



# 面对疫情冲击 中小企业积极探寻“自救”之路

▶ 本报记者 罗晓燕报道

当前,国内大部分企业已经陆续复工。近日记者在采访过程中发现,面对疫情防控措施的不断升级,一部分中小企业直呼“压力山大”。在各级政府相继出台相关政策措施支持企业发展的同时,业内也呼吁中小企业要积极“自救”,从而共同渡过难关。

## 企业一季度将受影响

近期,众多企业纷纷开启“云办公”模式。不少接受记者采访的企业负责人表示,目前来看,线上办公效率有待提高,疫情对中小企业的影响尤其是第一季度的影响较大。

“由于受到疫情影响,很多公司2月份的销售活动无法开展,加上春节放假节点性放缓,公司销售收入会有一个空档期,预计2月份和3月份销售收入不太理想,对我们公司乃至整个行业都会有影响。”中科闻歌董事长王磊在接受记者采访时表示,中科闻歌已经成立3年多,有了一定的技术和资本积累,暂时影响不大。“如果影响持续更长的时间,可能需要采取高管主动减薪和放慢新项目投入等措施来应对疫情影响。”

在王磊看来,对于很多科技型创业企业来说,企业成长需要一个良好的融资环境,但是受疫情影响融资会比较难。

“目前我们公司内部正在整理信息,评估疫情影响,制定针对性措施。从目前情况看,公司今年一季度乃至上半年都将承受较大压力。”北京宏诚创新科技有限公司副总经理韩思淼表示,由于无法集中办公等原因,从短期看,公司的科研、生产和市场开发的进度会受影响;从中长期来看,疫情平息之后,社会对生物安全会有更准确的认知和更迫切的需求,这对公司来说也是一个机会。

“受疫情影响,公司无法大规模恢复生产。

同时,供应链上下游的厂商无法正常上班,导致公司生产方面有所延迟。此外,客户对接和融资等都将受到不同程度的影响。”安徽东超科技有限公司CEO韩东成表示,作为一家创业企业,公司可能会考虑裁员,“勒紧裤腰带过冬”。

“目前公司人力成本较高,运营压力挺大的。幸好公司在年前完成了一轮融资,不然要在今年上半年实现融资还是比较困难的。”西安朝前智能科技有限公司创始人钱步月说,今年公司会继续逐步扩张,因为医疗行业还是很有发展前景的。

“疫情对第三产业的影响较大,我们属于间接影响,公司部分项目的启动推后,但是一些精品项目在强有力的保障措施下,正在有条不紊地进行着。具体受到多大影响,公司还在评估中。”北京博清科技有限公司总经理冯清冰说,虽然今年第一季度疫情对中小企业影响较大,但博清科技今年的经营目标不会调整。

## 机遇与风险并存

有业内人士表示,疫情的突然袭击,对所有中小企业来说,既是短期的压力,也是一次行业变动的机会。

作为一家专业从事爬行焊接机器人系统研发与制造、焊接切割技术咨询与服务的高新技术企业,博清科技主要面向的客户为油气化工、船舶制造、核电、能源等领域。“许多项目属于国家重点工程,不会停也不能停。”冯清冰说,公司前期做了充分的准备,确保这些项目顺利施工。

1月24日(除夕),博清科技举行紧急会议,进行防控疫情工作安排;1月27日,发布第一版疫情应急预案;2月3日,发布第二版疫情应急预案。同时,博清科技组织员工进行疫情防控演练,并购买了10余万元的防护物资。目前,在保障安全的前提下,博清科技已有多项“逆行

者小队”共20余人在各地项目出差。

“高风险的地方往往伴随着机遇,一定要做好充分的准备,抓住高风险下的机遇,变不利为有利。”冯清冰说,博清科技抓住机遇体现在,“做最坏的打算,做最好的准备”。

“疫情虽然造成了一定的影响,但是也让公司的核心技术‘空气成像’找到了合适的落脚点和应用场景。”韩东成表示,东超科技利用自身专利DCT-plate(等效负折射率光学平板透镜)技术为医院打造了“无接触自助机”,不需要与屏幕接触,只要点击空中成像,就能完成挂号、预约、缴费等多功能自助服务,防止交叉感染。

“空气成像技术属于较为前沿的技术,以前离市场落地较远,产业化成本也比较高。”韩东成说,公司前期一直没有找到合适的落地场景,走了很多弯路。“这次疫情也让我们看到市场痛点,发现了新的机会,该技术不仅可以应用在医院,还可以应用到银行的自助服务、公共场合的电梯按钮等场景。”

“只有技术成功市场落地,投资人愿意投钱,银行也愿意贷款,现金流才能得到保证,公司就不用担心生存的问题了。”韩东成说,相信东超科技能在逆势中发展起来。

## 利好政策“雪中送炭”

连日来,各地相继出台了一系列重磅政策,主要包括减免房租和税费、退还失业保险费、延迟缴纳社会保险费、金融扶持等内容,为中小企业纾困解难,争取早日渡过疫情危机。

“根据北京和合肥两地的政策,公司在两地两个月租金减免可达20多万元。”冯清冰告诉记者,各方面的利好政策还是比较多的,目前博清科技员工不到100人,由于年前准备比较充分,今年公司的运营是没有问题的。

“政府出台的政策对我们来说是‘雪中送

炭’,无论是低息贷款、开通绿色通道等,还是房租补贴、缓缴缴费等,都会对中小企业渡过暂时的难关起到很大的作用。”韩思淼说,宏诚创新第一时间成立了“应对工作小组”,由研发、产品、财务等部门研究政策,积极进行接洽。“除了政府出台的政策外,公司还积极拓宽融资渠道,并通过推出新产品新服务,全力响应抗疫一线需求的同时,保证公司的现金流安全。”

“目前各地出台了诸多政策,对中小企业有一定的帮助,但也要考虑因企施策,譬如减免租金对体量较小的创业企业来说帮助比较大,而对于员工规模数百名以上的中等企业来说,考虑社保减免或缓交等措施帮助会更大。”王磊表示,一方面希望尽快控制疫情,全面恢复市场经济活动;另一方面希望政府指导企业复工和做好防控,期待更多抗疫精准政策出台。

王磊说,中科闻歌主要是面向政府和企业客户,需要与客户面对面沟通,目前受疫情影响有些业务难以开展。“我们正在研究强化线上的业务,做好线上运营服务和产品销售,从内部挖掘新的增长点来对冲影响。”

“目前朝前科技享受到包括西安高新区在内的一些政策,但是政策作用是有限的,企业发展还是要依靠自身,不能过度依赖政策。”在钱步月看来,企业心态要乐观一点,做好自己的事。

## 中小企业如何“自救”

在全国疫情防控工作进入攻坚克难阶段的同时,中小企业的生存问题成为大家关注的焦点。目前,中小企业面临的重大问题在于如何“活”下去。

“疫情可能会倒逼一些中小企业走向更高效、资本利用率更高的发展道路。”韩思淼说,这也是宏诚创新一直在做的。“从我们自己的经验来看,公司高层要对竞争环境、发展战略做持续

性的深度思考,在此基础上做选择和取舍;要加强组织能力建设,向内求效率,亩均论英雄。”

那么,中小企业需要采取哪些措施,平安渡过今年的“倒春寒”?

中科闻歌投资总监丁秀艳在接受记者采访时表示,首先要关注企业资金层面,保证资金安全。具体来说,企业需要分析自身财务状况,看资金能否满足6个月以上的运转需求,“在生存第一的前提下,要注意资金节流、降本增效,也可适当调整业务结构,为业务做减法,减少大资金投入业务和投入高、产出低业务。”

同时,企业要提前做好规划好融资,梳理好具备竞争力的融资策略。“根据现在的进展,中小企业获得投资可能集中在第三、第四季度。”丁秀艳表示,疫情后,资本市场融资企业将会高度集中,一级市场悲观情绪的影响交易周期也会延长,企业的融资竞争进一步加剧。“为保证能让自己的企业跑赢市场,获得资金,企业需要充分利用疫情时间,同时在融资策略上也要更加灵活。”

“目前,各地政府也针对疫情出台了相应资金扶持政策,企业应积极关注并响应。”丁秀艳说。

其次,中小企业要及时调整业务结构,寻找突破性业务机会。“疫情期间将会浮出很多新的细分行业需求,为企业带来新的业务机会。”丁秀艳说,中小企业应密切关注市场动向,保持市场敏锐度,寻找新的业务增长动能,创新业务模式。同时,寻求业务的转型和多元化布局,降低对核心业务的单一依赖,分散风险。

第三,中小企业要调整心态,稳定队伍。在丁秀艳看来,疫情只会短期扰动市场和经济,经济一定是长期向好的,且疫情对行业的影响对于业内企业来说是相同的。“中小企业应调整好心态,在疫情期间加强企业内部管理和建设,稳定军心,争取更大的竞争优势,从而在疫情结束后脱颖而出。”

广告

# 中国加油! 武汉加油!

## 众志成城 共抗疫情

