

创业需要定力韧性和耐力

访北京炎黄国芯科技有限公司 CEO 郭虎

▶ 本报记者 邓淑华报道



创业不适合每个人去做。有些人可能是专才,做好一个螺丝钉,或者做好某一方面的技术就非常好。创业需要的是定力、韧性和耐力。

——北京炎黄国芯科技有限公司 CEO 郭虎

未来,炎黄国芯将进入下一个阶段——从10-100的阶段。

在他看来,这个市场有很高的渠道门槛和技术门槛,一款型号从立项研发到装备定型需要至少2年时间,一旦定型其销售生命周期就会持续至少5-8年。未来这个领域不会一家独大,会催生上百家百亿市值的公司。

“每个公司都可以有一个远大愿景。仰望星空,我们期待成为未来中国的洛克希德·马丁空间系统公司。”郭虎表示,“炎黄国芯可以从一个做芯片的公司,逐步发展成一个做组件、模块、分系统甚至是武器装备的公司。”

创业是对一个人综合能力的考核或提升

当前,国家积极鼓励创业,不断优化创新创业环境,激发了创新人才的活力。然而,创业并不容易,对于创业者来说,许多问题都将是第一次面对;并不是每个人都适合去创业;创业需要定力、韧性和耐力。

“创业是一件不容易的事情,它是对一个人

综合能力的考核或提升。我本身是学技术出身,但创业之后,需要跟政府、客户、技术人员、公司内部的人、公司外部的人打交道,需要懂得社会规则、金融知识和市场规律,而且很多问题都是第一次面对。”郭虎坦言,“最终决策将会影响整个团队或整个项目,所以我们经常会焦虑,压力很大。”

在他看来,创业不适合每个人去做。有些人可能是专才,做好一个螺丝钉,或者做好某一方面的技术就非常好。创业需要的是定力、韧性和耐力。“第一款产品花费了将近两年时间,做了很多测试和认证,但没有任何收入,而且在不断投入。这时考验的是有没有定力。”

“《罗辑思维》创始人罗振宇曾经说过,创业经常会让你特别高兴,又特别失落。对于我来说,当看到我们自己的技术确实解决了国内问题,我们的产品能够在某一款军工装备上得到使用,这会让我们很有动力,觉得一切都是值得的。”郭虎表示。

在郭虎看来,具备专业知识的人应更多地从事科技创业。如果是模式创新,可能有几十万家创业企业都在做,但最终成功的可能只有几十、上百家,概率很小,希望大家不要受幸存者偏差错觉的影响。从事科技创业也必须做好心理准备,科技创业不会发展特别快,最快也需要3-5年才会有一个阶段性成果。

郭虎分享了一组数据:目前,所有在轨的卫星为2000多颗。未来5年,所有备案要发射的卫星将近3万颗。“这比之前半个世纪的还要多。这说明商业航天的快速发展将带来一个指数级增长的市场。”

“在大航海时代,中国已经错过。但是未来大航天时代,我相信中国一定不会错过。”郭虎表示,“未来,我们将在大航天时代,向商业航天和太空经济区拓展。”

院、中国空间技术研究院(航天五院)等知名高校和科研机构的朋友,并组成创业团队。

“这些朋友中我是比较年轻的。他们大部分都在行业内有15年以上的从业经历。”郭虎表示,“平时聊天时,大家彼此都比较认同,也看好芯片国产化。”

对于一家创业公司而言,组建和保持创业团队的核心人员,是保证良好发展的第一步。

“对于我们公司来说,一是有比较开放的心态,有大期权池激励大家。另外,创业团队里都是踏踏实实做事、能够坚持去创业的人。”在郭虎看来,“创业团队成员之间做人、做事的吸引力,以及公司制度,让大家紧密地绑定在一起。”

芯片所属的集成电路行业,是一个发展比较慢的行业,需要较大的投入成本、较高的人才要求,并且需要花费较长的时间,炎黄国芯研发出第一款产品,就花费将近两年时间。

芯片需要持续投入研发,政府、天使投资人和投资机构成为炎黄国芯发展的重要支撑。作为北大青年CEO俱乐部理事和监事,郭虎负责炎黄国芯的投融资、政府关系、大客户及公司运营等工作。

2017年,炎黄国芯先后获得南太湖精英计划A类300万元的资金扶持和500万元的研发补贴,并在两个月内先后完成了来自天使投资人和德华集团的融资。

从0到1 再从1到10

在人才和资金的支持下,炎黄国芯一次次在核心技术上攻坚克难,并逐渐进入发展爆发期。

2018年,炎黄国芯完成了两款芯片的研发,目标是替代美国TI公司的宇航级电源芯片。2019年年初,炎黄国芯第一颗宇航级产品流片回来,各方面模拟测试性能优良。“我们也通过这款产品实



广告

科技共山水一色 新城与产业齐飞

松山湖



松山湖官方网站



幸福松山湖微信