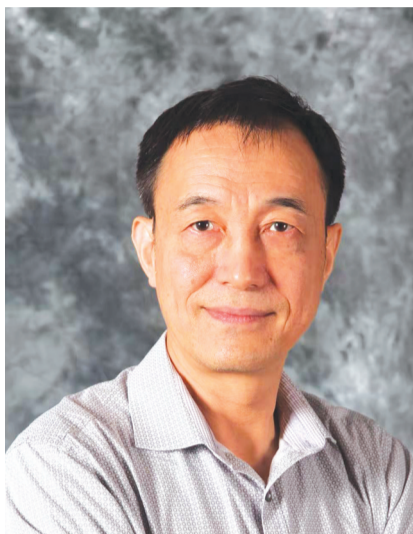


创业英雄

创业要在自己立足的领域坚守

——访软银中国资本管理合伙人宋安澜

▶ 本报记者 李辉



作为浙江人,宋安澜对浙江企业比较关注。“今天大赛现场共有6家浙江企业进入总决赛,最终4家企业获奖,体现出浙江在互联网领域的深厚积累,总体体现出了较高的创新素质。”

“作为投资人,我希望在赛场上可以找到我们能投资的企业。作为评委,希望通过此次大赛能够选出未来10年互联网领域的头部企业。”宋安澜表示,这是评委的责任。

“互联网+”赋能产业

“此次互联网行业总决赛中进入决赛的初创企业,从早期的发展来看都不错。”宋安澜认为,互联网领域的创新,应该要与其他技术结合赋能产业,这可能更重要,而不是为做互联网而做互联网。

“举个例子,厦门市怡园鑫科技有限公司做的番茄大爆炸新农业综合体项目聚焦番茄细分领域,把一个农业项目连接到互联网行业,我觉得它的这个概念和模式都很好,通过AIoT连接农户与市场,实现智能化管理,把一个传

统的农业项目通过互联网与有刚需的市场结合起来。”宋安澜表示。

对于互联网领域涌现出来的新技术、新应用,宋安澜坦诚自己也要先学习,再去布局,“但一些比较超前的技术,作为企业就需要提前布局,因为将来这些超前的技术可能对互联网产生巨大影响。”

“初创企业最重要的还是要练好内功,不要去追‘风口’。”在宋安澜看来,“风口”是机会,但如果没有练好内功,当风向变化时,企业会输得比较惨。

“练好内功要注重几个方面。首先,做好团队建设,重视团队的协作、平衡。第二要守得住,要有自己的独门技巧,有专利或者门槛。如果没有门槛别人一哄而上,你的发展就会受到很大冲击,最终很可能会失败。”宋安澜表示,“另外,创业者选择的领域一定要是朝阳产业,有巨大的需求,这样才会有更大的希望成长。”

融资需要周密计划

创业企业要想发展壮大,离不开资本支持。如何融资对于企业来说是一个永恒的话题。

“好项目融资肯定容易一些,但实际上沟通也特别重要。对于创业团队来说,不能说这个项目非常好,就不去好好沟通,实际上融资不光是融到钱的问题,还有投资者带来的其他资源,这些资源对于提升创业成功率的作用很大。”宋安澜建议,企业融资的时候,一定要从团队里找出一个表达能力较好,又有一些人脉关系的人来做融资。

在宋安澜看来,融资时有两点需要注意:一点是多去参加各种创业比赛,通过参赛接触到各个层面的信息,找到更多与资本对接的机会;另一点是要找一些专业机构作为融资顾问,制定完善的融资计划。

作为风投机构,软银中国的投资原

则是什么,什么样的企业和项目能够进入他们的“法眼”?

宋安澜介绍,与追赶“风口”的方式不同,软银中国的投资团队通常进入一个领域时,会对该领域的市场和技术发展做深入的研究,有时会跟踪一个时期,在合适的时候,才择机切入。

“我们做的是风险投资,是相对比较长期的一种投资,所以我们比较容易押宝那些稍微早期一点的项目。”宋安澜表示。

在当前风投机构比较谨慎投资的情况下,企业如何说服投资机构,融到资?宋安澜建议,企业不要盲目扩张,如果扩张也一定要做好详细计划。

人工智能将是下一波热潮

宋安澜拥有19年的投资行业经验,在业内以“技术咖”著称。在他眼中,互联网领域有哪些新的趋势值得关注?

“下一个十年的热潮将是人工智能(AI)。”宋安澜对AI产业的未来非常乐观,“AI发展到现在实际上已经非常适合赋能其他行业,并且已经产生了很明显的效果。AI与传统产业结合后会带来效率大幅提升,使产业的可扩展性大大增强,实现从1到N的跃进。”宋安澜表示。

宋安澜认为,中国发展AI的优势在于领先的数字化基础、优秀的理工科人才和政策大力支持,但在顶尖人才引进、芯片等硬件研发、基础算法及开放平台的建设上,中国仍有差距,政府有关部门应该加大相关引导力度。

“AI行业对风投来说是兵家必争之地。”宋安澜表示,“我们会在人工智能方面花很多精力来挖掘项目,现在已经投了不少人工智能项目,包括做算法的、做应用的。人工智能与医疗、新零售、纺织业相结合也出现了一些新的应用,我们都在关注。”

草根创业

王国强:2年从0做到2亿

▶ 王艳 本报特约通讯员 郭健

从自立门户从零开始,到成为全国领先的旅游小程序解决方案提供商;从6个人单枪匹马,到网罗业内精英组建专业团队,软件著作权专利达230项;从名不见经传的小公司,到服务3000余家优质旅游企业,平台交易额达两个多亿元……

获得这些成绩,微程之家创始人王国强只用了2年左右的时间。正是在王国强的带领下,他在烟台高新区这片蓝色热土上书写了一段艰苦卓绝的创业故事。

自立门户组建团队 把握时代风口顺势腾飞

“我们之前是互联网公司的同事,负责技术、设计、市场、运营的都有,在各自领域都是独当一面,当时觉得我们聚在一起可以代表烟台最高的互联网技术水平,充满野心和抱负,想要大干一场。”2019年,以王国强为首的6个年轻人,因抱负和雄心陆续聚在一起,开启了创业之路,微程之家就此诞生。

公司创始团队6人中有5个“80后”,一个“90后”,在前期工作中对互联网行业和旅游行业有着深入的接触,于是把创业目标定位在旅游行业的SaaS独角兽公司。“我们的初衷就是为旅游达人做一款好的产品,为传统的旅游企业、景区、线下店搭建起线上平台,引导旅游企业构建起自己的私域流量,增加客户活跃度,提高企业效益。”王国强表示,当前旅游行业信息化相对落后,旅行社、景区没有成熟的线上平台可以使用,这是行业的一大痛点。经过反复研讨,团队决定开发一款服务于旅游行业的产品,进一步推动旅游行业转型,做大做强。

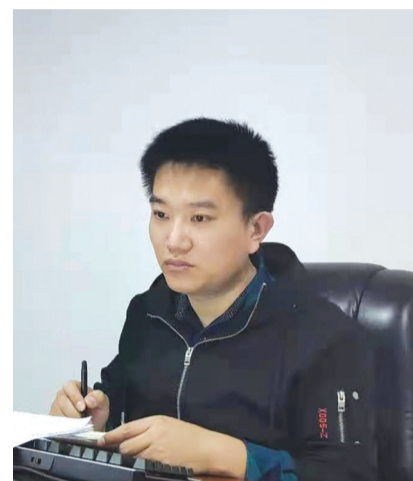
说干就干,依靠自身优势,微程之家团队专注研发,在无数次试错总结之后,推出了集小程序分销系统、票务系统、云仓系统、管理系统为一体的旅游SaaS产品,可在线实现采购、分销、拓客、企业内部管理等功能,打造了旅游产业互联网+供应链新商业模式。

在产品推广期间,微信小程序井喷式发展,与微程之家打造的“去中心化”产品服务理念相得益彰。微程之家敢闯敢试,抢抓机遇,率先发布旅游小程序解决方案,将平台移植到小程序中,为旅游企业量身定做小程序。

微程之家成为首批微信小程序服务商,迅速发展壮大,线上交易额不到两年时间突破两亿元,获得山东省数字经济优秀项目大赛产品组三等奖、烟台第五届创业大赛三等奖。

在创业中成长、坚持、收获

“创业很难,经历的都是从无到有的过程。”王国强直言创业有着太多艰辛:家人的不理解、不支持,产品研发的瓶颈,投入与收益不成正比……正是团队小伙伴的不离不弃让他坚持走了下来。



“产品研发阶段大家没有收入,每天加班到深夜,也毫无怨言,彼此的一个点头便是最坚定的力量。”王国强说,他拥有了最好的团队,创业最大的收获便是收获了一群志同道合的伙伴。

李佳徽是这个创始团队里唯一的“90后”。李佳徽说,公司的发展史也是她的个人成长史。由于学历不高,她从一线旅游人做起,将肯干、不服输的精神发挥到极致,逼迫自己不断学习。曾经有段时间因为超强的工作压力,每天不断的电话,李佳徽一度崩溃想要放弃,但看到团队的每个人都在咬牙坚持,她又重拾了信心。“公司取得成绩时的欣喜抵消了所有的艰辛。”李佳徽说道。

“生命不是要超越别人,而是要超越自己。”走进微程之家,巨大的标语便映入眼帘。秉持着突破创新、勇不服输的精神,微程之家集聚了一批行业优秀人才,打造了一个充满活力和拼搏精神的团队。

背靠“大树”加速跑

拼搏的创业团队也需要创业的热土,更需要烟台高新区这棵“大树”的扶持。

“我们选择落户烟台高新区,就是看中这里产业特色鲜明、营商环境优质、创新创业氛围浓厚、政策优势突出的优势。”王国强说。

“我们是2019年入驻蓝色智谷创业1号孵化器,在这里,园区为我们提供了众多帮助,比如分阶段提供办公场地及房租费用减免的优惠政策,帮助我们申报科技型中小企业、高新技术企业、高成长性在孵企业等荣誉资质。”王国强说。

“此外,园区积极主动帮助我们解决发展难题,定期走访调研,为我们量身定制服务计划。”王国强清晰地记得,当企业遇到招人和融资难的问题时,园区及时发起蓝色智谷线上线下招聘会,为他们招聘优质人才,同时引荐优质的投融资机构,帮助他们达成了融资事宜。

展望未来,王国强说,背靠烟台高新区,他很有信心,未来将继续拼搏进取,致力于旅游业数字化升级和转型,让数字赋能旅游产业,助推烟台互联网行业发展。

创新风采

大陆股份:因济南高新区而生 伴高新区而强

▶ 本报记者 戈清平 特约通讯员 田珊

提及济南大陆机电股份有限公司创始人兼董事长荆书典,济南高新区人都知道,这位老创业者带领企业在济南高新区创下多个第一:第一批入园孵化的企业,第一批进入齐鲁软件园的企业,第一个建设企业园区的民营企业,第一批登陆“新三板”的股份公司……

“取名大陆股份,是因为27年前我们6名创始人凑了6万元开始创业。其中,大陆股份的‘陆’是大写的‘六’,取六六大顺之意。”荆书典表示,公司从几十平方米的办公室起家,伴随着济南高新区的蓬勃发展,在经过几次跨越式进步后,目前已发展成为一个注册资金达7580万元的行业翘楚,成为承担国家工业互联网标识解析平台建设,为仪表制造业和仪表使用单位提供管控一体化解决方案,实现可追溯大数据应用服务的国家火炬计划软件骨干企业。

“取名为大陆股份,是因为27年前我们6名创始人凑了6万元开始创业。其中,大陆股份的‘陆’是大写的‘六’,取六六大顺之意。”荆书典表示,公司从几十平方米的办公室起家,伴随着济南高新区的蓬勃发展,在经过几次跨越式进步后,目前已发展成为一个注册资金达7580万元的行业翘楚,成为承担国家工业互联网标识解析平台建设,为仪表制造业和仪表使用单位提供管控一体化解决方案,实现可追溯大数据应用服务的国家火炬计划软件骨干企业。

“取名大陆股份,是因为27年前我们6名创始人凑了6万元开始创业。其中,大陆股份的‘陆’是大写的‘六’,取六六大顺之意。”荆书典表示,公司从几十平方米的办公室起家,伴随着济南高新区的蓬勃发展,在经过几次跨越式进步后,目前已发展成为一个注册资金达7580万元的行业翘楚,成为承担国家工业互联网标识解析平台建设,为仪表制造业和仪表使用单位提供管控一体化解决方案,实现可追溯大数据应用服务的国家火炬计划软件骨干企业。

坚持技术安身立命 始终抢抓核心技术

从创始之日起,大陆股份就坚持“以技术安身立命,以管控一体化为核心”。“这些年,公司经历过3次转型升级,从最初制造智能化显示仪表,到设计制造工业控制计算机系统,再到研究开发工业互联网仪表平台,始终不曾偏离技术安身的初心。”荆书典说。

27年来,大陆股份基于DLCs系列工业控制计算机系统,先后承担了6MW-660MW各种规模1000多套电站的DCS、辅网控制系统、变频系统等工程服务,并建设了具有6.5万个I/O点的工程仿真实验室为用户提供仿真研究与培训服务,与中国核电、中国电建等客户建立长期的合作关系,成为山东省自动化控

制领域的领军型企业,客户遍及全国30个省市区和印度、印度尼西亚、老挝、阿塞拜疆等20多个国家。

2009年,大陆股份成为国家发改委第一批企业能源管理中心建设项目的承担单位,参与制定部分能源消耗领域的地方标准和国家标准,并启动物联网识别编码的研究与开发。

2015年,大陆股份承担的国家标准《计量器具识别编码》在国家标准委立项。同年10月25日,公司建设的全国首个“计量器具公共服务平台”上线,支持国家对强检计量器具的管理工作。

2019年1月1日,由大陆股份主导编制的GB/T 36377-2018《计量器具识别编码》实施,基于该标准构建的计量器具公共服务平台用户超过8600家。

中标国家项目 构建仪表行业发展生态

基于前期的积累,2019年9月,大陆股份牵头,联合华为、中科院沈自所、国家超算济南中心、浙江中控等单位共同中标2019年国家工业互联网创新发展工程项目——工业互联网标识解析二级节点(仪表行业服务平台),这是国家工业互联网基础设施建设和网络体系建设的重要组成部分。

2019年11月6日,工业互联网仪表平台完成与国家顶级节点的对接。

2020年6月29日,仪表行业服务平台门户上线,面向仪器仪表制造、使用、检定、监管等用户提供标识注册和标识解析服务。目前,平台用户数已达8800多家,标识注册量超过100万件。



“一路走来,公司的发展离不开上下共同努力,更离不开济南高新区及各级政府的支持。”荆书典说,从诞生之日起,大陆股份就享受了政府的各种扶持政策。创业之初,注册公司一般要10万元资本金才能注册,济南高新区为他们注册资本减半,才得以6万元开公司。此后,一路享受多项减免税的优惠政策,一步步发展壮大。

“企业是伴随着济南高新区一路成长和发展,是随着高新区的政策扶持发展起来的,可以说正是在高新区的扶持引领下,企业才能持续发展到今天。”荆书典说。

展望未来,荆书典目标清晰:致力于打造跨行业、跨领域工业互联网平台,建设服务于不同行业应用场景,构建仪表行业协同发展生态,赋能传统企业转型升级和高质量发展,开创万物智联新时代。

创业金句

磁云科技创始人兼CEO李大学:

产业互联网由3个要素组成:产业、互联网和资本。只有3个要素叠加才能打造出产业里新的BAT。

美年大健康集团董事长俞熔:

大数据将改变许多行业的未来生态。像大健康行业,从数据化、标准化、智能化的角度去提高医疗的效率,已经成为这几年的热门。

洛可可/洛客创始人贾伟:

消费者品牌和用户品牌有本质区别。消费者视角以货为核心,而用户视角以人为核心。消费者视角由企业主导,消费者被动接受;用户视角由用户主导,企业去实现。

慈铭体检集团创始人韩小红:

传统公司、互联网公司两种模式可以融合。最重要的核心还是战略要清晰,要清晰你的产品,要借助资本这只手,同时要把团队的激励、资源整合做好。

依文集团董事长夏华:

从风口创业回归价值创业,是产业互联网时代创业者首先要注意的问题,中国当下很多机会出现在传统产业中,要实现互联网从交易价值到使用价值的转变。不只是创造增量,找到激活存量的点,同样可以做一个很大的事业。

来源:创业黑马学院