

## 创业英雄

## 大赛“马拉松”，我“陪跑”了八年

——访青域基金高级合伙人李阳

▶ 本报记者 李洋



李阳

从2012年第一届大赛开始,我就担任大赛总决赛评委。对于我来说,每次担任大赛评委都是一次开拓前沿技术视野、了解最新政策趋势、把握最新市场动向、感受最燃创业精神的宝贵机会。八年来,令我感受最深的是,每一届参赛项目数量和质量都会比往年有一个提升。参与中国创新创业大赛,十分有意义。”李阳说。

## 筛选优质项目的奥秘

李阳所在的青域基金是业界公认的国内生态环境投资的开拓者、创新者和领跑者,曾连续多年获得“最佳节能环保投资机构”“最佳新能源投资机构”“最佳回报投资机构”等荣誉。截至目前,青域基金管理资金规模达数十亿元,获得众多主流母基金的持续支持。

李阳要做的事情就是经常出席各类与环保相关的投资峰会和创业大赛,洞察行业风向,并寻找合适的项目。

“对于初创项目,我们更关心它的技术或模式的领先性及其落地的可行性,因为只有能落地,才能扎下根来往前发展。”李阳坦言,初创项目的判断难点在于有时候一些新技术或模式的领先性可能真的比较超前,一时缺乏可对比的参照物,这时候就只有尽量靠过往经验,以及后续的密切观察来补充了解。

李阳认为,风投机构是否考虑一个初创项目,很大程度上是看其是否具有“天时地利人和”。所谓“天时”是指项目创立的时间,即处于产业发展生命周期的哪个阶段;“地利”是指创立的地点,即该区域的产业政策,产业环境是否能更好地匹配项目未来的发展;“人和”则是指创始团队,即团队结构是否完备、核心成员能力是否互补、创业决心是否坚定等。

对于成长性企业而言,团队很重要。因为企业的成长也一定是人的成长,要看带头人或带头团队是不是有意识的在不断增强自身的业务水准,积累更多的行业资源,拥抱更新的治理理念,是不是有能力、有愿景持续引领企业的发展。”李阳说。

## 比赛之外的创业“情怀”

除了挑选项目外,八年间,李阳在参赛过程中还感受到了别样的情怀。

李阳回忆道,中国创新创业大赛的设立非常具有前瞻性,首届大赛启动于2012年,而“大众创业、万众创新”首次提出是在2014年夏季达沃斯论坛上。“这八

年来,大赛很好地坚持了创新与创业两个基本标准,在全国范围内鼓励、引导符合这两个标准的中小企业或创业团队积极参加比赛。我感觉到在这个平台上,无论是政府与企业之间、产业与资本之间、不同的创新技术之间、不同的创业团队之间,都得到了非常充分高效的交流与沟通。”李阳说。

李阳认为,中国创新创业大赛按照高标准,严要求来举办,无论从制度、流程到结果,都力求公平公正和不断优化。比如这次大赛,增设了网络实时公布环节,将比赛的评审信息实时公开化、透明化,是一个非常好的尝试。

在资本的世界中,冷冰冰的数字往往意味着商业价值,是投资人最为关心和考虑的事情,而在大赛现场,除了这些外,还有一种叫做“情怀”的暖流在人们心中激荡。这种情怀来自于参赛选手不畏艰难险阻,一直行走在创业路上的勇气,也来自于现场评委及在场投资人对于潜力项目的鼓励与扶持。

李阳说,青域基金深怀“青至善,域无限”的绿色价值观,致力于发现胸怀梦想并脚踏实地的企业家,而历届大赛中涌现出的不少优质项目和实干创业者都给她留下了深刻印象。

在第八届中国创新创业大赛新能源及节能环保专场,一位叫王海峰的博士,他在年轻有为、风华正茂的年纪,毅然放弃了世界500强跨国公司和知名民企的高薪职位,自主创业进入氢能行业,并选择了行业里最难啃的一块硬骨头——氢燃料电池来作为创业和创新的突破口。

“对于氢能行业的发展,目前仍然存在较多争议,无论产业最后发展到哪一步,相信过程都会曲折而漫长,这就要求这个领域的创业者要坚持,需要更加有耐力及决心。王海峰博士坚持多年踏踏实实、埋头苦干,一直在坚持做技术上的创新尝试,目前他所创立的锋源氢能公司在氢燃料电池的几个核心材料及部件(催化剂、膜电极、双极板)上都拥有了自主技术,并在核心性能方面(能量密度、运行稳定性等)取得了一定突破,应当为他点

试环境。”我们创建的实验室平台,将全球主流运营商的基站频谱全部在实验室下完成搭建,通过核心网及基站的运营商参数配置,以及自研的上层软件和无线室分系统,快速便捷地构造出一台新款移动终端设备,解决现实生活网络环境之下所面临的复杂变化场景。”廖志梁介绍说。

实验室到底能覆盖到现实生活当中百分之多少的网络环境场景?廖志梁说,这是一个伪命题,因为现实生活中的场景非常复杂,变化非常多,但大部分场景可被抽象并归类,并不是一个穷举的过程,易诚高科通过数字孪生与场景拟合技术,不仅仿真了复杂的现实网络场景,更重要的是大大提高了网络测试效率。

易诚高科通过数字孪生与场景拟合技术,不仅仿真了复杂的现实网络场景,更重要的是大大提高了网络测试效率。

随着智能网联汽车和自动驾驶领域的发展,廖志梁表示,未来3-5年,公司将在这个领域布局网络通信测试服务、自动驾驶测试业务。

回想10多年的创业经历,廖志梁对创业有着独特的理解:“创业就是在创造价值,但一个人所创造的价值是有限的,一个企业的成功一定是一个团队的成功。但团队不是一成不变的,就像一辆行驶的汽车一样,总会有人上车,有人下车,核心是车上的人始终在创造价值。”

“我觉得创业也是在搭台,我其实把自己定义为一个‘搭台者’,希望搭建的这个平台,在方向战略确定下来以后,有更多的有识之士、志同道合的人、有一定技术和愿景的人,到这个平台来创业,实现自己的人生价值和梦想。”廖志梁说。

“真正搞创新,科技型中小企业除了需要经济上的扶持,更需要技术上的扶

持。为助力中小型科技企业,我们积极响应大中小企业融通发展的号召,与各地科技园区共建开放平台,以园区为单位,通过共建共享的方式,为园区企业提供5G研发专网建设服务。”廖志梁介绍说,2020年易诚高科分别与大连高新区、深圳泰华梧桐岛共建了5G示范开放平台,为园区内的中小企业提供研发体系和实验室平台。

目前,易诚高科已建成origin物联网蜂窝移动通信技术开放实验平台,服务小鹏汽车、小米、索尼、OPPO、ViVo等。2020年,该公司凭借AIoT行业仿真协同平台还获得了“创客北京2020”大赛企业组二等奖。

易诚高科从2007年正式成立到2009年正式运营,到研发出全国首个民营端到端无线研发与验证平台——Origin 5G开放平台,付出了诸多努力和心血。廖志梁始终不忘创业初心:要赋能科技型中小企业的发展。

大企业能够享受受到高效研发仿真体系实验室,中小企业用不起怎么办?“我希望将我们在通信行业具备的经验、方案快速地实现数据化、方案化、产品化,让使用这款产品的门槛尽可能降低,让更多中小企业能够不出国门,就能研发和设计具备全球化通信能力的产品,帮助他们快速‘走出去’。”廖志梁说。

“真正搞创新,科技型中小企业除了需要经济上的扶持,更需要技术上的扶

持。为助力中小型科技企业,我们积极响应大中小企业融通发展的号召,与各地科技园区共建开放平台,以园区为单位,通过共建共享的方式,为园区企业提供5G研发专网建设服务。”廖志梁介绍说,2020年易诚高科分别与大连高新区、深圳泰华梧桐岛共建了5G示范开放平台,为园区内的中小企业提供研发体系和实验室平台。

目前,易诚高科已建成origin物联网蜂窝移动通信技术开放实验平台,服务小鹏汽车、小米、索尼、OPPO、ViVo等。2020年,该公司凭借AIoT行业仿真协同平台还获得了“创客北京2020”大赛企业组二等奖。

易诚高科从2007年正式成立到2009年正式运营,到研发出全国首个民营端到端无线研发与验证平台——Origin 5G开放平台,付出了诸多努力和心血。廖志梁始终不忘创业初心:要赋能科技型中小企业的发展。

大企业能够享受受到高效研发仿真体系实验室,中小企业用不起怎么办?“我希望将我们在通信行业具备的经验、方案快速地实现数据化、方案化、产品化,让使用这款产品的门槛尽可能降低,让更多中小企业能够不出国门,就能研发和设计具备全球化通信能力的产品,帮助他们快速‘走出去’。”廖志梁说。

“真正搞创新,科技型中小企业除了需要经济上的扶持,更需要技术上的扶

## 草根创业

## 叶荣森:从“小打小闹”到“大有作为”

▶ 杨佳 本报记者 戈清平 特约通讯员 吴莹

他是一个笑起来有点腼腆,但讲起专业领域却神采飞扬的“80后”实干型创业者;他创立的西安拓飞复合材料有限公司致力于新材料领域的研发,目前已获得20多项国家专利,其生产的碳纤维维卫通天线,主要应用在中国珠峰高程测量登山队,在极端天气下成功为通信行业保驾护航。更引以为傲的是,建国70周年阅兵典礼上旋翼机的机身外壳就是出自拓飞器材。

他叫叶荣森,一个土生土长的咸阳人,也是无数在咸阳高新区创新创业的创业者代表之一。

## 创业之梦开始萌芽

2003年,刚刚毕业的叶荣森随大流“孔雀东南飞”来到广东,就职于东莞的一家碳纤维运动器材公司。“当时的市场行情非常好,从下游应用市场来看,工业领域的应用仍占主流,我国受限于产品技术水平,难以满足规模生产高端碳纤维的需要,但体育休闲领域的器材需求量巨大”。

在广东工作4年期间,叶荣森遇到很多用户有碳纤维应用产品的定制需求,但新产品研发却没有产量。叶荣森说:“少则一两件,多则一二十件,从沟通到设计、开模、确定工艺方案,再到试样,整个流程下来成本非常高,材料厂家一般不愿意接这种吃力不讨好的小订单。”就这样,叶荣森开始思考如何通过自己的努力,弥补这一市场空缺。

在此期间,叶荣森萌生了创业的想法,想成立一家专为客户解决小批量打样、大厂不愿意做的产品等需求的公司。不过,由于当时经验不足、资金匮乏,这一想法并未实现。

## 企业发展走向正轨

2008年,叶荣森跳槽至上海的一家器械公司后,发现这一现象仍然普遍存在,这让他愈发坚定了自己创业的决心。

2009年,叶荣森告别了从业6年的民用企业,回到了老家陕西一家科研单位。“战场”也从复合材料结构设计转向了碳纤维的应用实践,深度参与相关领域的研究工作。

这时,叶荣森的创业梦想再一次被唤起。2010年6月,叶荣森在咸阳高新区西部智谷创立了西安拓飞复合材料有限公司,主要从事碳纤维复合材料应用研制与生产,并从小订单客户做起。

公司创立之初,拥有5人团队、35平方米的办公区、200平方米的厂房,叶荣森自嘲为“小作坊”。“有困难要上,没有困难,制造困难也要上”成了叶荣森和团队的口头禅。

功夫不负有心人,拓飞器材打造出“王牌”产品——碳纤维维卫通天线,从最初产品要求的均方根误差0.2mm做到现在

的0.02mm,“这一突破是团队经历了数次工艺创新和设备升级得来的成果。”叶荣森说:“目前我们的碳纤维维卫通天线,主要应用在中国珠峰高程测量登山队,在极端天气下成功为通信保驾护航。”

如今的拓飞器材主营以碳纤维应用为基础的卫星通信、航空航天、装备三大行业。公司历练出了一支精锐队伍,十年期间取得20多项国家专利,并与成都29所、西安39所、202所等全国各大研究所建立了长期战略合作关系。

业务的长足发展令人振奋,可随之而来的是非常繁重紧迫的研发任务。因研发具有不可预测性,叶荣森打趣道:“这是甜蜜的负担,作为老板痛并快乐着。”在这样的理念支撑下,整个公司为了业务曾经从设计、工艺到生产、市场全体废寝忘食,平均每天工作16小时,连续一个月无法正常休息,只为确保质量交期。

十年来,叶荣森与客户建立了相当稳固、默契的合作关系,在公司内部建立了一套高效的运营管理体系。从最开始的5人团队发展到现在的近百人规模,从百十平方米“小作坊”发展到现在的5000平方米的智慧工厂。

从小型加工厂到规模化生产,不仅是叶荣森自身发展的一大步,更是背后无数支持者梦想的一大步,他还帮助更多人携手共赴美好未来。他从“小打小闹”到“大有作为”,收获了希望与幸福,也经历过不为人知的艰难时刻,所以他更懂得珍惜每一份成果。

叶荣森说,他将扎根咸阳高新区,带着老秦人特有的倔劲,一路前行!



的0.02mm,“这一突破是团队经历了数次工艺创新和设备升级得来的成果。”叶荣森说:“目前我们的碳纤维维卫通天线,主要应用在中国珠峰高程测量登山队,在极端天气下成功为通信保驾护航。”

如今的拓飞器材主营以碳纤维应用为基础的卫星通信、航空航天、装备三大行业。公司历练出了一支精锐队伍,十年期间取得20多项国家专利,并与成都29所、西安39所、202所等全国各大研究所建立了长期战略合作关系。

业务的长足发展令人振奋,可随之而来的是非常繁重紧迫的研发任务。因研发具有不可预测性,叶荣森打趣道:“这是甜蜜的负担,作为老板痛并快乐着。”在这样的理念支撑下,整个公司为了业务曾经从设计、工艺到生产、市场全体废寝忘食,平均每天工作16小时,连续一个月无法正常休息,只为确保质量交期。

十年来,叶荣森与客户建立了相当稳固、默契的合作关系,在公司内部建立了一套高效的运营管理体系。从最开始的5人团队发展到现在的近百人规模,从百十平方米“小作坊”发展到现在的5000平方米的智慧工厂。

从小型加工厂到规模化生产,不仅是叶荣森自身发展的一大步,更是背后无数支持者梦想的一大步,他还帮助更多人携手共赴美好未来。他从“小打小闹”到“大有作为”,收获了希望与幸福,也经历过不为人知的艰难时刻,所以他更懂得珍惜每一份成果。

叶荣森说,他将扎根咸阳高新区,带着老秦人特有的倔劲,一路前行!

## 廖志梁:为创业者搭台

▶ 本报记者 刘琴



## 让网络测试简单又高效

廖志梁拥有20多年的通信行业工作经验,曾就职于精工爱普生、西门子、摩托罗拉、爱立信、索尼等国际企业。2007年,他怀着助力科技型中小企业成长壮大的梦想,成立了北京易诚高科科技发展有限公司。

创业之初最大的问题永远是资金。“公司创立前最重要的问题是定位。究竟是把企业定位为轻资产型还是重资产型?”廖志梁说,通信行业是一个“双高”行业,需要高资本投入和高技术密集型投入,如果想要把全球主流运营商网络覆盖在实验室完成搭建并进行仿真,需要购买相当昂贵的通信设备,少则几百万元,多则几千万元。其实,资金问题是所有初创企业永恒的话题。

与众多初创企业一样,易诚高科在成立之初,不仅面临资金问题,还有来自人才的困惑。“我们将一个刚毕业的大学生,培养成一个专业技术领域具备一定功底的人才后,却往往留不住,因为互联网行业的高工资很容易将人才挖走。”谈到此,廖志梁深表无奈。

易诚高科5G开放平台可以为智能终端产品研发企业提供专业级的网络测

试环境。”我们创建的实验室平台,将全球主流运营商的基站频谱全部在实验室下完成搭建,通过核心网及基站的运营商参数配置,以及自研的上层软件和无线室分系统,快速便捷地构造出一台新款移动终端设备,解决现实生活网络环境之下所面临的复杂变化场景。”廖志梁介绍说。

实验室到底能覆盖到现实生活当中百分之多少的网络环境场景?廖志梁说,这是一个伪命题,因为现实生活中的场景非常复杂,变化非常多,但大部分场景可被抽象并归类,并不是一个穷举的过程,易诚高科通过数字孪生与场景拟合技术,不仅仿真了复杂的现实网络场景,更重要的是大大提高了网络测试效率。

随着智能网联汽车和自动驾驶领域的发展,廖志梁表示,未来3-5年,公司将在这个领域布局网络通信测试服务、自动驾驶测试业务。

回想10多年的创业经历,廖志梁对创业有着独特的理解:“创业就是在创造价值,但一个人所创造的价值是有限的,一个企业的成功一定是一个团队的成功。但团队不是一成不变的,就像一辆行驶的汽车一样,总会有人上车,有人下车,核心是车上的人始终在创造价值。”

“我觉得创业也是在搭台,我其实把自己定义为一个‘搭台者’,希望搭建的这个平台,在方向战略确定下来以后,有更多的有识之士、志同道合的人、有一定技术和愿景的人,到这个平台来创业,实现自己的人生价值和梦想。”廖志梁说。

“真正搞创新,科技型中小企业除了需要经济上的扶持,更需要技术上的扶

持。为助力中小型科技企业,我们积极响应大中小企业融通发展的号召,与各地科技园区共建开放平台,以园区为单位,通过共建共享的方式,为园区企业提供5G研发专网建设服务。”廖志梁介绍说,2020年易诚高科分别与大连高新区、深圳泰华梧桐岛共建了5G示范开放平台,为园区内的中小企业提供研发体系和实验室平台。

目前,易诚高科已建成origin物联网蜂窝移动通信技术开放实验平台,服务小鹏汽车、小米、索尼、OPPO、ViVo等。2020年,该公司凭借AIoT行业仿真协同平台还获得了“创客北京2020”大赛企业组二等奖。

易诚高科从2007年正式成立到2009年正式运营,到研发出全国首个民营端到端无线研发与验证平台——Origin 5G开放平台,付出了诸多努力和心血。廖志梁始终不忘创业初心:要赋能科技型中小企业的发展。

大企业能够享受受到高效研发仿真体系实验室,中小企业用不起怎么办?“我希望将我们在通信行业具备的经验、方案快速地实现数据化、方案化、产品化,让使用这款产品的门槛尽可能降低,让更多中小企业能够不出国门,就能研发和设计具备全球化通信能力的产品,帮助他们快速‘走出去’。”廖志梁说。

“真正搞创新,科技型中小企业除了需要经济上的扶持,更需要技术上的扶

## 创业金句

## 加华资本创始合伙人宋向前:

投企业和做企业,债务是你永远考虑的很重要的因素,不能盲目扩张,不能大举负债,一定要计算你的债务和收入增长之间的关系,这关系一定要正相关,不能负相关。

## 58到家CEO陈小华:

产业互联网就是数字基础设施,58到家就是要成为中国家政行业的数字基础设施提供商。从一开始就看到行业的结局,这样才能找到自己的模式与玩法。

## 德同资本创始主管合伙人、董事长邵俊:

如何应对小众的千变万化的市场,提供优质的、小众的、小批量的、多元化、快速反应的服务,这就需要针对供应链进行整个的柔性改造。

## 智米科技创始人苏峻:

小米这样的公司能够把好卖便宜的核心要素是什么?是效率,是缩短产品从设计研发到生产,到销售,到消费者中间的这条漫长的路径。

## 房多多创始人段毅:

平台要跟产业中的任何一方都发生关系,是一个伪命题,因为这是不可能的。价值链的构成有一定的逻辑关系,你不可能充当整个行业的救世主。

来源:创业黑马学院