编辑: 刘琴 (010)68667266 转 223 E-mail: dengsh@chih.org 组版: 王新明

### 创业英雄

# 给新能源汽车装上"最强大脑"

记钦州绿传科技有限公司创业团队

本报记者 李洋报道

在第八届中国创新创业大赛新能 源及节能环保行业全国总决赛中,钦州 绿传科技有限公司的"新能源汽车两挡 自动变速器研发与应用"项目,最终以 95.34分的高分荣获第八届中国创新创 业大赛新能源及节能环保行业全国总 决赛初创企业组二等奖。

"一路走来,通过与诸多企业家的 切磋交流,我们发现在行业动向把控和 技术方案优化方面值得进行深度研 究。大赛导师们的指导,也对我们未来 的经营规划有很大的帮助。企业的发 展主要是在赛场之外,如何提升产品核 心竞争力是企业发展的关键。"绿传科 技总经理鲁曦说。

#### 把创新用在 新能源汽车生产第一线

目前国内的纯电动汽车普遍配备 单挡变速器,存在高转速、高噪声、高成 本、低可靠、低续航等诸多问题,已成为 行业亟待解决的痛点。

新能源汽车动力总成(变速器)作 为新能源汽车的核心零部件之一,关键 技术一直以来被国外知名厂家封锁垄 断,而我国从技术、标准、产品到市场均 处于起步阶段,这是亟待解决的关乎汽 车工业命脉的"卡脖子"技术。

大数据统计显示,传统燃油车市场 正在急剧萎缩。我国政府对于推动汽 车实现电动化的决心始终如一,这意味 着新能源汽车的"风口"将会持续加 大。"针对主流的新能源汽车普遍配备 单挡变速器,面临续航里程短、高转速 带来高噪声等问题,变速器多挡化能有 效解决上述行业痛点。同时从传动领 域有效提升整车的动力性来说,变速器 的多挡化是一个趋势。"鲁曦说。

现任钦州绿传科技有限公司总经 理的鲁曦,2006年毕业于北京理工大 学,2012年获北京航空航天大学工学博 士学位(硕博连读)。

2009年8月至2012年7月,鲁曦赴 英国留学,在这期间见证了传动系统最 极致的应用,参与了世界先进传动系统

昌高新区成立创新创业领导小组办公

室,根据工作需要,她从高新区的一名

从事双创服务工作对我来说像是'二

次'创业一样。"张旭华笑着说,每天和

创业者打交道,常常会被他们的创业激

技城还是一片工地,如今这里已累计人

驻700多家企业,创业主体覆盖了大学

生、高校老师、海归、返乡创业人员等。"

每天忙忙碌碌,不光要为创业者提供

各种咨询、场地入驻、创业辅导、工商

注册等对接服务,还要安顿好他们的

生活起居,组织各种文体活动。"有的

创业者大学毕业后就来到这里,我见

证了他们从恋爱到成家立业的人生

历程,看着他们一步步走向成功,由

衷为他们感到高兴"。

"以前我的工作是跟数字打交道,

"2015年的时候,南昌国家大学科

从事双创服务工作近5年,张旭华

财务人员调整到双创服务岗位。

孵化之星

采访时说。

张旭华说。



鲁曦(右一)在第八届中国创新创业大赛新能源及节能环保行业总决赛颁奖现场

的研发及产业化,还主持了自动变速器 应用软件自主研发,成功匹配20余款 量产车型。

科班出身的鲁曦在产品创新制造、 资源整合等方面具有较为丰富的实战 经验。"创新是我工作多年所积累的最 具价值的发展理念,我将把这种创新理 念注入绿传科技,助力公司发展成为一 家具备一定资源整合能力的零部件供 应商。"鲁曦说。

得益于优秀的团队和技术创新理 念,绿传科技在两年内成功开发了基于 多片湿式离合器+定轴齿轮构型,这也 是中国首款新能源汽车可动力换挡的 变速器。

#### 北航博士团队落户广西钦州

绿传科技的核心团队基于北航博士 团队,构建了囊括顶层设计、产品研发、产 业化应用的全维度人才。但是,高校科研 人员创业,不仅需要优秀的团队体系支 撑,更需要地方政策的支持和一笔实实在 在的启动资金。绿传科技创始人、董事长 石刚博士感慨道:"初期,创业启动资金 有限,规模化集聚化的项目要真正做起 来,并不容易。为此,我们经常四处奔 波,寻找合适的合伙人。"

正当这支北航博士创业团队踟躇 徘徊之际,在某一次赴京招商引资过程 中,广西壮族自治区政府发现了这个潜 在项目。此时广西南边北部湾地区的 地级市钦州正在寻找"新项目"。而绿 传科技的发展重点与钦州市的发展定 位不谋而合,于是广西壮族自治区政府 坚定地抛出了"橄榄枝"。

"广西壮族自治区政府、科技厅以 及钦州市政府对我们的项目十分感兴 趣,并多次允诺给这张'蓝图'添上厂 房、用地、人才公寓和资金补贴,特别是 当地政府直投5000万元入资钦州绿

感动于钦州市委、市政府的诚意, 2018年5月,通过广西壮族自治区政府 与北京航空航天大学的区校合作,绿传 科技选择落户钦州,并得到了钦州市直 投直补专项资金支持,以及人才安置、 政策支持、公司注册等全程帮办服务。 如今,位于钦州高新区的钦州绿传公 司,已经建成1.5万平方米的研发、试验 和生产厂房,建成年产30万台套新能 源传动系统,正在进行第二代产品的开

"广西有很好的地理优势,有很好

的汽车(工业)底蕴,我觉得我们能把最 先进的技术应用于这片沃土。"石刚说, 目前,70%的核心团队人员均全职供职 于钦州绿传科技有限公司并常驻广西。

#### 打破技术壁垒 绿传智能变速器比肩国际一流

正是在这样一批具有匠心精神的 优秀团队带领下,公司硕果累累。如 今,绿传科技形成了以北京研发中心、 广西钦州试验生产基地为核心的双轮 驱动格局,深耕整车高效动力传动智能 系统研发,将智能算法植入传统自动变 速器领域,并应用到新能源汽车电驱动 产品中。在此基础上,绿传科技率先完 成世界首款新能源汽车智能换挡电驱 动系统的方案设计和样机开发, 填补了 国内新能源汽车电驱动系统领域的技

在极限转速、换挡时间、轴向尺寸 等关键指标上,绿传科技研发的智能 变速器均等同或优于国外尖端产品, 企业的快速发展也得到了行业的一 致认可。绿传科技与国家新能源汽 车技术创新中心签订了新能源汽车 电驱动项目战略合作协议,由绿传科 技承担国创中心动力总成的设计开 发。这也为企业带来丰富的行业资

"企业的迅速崛起,不仅得益于十 余年的技术沉淀,还得益于在成果产业 化的过程中,团队形成了自己独有的技 术优势,打破了技术壁垒。比如,作为 专利权人,绿传科技在智能驱动系统领 域拥有30余项核心发明专利和软件著 作权,已构筑智能感知驾驶人意图系 统、智能电驱动效率提升系统、智能自 我补偿修复系统三大核心技术专利壁 垒。"鲁曦总结道。

"未来十年,变速器多挡化和技术升 级是主流趋势。尤其针对城市物流车、P4 方案混合动力汽车、高性能纯电动乘用 车,达到最大的边际效应,预计到2030年 配备两挡变速器的装车比例将突破 800万台。"鲁曦说。

## 创业者说

## 既战战兢兢,如履薄冰 也雄心万丈,天高地厚

▶ 本报记者 刘琴报道



创业的收获,到底是什么?"身 体的辛苦和精神的自由。10年间, 干了太多好玩的事情,不断去测试 自己,结果越测试发现自己越不行, 越不行越不服,越不服越努力,越努 力越幸运,一路跌跌撞撞,反而收获 了无限的喜悦和欢乐。"盖雅工场联 合创始人兼 CEO 章新波在接受记 者采访时说。

#### 难忘 让员工安心、让客户满意

2003年7月,章新波从浙江大 学工商管理专业毕业后,一直深耕 于劳动力管理软件和人力资源管理 软件行业。工作之余,章新波在思 考:中国的劳动力成本越来越高,当 用工成本不再成为优势的情况下, 劳动密集型企业如何利用软件算 法,在现有的劳动力成本中提高用 工效能?

基于这样的思考,2009年11 月,章新波与另外3位创业小伙伴 创立了盖雅工场。劳动密集型企业 需要多少人?实际来了多少人?这 些人干得怎么样?章新波说,公司 成立10年,他们着重在帮助客户解 决这三个问题。

谈及创业中难忘的事,章新波 说:"我引以为豪的一件事是从创业 第一天开始到现在,不管企业遇到 多大的资金困难,我们从来没有拖 欠过员工一分钱的工资。"

"每月按时给员工发工资,年底 给大家发奖金,我们已经坚持了10 年,这对一家创业企业来说,是一件 挑战非常大的事情。但这10年来, 我们创始人团队的奖金永远是晚半 年才发。"章新波说,希望这样能带 给员工一个更加安心的工作环境。

关于公司的发展阶段,章新波 更愿意用给客户带来的价值去划 分。"创业的初期,我们坚持客户第 一;创业的发展期,我们坚持客户成 功;而现在,我们要做的是客户卓 越。"章新波说,通过公司业务的不 断发展,带给客户的价值也在不断 提升。

#### 幸福 与创业小伙伴共奋斗

10年间,公司已从创立之初的4 个人,发展到650余人,公司也成长 为亚太地区最大的劳动力管理软件 服务商,为全球24个国家和地区提 供服务。谈及创业经历,章新波说: "我一直用两个词来形容创业中的 自己,那就是如履薄冰和战战兢 兢。创业的过程虽然艰辛,但也很 幸福。"章新波说,这种幸福感更多 是来自一起创业的小伙伴。

"4个公司创始人当初一起工 作、一起跳槽、一起创业,共同经历 了近20年的风风雨雨,有辛酸,也 有快乐。能够遇到这么合拍的小伙 伴,真的是一件幸运的事。"章新波 说,4个人其实经历很相似,在外界 看来,这个团队似乎很奇怪,也很奇 葩。"一般来讲,4个经历相似的人 能一起相处近20年没分开是件非 常不容易的事,而且一直都在同一 个行业干,一直都激情满满"

章新波说:"这么多年,我们用 极高的默契度与信任感在一起往前 奔跑,一同为我们热爱的事业奋斗 着。真的很感谢我的创业小伙伴 们,因为软件行业绝不是一个单打 独斗的行业,是需要一堆人相互配 合、相互协作才能完成的事。"

在章新波看来,从事劳动力管 理软件开发与完善的过程是非常艰 苦的,也是极其繁琐的。"但我们认 为做这个事情是很有意义的,在中 国的软件公司里,我们能够在一个 领域做到全世界都出名,这带给我 们很大的自豪感。大概六七年前, 国外的一家竞争对手说,盖雅工场 是他们在亚洲地区最具危险力的一 家竞争对手。听到这些,那时候我 们心里就觉得很兴奋,业务被别人 给'盯'上,说明我们的发展方向是 对的,我们是有潜力的"。

#### 感受 好玩+爽的背后 是艰难和反思

"好玩""爽",章新波用这样两 个词来总结他创业过程中的感受。

"在创业的过程中经历了很多 困难,但是经历完了以后你会觉得 很好玩。就比如你打闯关游戏,过 程是很艰难的,当你闯过了一个个 关卡,就会觉得这个游戏太好玩 了。"章新波说。

"10年前,不知道天高地厚的4 个人一起整自动终端硬件,买触摸 屏、买板子、研究Linux,找外部大 咖,找人开模,在一个硬纸板包装盒 里面把屏幕点亮,把数据和HR ONE系统联通,实现了互动,那一 刻很爽。"

"10年前,我第一次去税务局开 具的第一张发票,结果上面写着我 是财务负责人,可我在客户面前是 个销售啊,怎么送这个发票呢?想 了各种办法,结果客户根本不看,人 账付款,那一刻很爽。"

"10年前的那个寒冬腊月,我们 几个创业小伙伴忐忑不安地回家过 年,如坐针毡般等到了坚守在上海 的老魏的那一条短信:阿尔斯通的 合同已经拿到,兄弟们安心过年。 这是创业开张第一单,顿时热泪盈 眶。那一刻很爽。"

谈起创业10年的感受,印刻在 章新波脑海中的每一个难忘的瞬间 都浮现出来。"10年间,发生了太多 很好玩的事,我只想说每一次好玩 的背后一定是紧密的团队协作,是 起早贪黑,是摸爬滚打,是意志坚 定,是坚持不懈。而每一次好玩一 定会让人很爽,但也意犹未尽,会想 着下一次好玩的事情什么时候到 来。"章新波说,在好玩加爽的背后 其实是克服艰难和不断的反思,反 思是不是自己可以做得更好。

谈及创业的收获,章新波的回 答是精神的自由感,"每天十几个小 时的工作,周末也没有休息,这样玩 命干身体是很累人的,但在不断突 破自己的过程中,我变得越来越有 激情,也有了不断往前冲的感觉。"

都说十年如一日,但在章新波 看来,创业的每一年每一月每一天 都是新鲜的。"10年来,自己的认知 在不断提升,创业带给我的这种精 神的自由感,以及成熟度和观念的 不断升级和迭代,我是很享受的。 回想过去的10年,创业很苦,但也 是很值得的,我无怨无悔。"章新波 说。

#### 与创业者温暖同行 服务双创

▶ 本报记者 刘琴报道



张旭华邀请青年企业家为基地企业"诊脉"

#### 做创业者最忠实的倾听者

不仅仅为创业者提供创业服务,张 旭华还是他们最忠实的倾听者。"我与 创业者一同感受着创业过程中的酸甜 苦辣,也经常被他们的经历所感动。"张

据张旭华介绍,南昌魅影文化传媒 合伙人周毅博是南昌国家大学科技城的 首批创业者,大学毕业后他和另外两个创 业小伙伴开始做微视频记录业务,起初没 有业务,也没有收入,3个人只能每天靠吃 泡面维持生活,如今他们的团队已经发展 到十几个人,公司年营业额也有几十万 元。现在,周毅博还担任了双创基地党 支部副书记,发展业务之余,还通过教 育扶贫方式,组织在校大学生对贫困户 家庭的子女进行帮扶辅导。

从事电商业务的南昌市卡洛菲电

子商务有限公司负责 人彭晶晶,当初卖掉上 海的房子来到南昌创 业,经过几年的沉淀和 发展,公司的电商业务 有声有色,目前还投资 了科技城里的其他创业

这样的创业故事还 有很多。张旭华说: "我最大的感受是创业 是一条艰辛的道路,看 到那些创业者多年摸 爬滚打,不管多艰难,

也一直坚持到现在,他们那种不服输、 不放弃的精神,也给我了很多鼓舞。"

自从事双创服务工作起,每天加 班,周末无休,基本是张旭华工作的常 态,白天她要负责对接很多创业项目, 处理创业者的一些诉求,下班后还要处 理日常的一些公文,经常到晚上九十点 钟才能下班,有时甚至要忙碌到夜里十 一二点。"我已经习惯了这样的工作状 态,能尽我的微薄之力为创业者提供一 些帮助,我觉得充实又开心"。

#### 与创业者一同成长

张旭华说,经常与"80""90"后的创 业者一起相处,也经常被他们身上的正 能量所感染,"我觉得'80''90'一代人 就是这个时代的弄潮儿,他们是可以肩 负起时代赋予的重任的。在南昌国家 大学科技城里,有的创业者从公司成立

之初的"零业务"已经发展到年销售额 几千万元,有的创业者也经历了创业失 败,难能可贵的是他们始终保持一颗积 极乐观的心。"

"我经常听到创业者说的一句话 是:创业就要全力以赴,哪怕失败了也 没什么,至少我还年轻,我输得起。"张 旭华说,她从这些创业者身上不仅看到 了乐观,也感受到了他们是一群懂得感 恩的年轻一代,他们在享受创业政策支 持的同时,也积极回报社会。

"今年年初,新冠肺炎疫情突如其 来,在企业复工时,其中一个创业者把 员工的开工红包省下来,为科技城的企 业购置防疫物资,令我们十分感动。"张 旭华说。

今年3月份,科技城里一家负责工 商注册的服务机构负责人找到张旭华, 说想为科技城奉献一点爱心。"当时快 到植树节了,他们就拿出了2000多元钱 买了一些小树苗,在植树节当天和其他 创业者一起种下了'创业之树',希望创 业者与小树苗能够一起成长。"张旭华 说,这样的小故事太多了,虽然都是企 业很微小的善举,却让整个创业的大家 庭充满了温暖。

谈及多年从事双创服务工作的感 受,张旭华说:"我觉得我所从事的工作 很有价值,我也很享受现在的工作,希望 能更好地为创业者做好服务,让他们感受 到在创业路上并不孤单,不是在单打独 斗,他们背后还有政府的支持,还有一群 互帮互助的小伙伴,大家一起在创业 路上风雨同行、茁壮成长。"