己的奋斗历程书写了一个逐梦“高新”的故事。

转型中初露锋芒

2000年，“数字福建”被写入“福建省国民经济和社会发展第十个五年计划纲要”建议。

次年，尚在福建省财税信息中心工作的陈航做出一个大胆决定：辞去稳定工作，带领创业团队创立福州博思软件开发有限公司。

福建的数字化转型大势，让陈航意识到了政府财政信息化管理或财税改革的重要方向。他带领团队从财政票据管理领域切入，先从县域财政核算做起，先后开发了财政票据电子化管理软件等产品及学校票款分离软件，以满足政府行政部门和学校从源头上防治腐败的需求。

2004年，福建省财政厅运用博思软件的财政票据电子化管理软件进行非税收入管理，当年非税收入增长明显。这一改革成效得到相关部门肯定，博思软件产品在福建省得到进一步推广。

为顺应政府“放、管、服”的管理需求，陈航及其团队又推出“电子缴款”等

业务，在帮助政府解决非税收入收缴的同时，简化政府服务公众环节，实现政务办理“只跑一次”甚至“一次不用跑”，极大地方便了百姓生活。

成为数字化先行者

成绩背后，考验接踵而至。“我们的项目需要通过招标得到有关单位认可，才能获得更好的推广，项目推进初期的竞争往往非常激烈。曾有一次，我们在项目落地前夕被取代，几年的准备功亏一篑。”陈航曾如此回忆自己的创业艰难时刻。

在类似的艰难关头，陈航总是选择咬紧牙关，以产品说话，在不断迭代产品的同时耐心等待，最终获得了更多客户的青睐。2014年，博思软件正式落户福州高新区。“福州高新区在资金、政策、人才方面给予我们很多支持，还汇集了众多高新技术企业以及高校，拥有丰富的产业创新协同资源，这是我们选择这里的重要原因。”陈航说道。

在福州高新区相关部门的帮助下，凭借着不服输的劲头，陈航带领博思软件逐渐地从一家福州本土高新技术企业成长为全国电子票据领域龙头。

2016年，博思软件成功登陆深交所创业板，上市后将经营范围拓展到政府智慧财政财务、电子采购、“智慧城市+数字乡村”等领域，希望通过大数据、云计算、人工智能等前沿技术，助力政府创新城市治理新模式，助推产业数字化升级。

博思软件也由此进入快速发展期，2016年到2021年，营收增长约9倍，年平均复合增长率达50%，人员也从600多人发展到超5000人，成为拥有37家子公司的市值超百亿集团公司。作为领军者的陈航，也先后获得“福建省科技创业领军人才”“第十八届福建省优秀企业家”“2019中国新经济领航人物全国百强（福建十强）”等荣誉，其主持研发的项目获得财政部优秀软件一等奖、福建省科技进步奖二等奖，并被科技部列入“国家火炬计划项目”。

在数字时代，“数字化”已成为助力各行各业发展的重要力量并且走进人们的生活。陈航表示，将继续紧跟新时代中国改革发展的步伐，深耕数字化领域，为高质量发展添砖加瓦。

李祖鹏：在西安高新区破茧成蝶

► 本报特约通讯员 张静璇

“丝路软件城规划，将为软件企业带来新一波发展浪潮，作为浪潮中的一部分，未来，我们肯定是受益的一方。”在谈到西安高新区丝路软件城规划对企业发展的影响时，每日瑜伽创始人、CEO李祖鹏如此说道。

每日瑜伽注册在西安高新区，业务和服务覆盖数百个国家和地区、我国百余城市，坐拥全球用户数千万。成立仅9年，该企业已是同时拥有线上课程、瑜伽电商、垂直社群和线下业务的综合瑜伽服务平台。西安高新区2021年11月重磅推出丝路软件城规划后，在发展产业和吸引人才的举措中，李祖鹏看到了企业的发展契机。

受益于西安高新区产业环境

2012年，李祖鹏在西安高新区创办每日瑜伽。与很多初创企业不同，每日瑜伽在成立之时即选择从海外市场切入，等业务成熟后再转战国内，目前其国外用户已达2000万，国内用户超3000万，已成为移动互联网健身领域一家全球化头部企业。

目前，每日瑜伽运营着国内、国外两个版本的APP，储备了丰富的师资力量，推出了超过数千套瑜伽课程，并针对国内外用户的不同习惯和需求，提供差异化、精细化服务，且很早就实现了手机、平板、智能电视三屏合一，也实现了线上、线下融合，在不断磨合中构建起了竞争壁垒。2018年以后，移动互联网健身行业经历了一次大洗牌，只有少数具有核心优势的企业留了下来，一个是全民健身



领域的头部企业Keep，另外一个就是每日瑜伽。

李祖鹏说，在过去的发展中，每日瑜伽受益于西安高新区良好的产业发展环境，获得了包括金融、出海等各类政策支持，而丝路软件城规划提出的要构建“2+5+N”产业发展格局，将会让每日瑜伽再次成为受益方。

根据规划，在未来的发展中，丝路软件城将立足于现有产业基础，积极构建“2+5+N”的产业发展格局，大力推动软件和信息技术服务两大产业集聚协同发展，在集成电路设计、跨境电商、大数据与云计算、数字创意、信息安全五大产业的特定细分领域持续培育核心竞争力的行业龙头企业，并在人工智能、工业互联网、5G、XR、物联网等未来产业提前布局新赛道。这其中很多模块和环节都

与每日瑜伽的业务具有强相关性。

“每日瑜伽200多人的团队中，近一半是研发人员，除了APP的开发和运维外，还有服务器后台、云计算系统的维护和运行等核心业务。每日瑜伽还积极开展人工智能、计算机视觉、AR、智能穿戴等前沿领域的探索和尝试，未来还有可能发展跨境电商。”李祖鹏说，这意味着每日瑜伽的发展方向与丝路软件城的产业规划非常契合，由此企业必将迎来新的发展契机。

希望高新区吸引更多人才

每日瑜伽成立以来，正值西安高新区软件产业快速发展期，华为、中软国际、浪潮集团、海康威视等知名软件企业先后落地。目前这里集聚世界500强企业36家，中国软件百强企业47家，上市上柜企业40家，万人以上企业3家，收入过亿企业148家，从业人员达23万。

“这些年，已经切实体会到了这里的发展环境越来越好、优秀企业越来越多、基础设施越来越完善、创新创业氛围越来越浓厚。”李祖鹏说，每日瑜伽与业内同行一起组建了数字企业家协会和互联网协会等多个合作交流平台，与园区内优秀企业开展了高频次交流，在分享知识和资源的同时，也获得了更多资源。

在李祖鹏看来，每日瑜伽未来的可发展空间很大，“在线上板块，海外还有很多发展中国家有待下沉和开拓，在国内，还有很多二三线城市用

户不断增长。线上用户规模通过我们深耕还可以进一步扩展，通过我们产品可帮助更多用户。”在线下，每日瑜伽也在思考开设瑜伽体验馆、连锁店等相关探索，推动瑜伽馆的标准化，完善每日瑜伽线下体系等。这些发展都离不开西安高新区的扶持和帮助。

李祖鹏说，作为一家企业，发展的核心因素是人才。每日瑜伽是一家全球化的移动互联网企业，其对人才尤其是对具有全球视野和超强技术实力的高端人才有着强烈需求。李祖鹏认为，目前西安高新区已经是人才高地，丝路软件城规划中提到的不断完善学校、医院、公园绿地等配套设施举措，将进一步强化对人才的吸引力。同时，他也从企业内部需求出发，建议西安高新区进一步细化政策措施，加大支持力度，吸引更多人才回国发展，让更多企业走向世界。

在李祖鹏看来，政策、环境等因素很重要，而吸引人才最关键的还是产业。他说，目前西安高新区已经能拥有相当雄厚的产业基础，集聚了一大批优秀的企业，未来希望政府能跟企业一起，走进本地高校，走到省外、国外，大力宣传西安高新区的产业实力、宣传我们的优秀企业，让年轻人能够清楚地看到，不用到外地，在西安就能找到好工作，事业发展会有好前景，以此把西安的人才留下来、把省外、国外的人才引进来，从而实现丝路软件城吸引集聚50万程序员的目标。

创业政策

无锡高新区

积极引进电竞游戏产业项目，对行业领军企业、上市公司或知名投资机构投资的电竞游戏产业项目，按到位投资金额给予不超过20%的补助，单个项目最高不超过200万元。扶持电竞初创企业，对在电竞游戏相关领域知名企业中担任高级管理人员、核心技术人员、取得过全国冠军或全球前三成绩的退役电竞职业选手主导（在企业中缴纳社保、持股并可以提供工资明细单）设立的创业项目，按企业实缴注册资本的30%，一次性给予企业不超过100万元的创业资金支持。对新设立企业办公用房补贴：对第一年、第二年、第三年开票额分别达到1万元/㎡、2万元/㎡、3万元/㎡的企业或项目，每年给予不高于30元/平方米/月的租金补贴支持。

合肥高新区

为大学生创办企业开通绿色通道，免费提供工商开办、税务登记、项目评估、创业辅导、商业计划完善、投融资对接、人事代理、财税、法律等服务。入驻大学生创业园的企业，有实际办公场地，具有自主知识产权，至少有1名员工在本公司缴纳社保的科技型小微企业，可按照《合肥高新区创业创新服务券实施办法》申领服务券和参与服务机构遴选。按照“先交后返”形式，给予企业员工人均15平方米租金全额补贴（租金不超过35元/㎡/月，每家企业最高不超过100平方米），员工数量按照在本地缴纳社保人员数计算，补贴期限不超过2年。对招用离校2年内未就业高校毕业生，并与之签订1年以上劳动合同且为其缴纳社会保险费的创业企业，按其为高校毕业生实际缴纳的五项社会保险费给予补贴（不包括高校毕业生个人应缴纳的部分、不包括大病救助），补贴期限不超过12个月。

深圳高新区

高新技术企业可享受15%的优惠所得税率，相当于在原来25%的税率基础上降低了40%。高新科技企业可以推荐一位公司人员申请深圳高层次人才补贴，补贴标准为：龙华新区240万元，宝安区320万元，光明区240万元，福田区170万元（10万元），龙岗区240万元，其他区均160万元。高新技术企业符合条件的技术转让所得免征、减征企业所得税。一个纳税年度内，企业技术转让所得不超过500万元的部分，免征企业所得税；超过500万元的部分，减半征收企业所得税。高新技术企业享受固定资产加速折旧。允许加速折旧的固定资产包括：1、由于技术进步，产品更新换代较快的固定资产；2、常年处于强震动、高腐蚀状态的固定资产。

（信息来源：无锡、合肥、深圳高新区官网）
编辑/王查娜