

# 不与高校争学术之名、不与企业争产品之利 国家技术创新中心到底争什么

▶ 本报记者 李洋

“不直接从事市场化的产品生产和销售,不与高校争学术之名、不与企业争产品之利;依照章程管理,实行理事会(董事会)决策制、中心主任(总经理)负责制、专家委员会咨询制……”2020年4月,科技部、财政部联合发布《关于推进国家技术创新中心建设的总体方案(暂行)》,国家技术创新中心如何建设备受关注。在关注这种新型科技研发组织形式的同时,人们更瞄准了文件中提到的“到2025年,布局建设若干国家技术创新中心”。

近日,伴随着长三角国家技术创新中心在上海揭牌,该目标又迈进了一步。据悉,该中心是国家重点布局建设的3个综合类国家技术创新中心之一,由上海、江苏、浙江、安徽共同建设。

## 旨在突破关键技术瓶颈

近年来,国家技术创新中心相关政策不断出台,从工作指引、总体方案到管理办法,不断细化落实,推动国家技术创新中心建设。截至目前,我国已建成国家高速铁路技术创新中心、国家新能源汽车技术创新中心和国家合成生物技术创新中心3个专业领域类国家技术创新中心。同时,北京、上海和广东三地也在积极开展综合类国家技术创新中心建设。其中,京津冀国家技术创新中心与粤港澳大湾区国家技术创新中心已分别于2020年12月底和2021年4月揭牌成立。

“我国推动建设国家技术创新中心主要是为了应对科技革命引发的产业变革,抢占全球产业技术创新制高点,突破涉及国家长远发展和产业安全的关键技术瓶颈,构建和完善国家现代产

业技术体系,推动产业迈向价值链中高端。”中国财政科学研究院研究员、博士生导师韩凤芹对记者表示。

比如,此次揭牌的长三角国家技术创新中心“明确四个方面的功能定位:一是打造长三角一体化科技体制改革试验田,推广完善创新机制与改革经验,探索实践一体化发展的新机制;二是建设长三角关键核心技术协同创新平台,包括集成创新平台和专业研究所,组织关键核心技术集成创新,组织跨区域跨领域重大技术攻关;三是发挥长三角产业技术升级推进器作用;四是形成全球科技创新资源配置枢纽能力。”江苏产研院国内合作部副主任、业务总监孙海生在接受记者采访时表示。

中国科学院科技战略咨询研究院研究员肖尤丹说,国家技术创新中心与国家产业创新中心、国家制造业创新中心一道构成我国技术研发体系,并与国家实验室、国家重点实验室等科学研发体系有机衔接、相互支撑,实现了国家统筹布局。“区别于以往自下而上的机构设立申请制,国家技术创新中心建设具有更为鲜明的国家战略导向,无论是综合类还是领域类,都是围绕国家战略需求,强化国家整体布局。”肖尤丹说。

## 机制灵活

不争名利的国家技术创新中心,致力于探索采取更加灵活的体制机制,建构市场经济条件下新型的关键核心技术攻关机制。

“在创新机构管理模式上,总体方案明确创新中心建设针对不同领域竞争态势和创新规律,采取‘一事一议’方式,探索不同类型的组建模式,明确创

新中心依照章程管理,并提出创新中心可以采取‘一所(校)两制’等模式构建科研与市场协同衔接运行机制。”肖尤丹说。

韩凤芹也表示,国家技术创新中心往往具有独立法人主体地位,实行能够激发人才活力的人才选拔、收入分配与绩效评价激励机制,实行多元化投入的市场化运作机制等诸多优势。

比如,长三角国家技术创新中心就是采取“理事会—中心本部—专业技术研究”的运营机制,按“一套机制、一个团队和一体化管理”的方式,充分发挥三省一市各自优势,围绕国家重大战略需求和产业关键共性技术需求,开展跨区域跨领域的创新分工与合作,更大范围、更广视野、更高效率推动长三角区域资源共享、成果转化、技术攻关和体制机制的一体化,实现优势互补、错位发展,共同构建一个面向长三角地区的产业技术创新体系,真正实现长三角科技创新一体化发展。

此外,在领域类国家技术创新中心建设过程中,企业主体地位体现得尤为明显。比如,国家新能源汽车技术创新中心,是我国首个以独立企业法人实体形式建立的国家技术创新中心,采用了投管分离的扁平化组织结构,股东会、董事会、战略指导委员会为中心的主要决策机构。肖尤丹分析说,领域类国家技术创新中心建设主要由地方政府或有关部门联合科研优势突出的高校院所、骨干企业等,集聚整合相关科研力量和创新资源,带动上下游优势企业、高校院所等共同参与建设。其中,骨干企业和优势企业是中心建设的核心力量。

“以企业方式运行,也是服务企业、

发挥企业主导作用的重要手段,总体方案要求创新中心既不养人、也不养事。采取会员制、股份制、协议制、创投基金等方式,吸引企业、金融与社会资本、高校院所等共同投入建设。因此,以企业方式运行可能是当前符合建设要求的法律治理机制。”肖尤丹说。

## 未来怎么建 专家来支招

科技部、财政部出台的建设总体方案明确,国家技术创新中心建设应该突出“少而精”的建设原则,聚焦国家重大区域发展战略部署以及关键领域技术创新需求,有序组织推进。

相比于领域类的技术创新中心发展起步较早,积累了较多的新型科技研发组织运营管理经验,目前综合类国家技术创新中心均处在建设初期,相应运行发展经验较少。未来怎么建?

韩凤芹表示,我国综合类国家技术创新中心要发挥创新性模式的作用,需要从三个方面入手:一是政府对技术创新中心放权。要让技术创新中心在运行机制、项目管理、成果转化、人才选拔、薪酬设计、绩效考核、协同开放等方面的改革创新,先行先试能够具有充分自主权。二是技术创新中心本身建立起能够适应创新模式的制度体系。上层政策再好、自主权再高,没有好的基层制度接住也难以真正将政策落地。这些基层制度包括人才、薪酬、考核等方面,需要系统设计,整体推进。三是要推动形成包容审慎、崇尚创新的社会氛围,对新模式给予容错纠错空间,以领域产业发展为导向鼓励探索更多的创新模式。

## 北京三号卫星成功发射



6月11日11时03分,我国在太原卫星发射中心用长征二号丁运载火箭,成功将北京三号卫星送入预定轨道。这次任务还搭载发射了海丝二号、仰望一号和太空试验1号天健卫星等3颗小卫星。

北京三号卫星是由航天科技集团五院航天东方红卫星有限公司抓总研制的光学敏捷遥感卫星。卫星通过新一代敏捷卫星技术,可快速获取高质量、高分辨率、高定位精度地面影像,大幅提高我国商业遥感卫星技术水平。

新华社发(郑逸逃/摄)

## 2021世界半导体大会在南京举办

本报讯(记者 李洋) 6月9-11日,2021世界半导体大会在南京国际博览中心举行。大会以“创新求变,同‘芯’共赢”为主题,广邀国内外半导体企业、产业、学术、科研、投资、服务等各领域专家及代表,立足南京,放眼世界,为促进半导体产业快速、全面发展提供国际性合作交流平台。

大会举办了高峰论坛、创新峰会两大主论坛,首届国际汽车半导体高峰论坛、第二届全球传感器与物联网产业创新峰会、第二届国际第三代半导体产业发展高峰论坛、长三角集成电路产业创新发展论坛、第四届中国IC独角兽论坛暨IC创新企业价值百强榜发布仪式、“江北之夜”交流会等多场平行论坛和专项活动。

在高峰论坛主题演讲环节,中国科学院院士、上海交通大学副校长毛军发从集成电路目前面临的挑战讲起,重点阐述了正在兴起的异质集成电路技术,阐述了在摩尔定律面临极限挑战、转折点临近的时刻,半导体异质集成将为集成电路变道超车发展提供历史机遇。

中国工程院院士、浙江大学微纳电子学院院长吴汉明在会上指出,即使芯片的难度和成本一直增加,趋缓的摩尔定律也给追赶者带来机会。产业技术不是科研机构转化后的应用开发,而是引导科研的原始动力之一。

## 我国首个国家绿色技术交易中心在杭州揭牌

本报讯 近日,我国首个国家绿色技术交易中心在杭州揭牌,包括“二氧化碳捕集与资源化利用技术”等在内的第一批30项技术成果正式上线。

碳达峰、碳中和是一场广泛而深刻的经济社会系统性变革,其中技术创新是关键因素和核心动力。5月,国家发展改革委办公厅发布《关于同意在浙江设立国家绿色技术交易中心的复函》,同意浙江以国家电网浙江省电力有限公司双创中心为主体,设立全国首个国家绿色技术交易中心。

据了解,该交易中心聚焦我国低碳转型中的关键技术,开展绿色技术发布、咨询、洽谈和交易,引导我国绿色技术创新,加速成果转化应用,规划在五年内,力争引导创建100个绿色技术创新引领工程、100个绿色产业集聚区、300个绿色技术示范基地,推动培育300个绿色技术创新龙头企业,催生1000项以上绿色创新技术,转化推广2000项以上绿色创新技术,撬动万亿元绿色产业生态。到2030年,建成我国绿色技术创新体系示范样板。

浙江省发改委环资处四级调研员刘敏认为,成立国家绿色技术交易

王丽玮

## 独角兽之路

在重庆市垫江县,最近诞生了一只“独角兽”——重庆允成互联网科技有限公司。这家公司仅用了14个月就达成估值10亿美元,成为我国首个普惠型工业互联网平台“独角兽”。

这只“独角兽”高速成长的背后有着怎样的故事,它飞跃的天空边缘在哪?近日,记者专访了允成互联网科技有限公司创始人尹云峰。

## 十年磨一剑

公司成立14个月就达成估值10亿美元,很多人都认为这是天方夜谭。在与尹云峰的对话中,记者发现这家公司在快进中有慢活,今天的“春风得意”背后是百炼成钢,厚积薄发。

尹云峰,毕业于江苏大学电气技术专业,是重庆市政协专家库专家,曾任瑞士maxon公司中国区副总裁。在2020年创办重庆允成互联网科技有限公司之前,他已在工业互联网这个领域里已经耕耘20多年,并于2011年创办了重庆允升科技有限公司。

工欲善其事,必先利其器。尹云峰和核心团队用了10多年的时间走访调研2000多家企业,收集、总结、归纳出3万多个业务场景,最终研发出拥有自主知识产权的工业互联网平台——必择平台。目前该平台上的案例已经覆盖国民经济分类体系中97个大类中的80多个行业和领域。

幸运总是眷顾那些有准备的人。在某种程度上讲,是2020年的疫情催生了允成互联网科技。

据尹云峰介绍,当2020年疫情发生时,很多工业互联网平台企业积极投身于抗疫中,纷纷利用新技术、新手段在防疫物资供需对接、物资统计、产能提升等方面发挥作用。“我们在2020年2月成立允成互联网科技有限公司,是基于工业互联网的核心系统——必择平台,帮助垫江县政府搭建了应急物资管理系统,同时为当地卫健委建立了‘云课堂’,用来培训、考核新冠疫情防控知

## 允成科技:快进背后的慢功

▶ 本报记者 戈清平



识。”尹云峰说。

虽然在疫情期间,但允成科技仅用了半年时间,就帮助垫江县实现了辖区内的600多家企业同上一张网,3.2万台设备同上一朵云,覆盖了一产、二产、三产。不但跨行业,而且还跨产业。从这开始,允成科技备受瞩目。

允成科技的迅猛发展吸引了众多基金公司的关注。最近,随着中金浩天第一笔资金到位,该公司的估值已达10亿美元,成为国内首个普惠型工业互联网平台独角兽企业。

## 思路决定出路

在工业互联网领域耕耘者不在少数,为何允成科技能脱颖而出?这与尹云峰的思维和他坚定地服务中小企业的理念不无关系。

尹云峰认为,互联网一个重要特质就是追求最广泛的覆盖,而经济生活中,中小企业占了绝大多数,工业互联网要做到广泛覆盖,必须先服务中小企业这个群体,只要能服务好这个群体,最终会实现“农村包围城市”,再把服务拓展到大型企业也就水到渠成。

“很多中小企业并不清楚自己对工

业互联网的真实需求,就像孩子说不清自己到底要什么一样。而市场在变,企业的需求也在变,所以工业互联网技术方向需要的是低成本、快速可定制、可调整。允成科技可以像积木一样,你要小汽车,我就给你拼一个汽车模型;过两天你说要的不是汽车,要小飞机,没关系,这个钱不白花,拆开后再给你拼个小飞机。”尹云峰说,近年来各地政府都在鼓励中小企业上云,甚至有时候还会给一定的补贴,因此公司前期会将政府业务视为突破口。

正是在这样的战略思维下,允成科技开始走出重庆,在全国进行扩张。目前,允成科技在四川、浙江和内蒙古均通过市场化的方式开拓了数百家客户。

对于中小企业而言,使用必择平台有什么好处?

重庆吉力芸峰实业集团自从使用允成科技的必择平台后,异常故障停机时间减少了30%,维修响应时间提高了1000%,维修人员数量减少了30%。

重庆捷力轮毂制造有限公司自从使用允成科技的必择平台后,设备利用率提升了5%以上,产品废品率由4.5%下降到4%以下,一年质量损失减少50万元左右。

## 志同道合

“创业的本质就是一群人为了一个共同的愿景,把它当作终生的事业去奋斗。”尹云峰这样理解创业。在他看来这也是公司得以迅猛发展的根本原因。

“实际上,很多公司在创立初期都会遇到资金、人才、技术、销售等问题,但这些都是主要问题,关键是如何将不同领域的人拧成一股绳,形成合力。”尹云峰说,在自己的初创团队中,一半来自工业领域,另一半来自互联网领域,把他们拧在一起的关键,是大家拥有共同的信念,大家愿意为这一信念奉献力量。

是否拥有共同的信念,能否一起度过难关则是考验这群人能否在一起合作的关键。

对此,尹云峰举了一个例子。“2015年,重庆允升科技有限公司在发展过程中遇到了瓶颈,当时有限的资金只能支撑核心研发人员的薪水,但是所有人都坚定的说要留下来。当时大家都觉得这是自己的一份事业,是自己的梦想!”尹云峰说。

在尹云峰看来,核心团队能够拧在一起从来都不是靠金钱,一定是靠共同的信仰,只有这样的团队才是最强大、最不容易散的,也最能在未来披荆斩棘,走向胜利。

对于吸引人才,尹云峰也是持同样的观点。“我们招来的人,一定是拥有共同的信念,坚定认同企业的文化,这样才能留得住。”尹云峰说。

而这一价值观也打动了投资者。“投资人愿意投资我们,一定是被我们坚定的信念所打动,同时让投资人看到,我们这群人聚在一起是有很强劲的爆发力的,未来能产生巨大的价值。”尹云峰说。

谈及未来,尹云峰说,独角兽的价值绝不是高贵,而是稀有和独特。“至少在工业互联网这个领域,要有自己独特的观点,有独到的能力”。