

# 与入驻企业建利益联结机制 摆渡创新工场：奋楫笃行创业之舟

▶ 本报记者 邓淑华

在双创百舸争流千帆竞的背景下，吉林省长春市一家成立不满8年的民营孵化载体——摆渡创新工场，吸引全国各地的人来此参观学习。

“我们坚持‘零门槛’‘零成本’‘零压力’的‘三零’标准，不设业绩对赌，引导各方明确‘踏踏实实亏3年、不追求短期回报’的经营理念。”摆渡创新工场董事长刘春生表示，“我们形成了以风险收益共担共享为基础、零门槛零成本创业为特点、一站式集成便利服务为保障的特色创客孵化模式。”

今天的摆渡创新工场，正在做培育企业的企业、孵化孵化器的孵化器。

## 学习借鉴再创新

2014年，刘春生将装修过半、打算开宾馆的房产，改造为摆渡创新工场。“期待通过摆渡创新工场这艘‘船’，助力年轻人到达成功创业的彼岸。”

近年来，摆渡创新工场坚持学习借鉴孵化服务新理念、新做法，并在此基础上结合自身特点再创新。

“创业担保贷款，需贷款人以房屋抵押或以保证人方式提供反担保，但很多创客难以满足这种条件。摆渡创新工场利用自有固定资产作为抵押物，为优质企业提供担保服务，帮企业获得银行贷款。”刘春生告诉记者，“近期，我们新买了一个4万平方米的房子。政府正

在帮我们做分割，把它做成100个产权地，实现产权变股权和投贷联动。这是一个新尝试，可盘活固定资产，帮助更多创业者。”

成立伊始，摆渡创新工场就尝试与入驻企业建立利益联结机制，通过“风投+孵化”服务体系与创客深度捆绑。如今，摆渡创新工场已设立天使投资基金，并与上百家投资机构 and 天使投资人建立投资联盟，受惠创业项目50余个。

在摆渡创新工场众创空间，只要你有创意，都可以零门槛拎包入驻，免费享受场地、物业、水电、取暖、网络等服务。

“对免费入驻众创空间的企业，我们不设时间限制。这里有的来了几个月，有的来了几年。”刘春生表示，“只有当创业项目确实不行，耽误了创业者的时间和前程时，我们才劝导出园。”

## 从零公里办公到陪伴式服务

在摆渡创新工场一层，两个小窗口分别设立了长春新区政务服务中心驿站和长春市场监督管理局“惠企E办”双站点自助服务终端机，并有政务服务人员驻点办公。

“这里办理市场主体名称核准、注册登记、退税申报税等23类、157个服务事项。企业可以选择线上或者线下的方式。”刘春生介绍说，“园区人可以不出楼零公里办公，周围3公里内的人

也可以来这办理。在政府政务大厅，一般下午4点半下班，但我们这里晚上9点前都能提供服务。”

而在摆渡创新工场开放型区域，创业服务部门工作人员和创客们坐在一起办公。摆渡创新工场从吉林省外引入及内部孵化专家共20余人，组建了优秀的导师团队，全天候、零距离为创业者提供陪伴式服务。“摆渡创新工场是国内孵化载体中最早提出陪伴式服务的。有时，专职创业导师会全天候为创业者答疑解惑，帮助他们快速成长。”摆渡创新工场副总经理于波说。

摆渡创新工场还引入财务、咨询、投资、律所等专业中介机构；与中国科协、中国科学院长春分院等建立合作关系；投入资金购置设备，与吉林大学、吉林农业大学合作建立共享实验室，提早介入项目研发。

## 从培育企业的企业到孵化孵化器的孵化器

在摆渡创新工场，一个巨大的锚悬挂在大厅。这寓意着创客们从这里起锚。

杨宏飞是这里的大学生创客之一。成立于2012年的吉林省威科拓科技有限公司，尽管有良好发展前景，但由于缺乏资金，项目并未正式启动。

“2017年，我们参加‘中国创翼’创新创业大赛并获得一等奖后，得到摆渡

创新工场天使投资。”威科拓联合创始人杨宏飞告诉记者，“2018年，我们正式入驻摆渡创新工场，研发并销售出第一款产品。目前，我们已开发出数十款拥有自主知识产权的系统，并被认定为国家级高新技术企业。”

退休后选择创业的全国优秀教师王振兰，今年已73岁。在摆渡创新工场的投资下，她与今年27岁的葛惠联合创办了微乐彼（吉林）国际心理教育咨询有限公司。目前，该公司心理健康课程（情商教育）已成为万余名孩子的必修课程。

投资之外，摆渡创新工场还用各种方式促企业发展。有段时间去北上广深时，摆渡创新工场常常带着长春明轩文化传媒有限公司负责人，帮他们拓展人脉和谋求合作，并给予建设性建议。如今，下设生产研发中心的明轩文化，已成当地小有名气的企业。

如今，摆渡创新工场已从一个单体发展成多个孵化载体，并与双德街道共建摆渡创客社，向基层社区延展孵化链条。

当前，摆渡创新工场正规划运营一家培养孵化器人才、培育并输出优质项目的创业服务孵化中心，可以说是“孵化孵化器的孵化器”。

“这是一个大胆的尝试，正在迅速推进。”刘春生表示，“我们将输出孵化服务板块，进一步提升双创功能性和影响力，推动融通发展新模式。”

# 衡阳高新区颁金融惠企新政 创新“政银企”深度融合新模式



图片来源：衡阳高新区

**本报讯** 近日，衡阳高新区金融惠企政策发布会暨科技支行揭牌仪式举行。

会上，衡阳高新区管委会、华融湘江银行衡阳分行、市融资担保集团三方共同签订《风险补偿资金合作协议》，共同设立中小微企业信贷风险补偿资金池；衡阳高新区管委会发布《中小微企业风险补偿资金池管理办法》，并分别与华融湘江银行、长沙银行挂牌成立高新科技支行。这标志着衡阳市为支持中小微企业稳步发展壮大，探索创新“政银企”深度融合新模式、新举措正式付诸实施。

“发展中小微企业就是发展生产力，‘小巨人’也能‘大创新’。”衡阳市

人大常委会副主任、衡阳高新区管委会主任欧杏见证签约、参加揭牌，并在活动上致辞。

欧杏表示，“大创新”必须“大担当”。下一步，衡阳高新区将落实好金融惠企政策、发挥好科技支行的独特作用，通过财政资金引导，加大信贷支持力度，降低企业贷款门槛，形成敢贷、愿贷、能贷、会贷的长效机制，为中小微企业发展创造良好的金融生态环境，切实缓解中小微企业“融资难、融资贵”难题，促进企业科技创新、体制机制创新，推动中小微企业更好更快地发展；将以更加务实的担当精神，继续探索“政银企”深度融合的新模式、新举措，为衡阳高质量发展创造新经验、汇聚新动能。

罗文鹏

# 宁夏新增合伙创业担保贷款 额度最高300万元

**本报讯** 为充分发挥创业带动就业的辐射拉动作用，宁夏回族自治区人力资源和社会保障厅、财政厅等联合印发《宁夏回族自治区创业担保贷款管理办法》，新增了合伙创业担保贷款，进一步破解创业者融资难、融资贵难题。

据了解，凡在宁夏境内的创业者，不受户籍限制，均可在创业所在地创业贷款担保机构申请创业担保贷款。经办金融机构向创业者个人发放创业担保贷款，额度最高不超过20万元，其中毕业5年内或在宁夏创业的大学生，额度最高为30万元；向小微企业发放创业担保贷款，贷款额度最高不超过300万元。

针对新增设的合伙创业担保贷款，《办法》规定，符合条件的个人创业担保贷款借款人，合伙创业的可根据合伙创业人数适当提高贷款额度，最高不超过符合条件个人贷款总额

度的10%，贷款总额最高不超过300万元。合伙创业的贷款条件、贷款期限、贴息标准、贴息期限等，按照个人创业担保贷款政策执行。

此外，可个人申请创业担保贷款的创业者范围为：城镇登记失业人员、就业困难人员（含残疾人）、返乡创业农民工、网络商户、农村自主创业农民等，或市场监管部门登记注册的个体工商户或经担保机构审查符合贷款条件的农村居民等借款人。

《办法》明确，经办金融机构向创业者个人发放的创业担保贷款，贷款一次性发放，手续一次性办理，期限最长不超过3年，经贷款经办金融机构认可，可以展期一次，展期期限不超过1年，展期期限内贷款不贴息。对还款积极、带动就业能力强、创业项目好的借款个人和小微企业，可继续提供创业担保贷款贴息，但累计次数不得超过3次。

谢建雯

# 重庆漫调e空间利用大数据 搭建网上农产品供销平台

**本报讯** 近日，为帮助重庆市奉节县脐橙农户增加销量，位于重庆市渝北区的漫调e空间创业园区举办了一场“奉节脐橙节”网上销售活动，利用园区“中小企业数字资产管理平台”搭建的漫调创客电商平台（漫调商城），为入驻园区的3家农产品企业线上销售脐橙4900余斤。

作为重庆市的一家国家级众创空间、国家中小企业公共服务示范平台，漫调e空间在重庆市渝北区、两江新区、九龙坡区等4个区县共有10个园区，入驻企业1000多家、企业职工达6000多人，为返乡农民工创业提供农产品电商、农产品流通、农业用地流转、物流仓储、乡村文旅、农产品直播带货以及人才技能培训等方面的

扶持和服务。

漫调e空间利用物联网等技术开发的中小企业数字资产管理平台，通过企业行为数据分析，为小微企业负责提供决策支撑，同时搭建供销平台，通过产地与用户的直接对接，帮助农产品小微企业拓宽销售渠道，为入驻园区的农民工返乡创业者及农产业行业创业者提供强有力的发展支持。平台上线以来，已有注册用户1000多户。

漫调e空间负责人表示，下一步，园区还将计划加大研发投入，推动新一代信息技术与农业生产经营深度融合，走出一条适合乡村发展的线上线下结合之路，为农特产品出村提供平台，助力乡村振兴。

韩梦霖

# 第六届中国创新挑战赛（北京） 现场赛完美收官

**本报讯**（记者 张伟）2022年1月7日，第六届中国创新挑战赛（北京）现场赛暨颁奖典礼，在北京化工大学国家大学科技园举行。

北京技术市场协会执行副理事长兼秘书长刘军介绍说，2021年7月大赛启动以来，聚焦医药健康和新一代信息技术两大产业，通过平台发布、媒体推送、线下活动、专业机构征集等方式，多方协作，多渠道、多形式、多部门联合面向社会征集和发布创新需求。最终，企业提出技术需求110多项，高校、科研院所、企业共提交解决方案71项，首批形成意向对接项目8项，其中不乏海归团队参与揭榜。

在现场赛比拼环节，7个挑战团队围绕“卵巢冷冻保存技术”“首创三阴性乳腺癌新药研发资源对接”两项生物医药领域企业创新需求进行了揭榜比拼，3个挑战团队围绕新一代信息技术领域“全国产化硬件开发、通用硬件模块开发、嵌入式软件模块开发、结构设计开发、实现主控功能技术”企业技术创新需求进行了激烈角逐。现场赛结束后，北京和润立贝医药科技有限公司等技术需求方分别与现场赛胜出方签署了合作协议。

颁奖典礼上，北京市科委、中关村管委会党组成员、副主任张宇蕾等嘉宾分别为彭峰（北京）科技有限公司等4家单位颁发了优秀企业需求奖，为首都医科大学附属北京妇产医院内分泌科、国家癌症中心等25家单位颁发了优秀挑战单位奖，为北京协和医学院培训中心、北京实创科技园开发建设有限公司等17家单位颁发了优秀组织单位奖。

“中国创新挑战赛是贯彻落实创新驱动发展战略，促进科技成果转化的创新举措，大赛聚焦企业技术创新需求，通过‘揭榜比拼’方式，解决技术难题、汇聚创新资源、助力企业发展。”科技部火炬中心区域创新服务处处长王宇彤在谈到大赛举办的目的时表示，希望北京市进一步发挥挑战赛的平台作用，促进科技成果和技术需求的精准对接。

“中国创新挑战赛（北京）赛事活动坚持问题导向，面向需求引导产学研开展联合攻关，为建立以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的技术创新体系搭建了平台，发挥了积极作用。”张宇蕾在总结时表示，希望承办单位和各参与方继续做好跟踪服务，持续推动解决企业的创新需求，促进科技成果转化，不断提升企业创新能力，为加快建设北京国际科技创新中心、打造世界领先的科技园区贡献力量。



近日，榆林高新科技创业孵化园被榆林市创建青年文明号活动组委会授予“2021年度榆林市青年文明号集体”荣誉称号。该孵化园创建于2016年4月，员工平均年龄为31.8岁，35岁以下青年成员占比为83%，现有在孵企业86家，拥有专利技术、软件著作权、外观设计设计著作专利共计220项。图为榆林高新科技创业孵化园外景图。

图片来源：榆林高新区

# 青岛高新区打造优质双创生态圈

▶ 李青健

近日，科技部火炬中心公布国家级科技企业孵化器2020年度考核评价结果，来自青岛高新区的青岛高新区创业服务中心和青岛蓝贝创新园科技发展有限公司获评A类（优秀）国家级科技企业孵化器。

近年来，青岛高新区主动作为，不断提高双创孵化载体的创新服务能力，带动区域经济发展。作为青岛高新区投资开发集团有限公司旗下运营的孵化器，青岛高新区创业服务中心和蓝贝创新园通过整合企业发展需求，提升孵化服务能力和水平。

“作为高投集团的科技服务板块，我们始终以科技引领为主线，不断创新孵化机制，打造创新创业服务强体系。”青岛高投集团孵化器负责人周长海说，截至目前，两家孵化器累计培育国家级高新技术企业108家，科技型中小企业126家，规模以上企业12家，山东省省级瞪羚企业2家，孵化载体面积70万平方米，入驻企业2000余家。

为培育更多优质企业，青岛高新区创业服务中心构建完善“三步走”服务体系。“我们制定了‘三步走’培育计划，即打造‘苗圃—孵化器—加速器’全链条服务体系。”周长海介绍说。

具体来说，在苗圃阶段，青岛高新区创业服务中心将再提供3000多平方米的办公面积，作为符合入驻标准的初创企业免费的办公场地；在为期3年的孵化器阶段，青岛高新区创业服务中心为企业制定详细的发展计划，同时引进

多家服务公司，为企业提供注册、项目申报、法律、知识产权等服务；对于达到一定生产规模并进入加速器的企业，以上市为目标，为其提供资金支持等服务，助力企业做大做强。

“‘三步走’计划”的实施，预计能在2022年这一年内培育科技型中小企业100家，高新技术企业10家。”周长海表示。

孵化平台在助力企业发展的同时，更需要形成特色的服务优势，通过打响服务品牌，集聚科技创新资源并优化配置，产生“溢出效应”。

如今，蓝贝创新园不仅组织投资路演、产业资源对接、创客沙龙等多种形式的创新创业活动，而且举办青岛高新区蓝贝国际创新创业大赛，打造“蓝贝”双创品牌。

“蓝贝国际创新创业大赛已成为青岛高新区‘双招双引’、创业孵化以及科技创新的重要综合平台，充分发挥了‘以赛培优’‘以赛选优’‘以赛促创’作用，既能积极引进外来优秀项目，也能遴选出当地优质企业进行重点培育。”周长海表示，截至目前，蓝贝国际创新创业大赛已连续举办8届，共吸引1560多个企业和创业团队参赛，310余个项目落地孵化。

如今，青岛高新区创业服务中心和蓝贝创新园不断优化资源配置，在提升创新创业培育能力的同时，为创新创业高质量发展提供强有力支撑，助力青岛高新区加快打造创新驱动发展示范区和高质量发展先行区。