

创业英雄

创新风采

只为实现 PMI 泡沫国产化

——访湖南兆恒材料有限公司创始人何斌

■ 本报记者 李洋

2011年,为实现PMI泡沫新材料成果的产业化,替代进口,满足国家重点型号PMI泡沫的使用要求,湖南兆恒材料科技有限公司应运而生。

2019年11月,带着打破国外垄断的民族责任感和企业家的实干精神,湖南兆恒材料有限公司创始人何斌,一路过关斩将,站在了第八届中国创新创业大赛新材料行业总决赛的现场,并最终获得大赛新材料行业总决赛优秀企业称号。

转企改制之下
迎来人生第一次创业

从体制内科研单位,转企改制办工厂,再到融入创业大军,花甲之年的何斌身上有种“不断超越自我”的闯劲儿,这与他早年的人生经历有着很大的关系。

在那个充满渴望、热血、激情和梦想的20世纪70年代,高考的恢复可谓为艰难的岁月开启了一扇梦想的大门,帮助许许多多的知识青年拾回了掉落在乡间田野的大学梦。听闻1977年恢复高考的消息,何斌迅速加入备考大军。“由于体检血压不合格,加上复习不充分,第一年的高考失利了。”何斌说,经过自己的不懈努力,在高考恢复的第二年,他被北京大学化学系录取。

“在大三选择专业时,我主动填报了高分子材料专业。”北京大学毕业后,“南方胃”的何斌主动要求分配到南方工作。就这样,何斌在湖南省塑料研究所一待就是多半年。

2000年前后,湖南技术开发类科研院所开始进行改制。在此背景下,成立于1965年的湖南省塑料研究所

树立了一个观念:即思维方式要实现由科研事业型向科技企业型转变,经营模式由小而散向集约化转变,价值取向由重论文成果向重经济效益最大化转化。

这也意味着过去守着“大锅”吃“皇粮”无“断炊”的科技人员,开始面向社会,面向市场。

当时,何斌领导的研究所技术中心开始实行内部独立核算,2009年以技术中心为基础注册成立了长沙科成高分子材料有限公司,在承担国家项目研究的同时,为铁路机车提供配套产品。那段岁月刻骨铭心,浸透了汗水和泪水,直至多年后再回首,依然会让人热泪盈眶。这也是作为一名科研人员的何斌,最初的创业。

二次创业
为了PMI泡沫国产化

2011年以前,PMI泡沫这种新材料在航空航天界已经有大量使用,但是全部依靠进口。2011年,湖南省塑料研究所承担研制的PMI泡沫国产化项目取得了重大突破。为实现PMI泡沫研制成果的产业化,替代进口,湖南塑料研究所打算运用市场化的方式,引进投资进行研发成果产业化。

2011年8月,湖南兆恒材料有限公司成立。“公司刚成立的时候,我们有一种从牢笼中解脱出来的感觉。然而,当一只脚踏入市场后却发现,创业并非一件容易的事情。资金、管理、运营处处都是坑。”何斌说。

新材料的研发具有投入大、周期长、产业风险大的特点,从研发到成熟应用更是需要漫长过程。“从2011



年到2017年,我们开发了不同密度、孔径、状态,不同功能的泡沫。公司在此期间一直处于只投入没产出的阶段,直到2017年财务方面才开始扭亏为盈。”何斌说。

小试完成后,还没有来得及中试,投资机构就闻风而至,带来了第一笔900万元的投资,但是这笔资金对于新材料研发来说是九牛一毛。令何斌没想到的是,这笔融资加上内部投资的1800万元很快“烧”完了。“为了能够把项目进行下去,我们开始在公司内部融资,鼓励公司高管、中层骨干参投持股。2015年,内部进一步扩资,400万元、600万元……”

“连续三年多轮内部融资,在一定程度上也大大降低了部分股东坚持下去的信心。”何斌说,尽管项目已经看到胜利的曙光,但是距离盈利还是遥遥无期。慢慢的,热情高涨的内部

股东沉默了。有的股东表示“看不到未来”,回绝了新一轮内部参投。但是,研究所内部规定“骨干人员要带头参与投资,要给予股东一定的信心”。第二轮内部融资,主要是在管理层和公司骨干人员进行。

与部分股东的焦灼不同,拥有敏锐嗅觉的投资机构,仿佛看到了一块亟待切分的“大蛋糕”,纷纷抛来了“橄榄枝”。

产品已经批量化生产
创业一直在路上

目前,兆恒材料公司倾注精力研发的PMI泡沫已经定型使用,实现了批量化生产,也成为国内第一家通过直升机螺旋桨从试制到测试、9000小时极限疲劳试验、装机评审、飞行验证、产品质量稳定性考核、产品定型鉴定的厂商,也是昌河飞机公司、哈尔滨飞机公司、成都飞机公司等主机厂国内PMI泡沫的唯一合格供应商。

如今,兆恒材料公司不仅具有PMI泡沫材料的研发、生产、检测能力,还具有泡沫片材的切割、打磨能力和泡沫芯材的数控加工能力,可为客户提供泡沫的三维加工制品,以便使用、缩短工期、保证质量。

2019年,60岁的何斌已经到了退休的年纪。但是,他的创业之路却刚刚进入巅峰。与此同时,PMI泡沫新材料国产化也迎来了春天。何斌说:“未来,兆恒材料公司将秉持‘持续创新、品质至上、共创多赢’的宗旨,将公司建成国内一流的泡沫材料研制生产基地,为用户提供品质一流的泡沫材料产品,让材料更轻更强,让装备轻量化能够实现!”

梦想不停 创业不止

——访易荣德尚创业团队

■ 李雯文

“公司运营仅半年,接单量就增长了20倍。”6月2日,贵州易荣德尚网络科技服务有限公司市场运营总监吴祥康说,作为一个由留学人员创业团队创立的公司,他们利用自身的创新实力,实现了快速成长。

2019年11月1日,易荣德尚公司自主设计开发的“拼必达”APP正式上线。这个APP主打跑腿配送业务,却比同类型APP设计更为精细,配送范围不受3公里限制,特有拼单功能。

APP上线以来,经受住了突如其来的疫情考验,实现了快速增长。今年春节前,公司的接单量是每月1000单左右;公司2月13日恢复经营后,每天接单量上升到近200单。“我们对疫情防控工作尤为重视,骑手体温一小时检测一次,全车消毒一天两次,每位骑手都配备有健康卡片,每天随时监控身体情况。”易荣德尚公司总经理助理罗丹说,公司通过实行严格的监测、防控措施,得到了更多商家和顾客的信任和认同。

据了解,“拼必达”APP上线仅半年时间,目前每月接单量达到近2万单,贵阳本地已有300多商家入驻。

张田云、吴祥康、张学识、罗丹是易荣德尚公司的4个创始人。4个人中,有学管理的,有学电子商务的,有学IT的,有学金融的。“毕业后大家在国外发展其实都还是不错的,但看到家乡快速发展,我也想回来创业,做点新的事情。”罗丹说。

罗丹经过市场调查发现,若是成立团队自己做APP,并以此为基础打造网购即时配送平台,在贵州省是首创。从国际、国内来看,网购已经成为很多人的一种生活习惯,并在不断扩大影响,本地即时配送业务大有可为。

罗丹给另外几个合伙人打电话讲述创业思路,通过沟通,志趣相投的4个人形成共识,决定共同到贵阳创业打拼。2018年冬,贵州易荣德尚网络科技服务有限公司在贵阳高新区成立。

公司成立后,4个创始人根据各自



的专业和特点,明确分工,各司其责,组成了一个比较理想的团队。4个人中唯一的女性张田云担任公司执行董事及总经理,吴祥康担任技术总监及售后服务经理,张学识担任人事部总经理,罗丹担任运营总监。

回首创业初期,张田云说:“公司招聘的第一个小伙伴叫邓黔林。他来应聘时看见房间里随意摆放的桌子、椅子和电脑,忍不住疑惑地问了一句:你们是不是在做传销?但是听完项目介绍后,邓黔林毫不犹豫地决定加入创业团队。”

“因为在项目介绍的过程中,感受到了团队对创业目标的真诚和执着。”邓黔林说,现在,他已经是公司运营部经理。张田云说:“正是因为有像邓黔林这样的同事的信任和努力,有贵阳高新区创业服务中心尽心尽力给予公司的帮助,我们才能度过创业最困难的时期。”

在贵阳高新区创业服务中心工作人员帮助下,易荣德尚公司申请到人社部2018年中国留学人员回国创业启动支持计划。“与国外相比,国内的行政效率更高,给予创业人员的帮扶政策更多。”吴祥康说。

梦想不停、创业不止。未来,易荣德尚公司还将为商家开发独立接单小程序等,让公司与合作伙伴共同发展壮大。

草根创业

郑毅龙:让尘封的历史“活”起来

■ 本报记者 刘琴

“你知道你每天上班、下班、居住的这方土地上,有什么样的历史文化吗?或许我们大多数人都是不知道的。我创业的方向就是希望通过挖掘一个地方被尘封的历史故事,以反映出这个地方有过的丰功伟绩和优良传统,让生活在这里的群众建立起文化自信。”南昌林泉文化传媒有限公司创始人郑毅龙告诉记者,能够把一个地方的传统文化一代代传承下去,这是一件非常有意义的事。

兴趣使然 踏上创业路

“70后”的郑毅龙,1994年自部队转业后,就一直在事业单位工作,但从小喜欢传统文化的他,心中始终装着一个“文学艺术梦”。工作之余,他一直从事艺术品收藏与鉴赏。

“我一直希望能够学有所用,将自己学到的传统文化在社会中发挥作用。”郑毅龙说,随着国家提倡传统文化的伟大复兴,群众对传统文化的热情也越来越高涨,这背后孕育着巨大的文化需求。

经过反复思考,去年年底,郑毅龙选择离开工作近20年的事业单位,在南昌大学科技城成立了南昌林泉文化传媒有限公司,开启一段创业路。“人生短短几十年,我还是希望能够在有生之年做点有意义的事,哪怕只产生一点点社会价值,我觉得也是值得的。”郑毅龙说。

然而,不再是每天按部就班,角色的转换是思想、习惯、行为的转换,郑毅龙起初极端的不适应。“但创业的经历给我的生活增添了一些不一样的

‘味道’,慢慢的我开始享受这种更加自由和快乐的工作方式。”郑毅龙说。

一个人创业,事无巨细均需亲力而为。今年年初暴发的新冠肺炎疫情,对刚刚步入创业历程的郑毅龙来说,无疑是一次难上加难的考验。

“南昌大学科技城管委会听说我正在为南昌高新区撰写文史汇编,考虑到这个特殊时期,我没有一分钱收入,科技城管委会便主动上门将其单位宣传画册交给我编辑,帮助我渡过难关,使我在4个月时间内足不出户而无后顾之忧,这样的关怀令我十分感动。”郑毅龙说。

挖掘历史的过程充满乐趣

郑毅龙告诉记者,一直以来,地方传统文化的基础研究,向来不为地方政府所重视。“而在传统文化复兴的发展形势下,在全球旅游开发的现实工作中,却又绕不开基础研究,否则,所谓的旅游规划与宣传就会流于表面,导致同质化。”

“学术界的研究成果与地方文化需求之间需要成果转化,需要市场化,需要应用到地方文旅发展的方方面面,也就是要接地气。如何让学术与政府双方不再隔岸相望,如何打通这两方的距离是一个巨大的难题。”郑毅龙说,这也正是他创业需要去做的事,不断去挖掘历史,展现历史,为政府开发文旅项目提供文化支撑。

目前,郑毅龙正在编写《鲤鱼洲研究丛书》。鲤鱼洲坐落在江西省南昌市东郊、鄱阳湖畔,为中国最大的五七干校。上世纪六十年代后期,北京大



学、清华大学也在鲤鱼洲办了分校、实验农场。

“其中我在撰写《北京大学在鲤鱼洲》这本书时,查阅到现任北京大学光华管理学院名誉院长、教授厉以宁50多年前曾在鲤鱼洲生活过。他曾写了100多首诗,字里行间透露出忧国忧民的情怀,以及在艰苦条件下的乐观精神。”郑毅龙介绍说,2014年,厉以宁教授再次来到鲤鱼洲时,写下“事非亲历不知难”的感慨,表明鲤鱼洲的生活对厉以宁影响至深。

“通过挖掘厉以宁教授等老一辈学者、专家在鲤鱼洲的经历,让我深刻体会到,当我们把苦难变成动力,这将是一笔巨大的财富。”郑毅龙说,能够挖掘历史背后蕴含的深刻意义,让他觉得从事这样一份工作是有价值,也是有意义的。

创业需要理性

在郑毅龙看来,目前他创业所从事的工作是一件非常有成就感的事。“通过发掘尘封的史事,并把其通俗化,通过书籍出版、宣传片、网络视频等手段科普给地方百姓,这也将是我最大的收获。”

“如果通过挖掘历史,写出来的一篇文章让地方政府发掘出历史遗址,使其得到保护与利用,开发出文旅项目,带动地方知名度与经济效益。这样的创业过程是经济与文化效益的双丰收,也是充满成就感的美妙享受。”郑毅龙说。

谈及创业的感受,“目前,我还处于创业初期,还在探索阶段,还是一名‘新生’。”郑毅龙说,创业需要打破自己很多年已经形成的固有生活和工作习惯,需要很大的勇气。此外,他认为创业是艰苦而寂寞的,需要能够沉下心来,专心在选择的领域去深挖。

如今在双创浪潮的影响下,越来越多的大学生加入了创业的队伍中。在郑毅龙看来,创业需要承受巨大的心理压力,并不是每个人都适合创业,“创业等于去下海,而海里风大浪大,到底自己是不是个弄潮儿,这需要一些‘冷思考’。”

“创业能否成功是一个未知数,需要理性去看待。大学生创业前首先要认清自己,是否适合创业。此外,创业导师在对大学生进行创业辅导时,除了给予正确的引导和鼓励外,也需要给他们‘泼点冷水’,因为创业有成功,也有失败。只有经过正面和反面思考的全方位思考后,才能做出正确的决定。”郑毅龙说。

黄山:从创业“小白”到
争做无人机领头羊

■ 徐珊

2015年度中国创新创业新闻人物、参与起草《民用多旋翼无人机系统试验方法》等国家无人机标准、受邀出席欧洲国际无人机大会……在惠州仲恺土生土长并回乡创业的广东泰一高新技术发展有限公司董事长黄山,用不懈的努力在无人机领域闯出了一片新天地。

蜕变:从“小白”到争做领头羊

黄山出生于1989年12月,谈到中学时代,黄山打趣说,“自己并不是一个爱学习的好学生”。但最终,通过努力成功考取了北京交通大学。

2012年,尚未大学毕业的黄山,因项目实践需要,注册了广东泰一高新技术发展有限公司。“国内外在无人机领域起始点是一样的,而且无人机在测绘遥感领域一定会大有作为。”凭借敏锐的市场嗅觉,2013年毕业后,黄山开始研究无人机领域,但他大学所修专业与无人机无关,可以说是行业“小白”。

2014年,对于黄山和泰一科技来说,都是具有转折意义的一年。当时,泰一科技应邀参加东莞松山湖创新创业园举办的科技创新成果展,公司携自主研发的“手抛型遥感无人机”参展。“在展会上,产品得到了惠州市领导的关注和认可,并力荐我回乡创业。经过深思熟虑,我将公司落户惠州,开启了一段新的创业路。”黄山说。

黄山的创业道路并非一帆风顺,曾不被家人理解,也遇到过技术瓶颈和资金难题。“最困难的时候,甚至整整半年都没有给员工发工资,当时每分每秒都在思考如何扭转局面,渡过难关。但团队的不离不弃,鼓励着我一直坚持下去。”黄山与他的团队经历了一番“跌宕起伏”,如今,泰一科技已成长为中国工业级无人机领域的



知名企业,是首批参与制定中国无人机行业标准的无人机企业之一。

担当:从履行责任到战略布局

疫情暴发以来,黄山带领团队利用海外平台资源优势,紧急联络采购物资,向社会各界捐赠医用口罩、消毒液、额温枪等一大批防疫用品,总价价值逾150万元。同时号召各无人机企业及爱好者,利用无人机产品进行“空中+地面”立体宣传管控。因在抗疫工作中的突出表现,黄山被惠州市政府授予“仲恺好人”的称号。

“这是我们企业的责任所在,如果不参与,我们会遗憾一辈子!”说到为何想加入抗疫队伍,黄山的回答平凡朴实,但是掷地有声。近年来,泰一科技尝试改变企业发展战略,将企业服务与国家发展相结合,将无人机技术、遥感、GPS、GIS和计算机网络等技术用于灾难应急抢险、数字城市管理领域。