

# 创业，一定要坚持到最后一秒

## 访天津市星河激光科技有限责任公司执行董事张国波

► 本报记者 邓淑华报道

激光是20世纪以来,继原子能、计算机、半导体之后,人类的又一重大发明,被称为“最快的刀”“最准的尺”“最亮的光”。随着我国金属行业的产量和消费的快速增长,激光切割机的问世,也给板材加工带来了新飞跃。

在天津,一家已为北汽福田、比亚迪、长安汽车等提供激光切割机、激光焊接机,并研发、生产、销售中高功率激光切割机、激光焊接机、光纤激光切割机、光纤金属激光切割机产品的企业,近日一举获得天津市宝坻区第三届创新创业大赛暨第八届中国创新创业大赛(天津赛区)初创组一等奖。这家企业,就是创办仅半年多的天津市星河激光科技有限责任公司。

“不忘初心、砥砺前行,以梦为马,不负韶华。我们团队平均行业经验超过10年,但团队平均年龄仅33岁,团队年轻化,不但拥有丰富的行业经验还富有激情。”星河激光执行董事、运营总监张国波表示,“我们在自身研发的基础上,与中科院力学所、清华大学等建立长期合作伙伴关系,并与市场先进激光企业联手合作,希望做出北方的工业专业激光品牌。”

### 缘何创业选址天津?

张国波出生在贵州遵义,这里是革命老区,也是红色旅游圣地。他大学在宁夏银川北方民族大学就读,专业是材料科学工程。大学毕业后,张国波在深圳大族激光总部从事工艺、调试设备和机械研发等技术工作。大族激光是世界排名前三的工业激光加工设备生产厂商,目前全球员工超过1万人。

“在那做了两年技术后,公司又派我到上海。我从上海开始转销售,后来又先后在杭州、苏州、温州工作。最后,我被调到北京工作了5年,还担任销售总监。”张国波说,当时他每年销售额约8000万元,整个团队约2亿元。

工作期间,张国波发现,激光切割是目前世界上最先进的切割技术,其精度高、速度快、能耗低,是中国制造业转型升级的关键以及必须装备,其市场量巨大。但目前激光切割机生产厂家主要集中在以武汉为中心的华中地区,以上海为中心的华东地区和以深圳为中心的华南地区。截至目前,北方还没有具有实力的激光切割机生产厂家出现。

经过筹备策划后,3月27日,张国波投资创办的天津市星河激光科技有限责任公司正式成立,当时的员工共10名。“我们从业十几年,共同组成了集研发、生产、销售、售后为一体的团队。”张国波表示,“我在大族激光共工作11年,星河激光总工程师彭彤彬则更长,已在大族激光从事技术研发17年。”

为什么把创业企业落地天津?“我们之前也找了很多地方,包括山东、江苏等多省。我们想在北方发展,尤其是依托北京高校、科研院所力量,走技术路线、专业化路线、专精尖路线。”张国波介绍,“天津作为北方的核心城市之一,有着激光切割机生产厂家落户的各项交通、市场、政商以及人才条件,所以我们在天津进行此次项目研发生产以及销售服务。”

### 研发高功率工业激光产品

今年7月,星河激光研发的第一台高功率设备——8000W激光切割机顺利研发成功并推向市场。

“对于整个北方来说,目前做高功率的激光切割设备厂家几乎还没有。我们研发的国产激光器研发后顺利推向市场,得到机构顺利检测、客户成功验收,标志着我们的技术实力已经顺利过关。”张国波表示,“我们中间也吃了很多苦,付出了很多代价。毕竟国产产品相对不稳定,需要更改的地方非常多,所以我们在这里花



了将近两个月。经历连续三天三夜加班后,我们的设备最终被成功验收。”

当技术得到认可时,星河激光也受到客户的认可。“当第一次有客户看到我们是一家初创企业,却依然敢花100多万元买我们的设备时,这是对我们的信任,也是我们团队比较难忘的事。”张国波回忆。

虽然星河激光成员有技术和销售的优势,但仍面临市场环境风险、资金风险和关键元器件风险,他们不得不考虑经营风险与对策。

张国波介绍:“中国经济形势下行的压力以及中美贸易战的持续性和广泛性,导致客户购买力和购买信心下降,所以我们要开源节流,减少不必要的人工开支和经营性开支,抓住关键客户。在创业资金短缺的背景下,我们提高资金周转率,寻找优质供应商,寻求多渠道融资。中美贸易战导致多种关键光学元器件断供,我们增加多种国产元器件替代方案,并给客户做

创业不是喝着咖啡、喝着茶就把企业办好了。你要面临的是和政府、房东、员工、银行等打交道,每一件事情都要亲力亲为。

——天津市星河激光科技有限责任公司执行董事张国波

好解释工作。”

目前,星河激光技术主要立足于电气控制、机械设计、工艺应用这3方面技术,生产光纤激光切割机系列、激光焊接机系列等30多种工业激光产品,广泛应用于钣金加工、金属加工、汽车、航空航天、仪器仪表等行业,公司员工也拓展到28名。

“在机器人激光切割机领域,我们涵盖三维机器人激光切割机和二维机器人激光切割机。二维机器人激光切割机产品在京津冀地区的需求每年在5亿元左右,但京津冀还没有具有规模以及技术实力的团队出现。”张国波表示,“我们的产品延伸是手持激光焊接机。由于激光技术的发展和光纤激光器的出现,手持激光焊成为了现实。手持激光焊具有替代传统激光焊的潜力,其应用十分广泛,预计每年在市场上有百亿元的需求额。”

### 创业一定要坚持

对于此次参加天津市宝坻区第三届创新创业大赛暨第八届中国创新创业大赛(天津赛区),张国波说:“客观讲,我们最初参加大赛有

## 500余海内外项目参赛 16个项目团队现场签约 珠海高新区“菁牛汇”大赛“惠牛人”

► 贾法泉



划”人才政策及珠海高新区相关人才、产业等扶持经费。

### 13个项目团队现场签约落户

与往届相较,本届大赛现场签约落户珠海高新区仪式成最大亮点。当天共计13个项目团队签约落户珠海高新区,其它落户意向也在持续洽谈中。

珠海(国家)高新区“菁牛汇”创新创业大赛组委会相关负责人表示,进入决赛的团队和个人通过参与创业训练营与前期的咨询服务,对珠海高新区政策和环境已有了初步了解。

两个目标:一是提高知名度,做好市场推广。二是如果有合适的金融机构,我们可以寻求投资。”

“我看到政府、科研院所、专家、投资机构等都高度关注智能制造,这是我比较欣慰的地方,也给我们带来希望。”张国波说,“大赛专家点评时,他们都认为我们的首次焊接很具有创新型,给了我们很大鼓励。”

回忆创业之路,张国波说,创业没有那么简单。可能许多创业者工作时都年薪50万元甚至年薪100万元。当他出来创业后,会发现创业跟想象有很大差距。“不是说你销售好就能把公司办好,不是说你技术好就能把公司做好。创业不是喝着咖啡、喝着茶就把企业办好了。你要面临的是和政府、房东、员工、银行等打交道,每一件事情都要亲力亲为。”

在他看来,创业前要做好充分的市场调研。“不能冲动创业,不能一拍脑子就出来了。但你一旦进来,就应该坚持。或许,我们这个月工资和房租都交不起了,但是当我们坚持两天之后,会发现突然之间柳暗花明,这个客户突然找你买设备,而且你有20万元左右的纯利润。所以创业一定要坚持,坚持到最后一秒。”

作为创业者,重要的是什么?在他看来,“首先,你必须大事小事都亲力亲为。每当发货时,我们会亲自打包,抬东西,有时手会磨出水泡。当有客户要来了,你桌子上的烟灰也要擦干净,这是细节,但要注重细节。其次,你要有持续的综合学习能力。你要对行业专业知识非常了解,要学商务礼仪、人际沟通、管理、财务等。再次是控制好自己的情绪。”

“目前,中国创新创业环境对于我们是比较好的。”张国波表示,“我希望经过我们的努力,不枉此生,做出自己的品牌,做出包括自动控制、机械机床设计、激光光源光学转换装置的工业激光产业链的重要一部分。”

### 参赛项目团队凸显港澳元素

2019年,珠海高新区抢抓粤港澳大湾区建设的重大机遇,正努力打造成为以高质量和新经济为引领、具有海滨特色的科教新城。为积极融入粤港澳大湾区创新圈,珠海高新区在创新创业氛围、扶持资金、人才引进奖励、居住保障等方面,提供了诸多优质创新创业服务。尤其在港澳创新创业合作方面,珠海高新区给予了前所未有的扶持力度。

此次大赛在项目资源拓展、港澳科技顾问合作等多方面进行优化,除设香港、澳门分赛点征集优质项目,还为珠海高新区港澳科技顾问开设项目推荐绿色通道,被推荐项目可直接进入大赛复赛;同时,授予港澳优秀科技顾问“珠海(国家)高新区创业导师”称号,以激发粤港澳三地联手举办创新创业活动的积极性,共建粤港澳大湾区国际科技创新中心。

在此次大赛征集的502个项目中,港澳项目占45个,最终有17个项目进入决赛,4个项目获奖。大赛作为粤港澳三地双创交流的新平台,未来将吸引更多优质港澳创新创业项目落户珠海高新区。

如今,珠海高新区已成为粤港澳大湾区高端人才聚集的创新创业热土之一,未来将通过活跃体制、人才、资金、项目等创新要素,吸引更多科创人才、企业和项目集聚,为大湾区高端产业集聚、产业技术孵化、创新人才荟萃提供不竭动力。

10月28日,2019珠海(国家)高新区“菁牛汇”创新创业大赛在珠海南方软件园圆满落幕。经过激烈的角逐,24个创业团队和企业获得一二三等奖,预计发放奖金达258万元。与此同时,在签约仪式上,共有13个项目团队现场签约落户珠海高新区,3个项目团队签订投资意向书,其中包括一等奖1个,二等奖1个,三等奖5个。

此次大赛以“智汇湾区 瞩目高新”为主题,由珠海(国家)高新区管委会主办,旨在聚集和整合创新创业资源,搭建创新创业服务平台。大赛自正式启动以来,共吸引海内外502个项目报名参赛,经报名、初复赛书面评审等环节后,52个优质项目进入决赛,项目涵盖软件和集成电路设计、移动互联网、人工智能、机器人、生物医药与医疗器械等多个领域。最终,24个创业团队和企业获得桂冠。

### 24个创业团队和企业获奖

决赛现场,52个项目进行最后角逐,经现场路演、专家提问、评分统计等环节,当场公布比赛结果。

此次大赛进一步优化赛程赛制,设立企业组、初创组两大组别,聚焦新一代信息技术、生物医药与医疗器械及其他两个类别。

在新一代信息技术类别企业组,增强(混合)现实核心光学技术及系统的研发与产业化获一等奖,基于自研芯片的毫米波及太赫兹雷达、工业AI精密外观检测系统两个项目获得二等奖,新