

## 探索新型发展载体 “龙头企业+孵化”将大有可为

▶ 本报记者 邓淑华报道

## 探索独具特色发展模式

当前,在“龙头企业+孵化”的共生共赢生态下,部分区域探索出了独具特色的发展模式。其中,广州开发区依托行业龙头企业形成了内生孵化、外延孵化、协同孵化3种专业孵化模式,推动冠昊生物、金发科技、达安基因、毅昌科技等12家孵化器企业利用自身的专业、资金、人脉、经验等优势,建设冠昊生命健康科技园、华南新材料创新园、达安创谷等专业孵化器,对本行业内的小微企业进行孵化,带动了一批创新型企业的成长,在上下游产业链形成了较强影响力。

其中,内生孵化模式鼓励员工内部创新,促进创新型企业发展。广州开发区创造条件支持企业内生创新,不断催生新的创业项目。视源电子是区内孵化器成长起来的民营高科技企业,通过鼓励员工技术创新,由公司根据内部征集的创业计划,经管理层筛选后成立独立法人子公司开展运营,子公司由母公司和研发人员共同持股,探索走出了“内生创新、体外孵化”的路子,形成了一个良性循环的内部创新发展产业链条,在智能家居、汽车电子等领域成功孵化20家子公司,取得专利超2500项,销售额超过100亿元。

外延孵化模式挖掘上下游产业链项目,产生强大的创新创业聚变效应。广州开发区鼓励骨干科技企业围绕产业链上下游孵化新项目。达安基因在分子诊断技术及产品的研制、开发和应用上

一直处于国内领先地位。该公司在广州开发区出台科技企业孵化器认定办法后,根据前沿技术发展方向,将自身发展成为生物医药领域的孵化器,按照“高度自由、优势互补”的理念,不干涉企业运营,只提供人才、技术、资金等要素支持,给予孵化企业充分的自主权。该公司通过品牌影响、销售渠道、技术支持等优势,向生物医药产业链的上下游挖掘新的项目,并依靠自身的品牌、销售渠道、技术支持、融资渠道,向生物医药产业链的上下游延伸,目前已孵化300家中小生物医药企业聚集发展,已有13个项目在新三板挂牌,10个项目进入Pre-IPO。

协同孵化模式是成立产业园并孵化行业企业,促进产业领域集群化发展。广州开发区鼓励企业开放自身技术和市场平台,通过为进驻企业提供孵化器载体,实现集群发展和产学研协同创新。冠昊生物2012年从广州国际企业孵化器毕业,自主建设了冠昊生命健康科技园,与入驻项目共享实验室、专业技术、销售经验和研发设备,实现企业自身和在孵企业的快速发展,已入驻企业50家,形成国内领先的再生医学材料产业集群。

## 充分发挥龙头骨干企业引领作用

为充分发挥龙头骨干企业的引领作用,带动上下游中小企业共享资源,协同发展,形成“龙头企业+孵化”的共生共赢局面,全国高新区也在积极探索。2018年以来,唐山高新区着力培育大中小企业融通型载体,以双创基地为基础,以龙头

企业为依托,培育了以百川双创园、成联电商创新创业基地、建华双创园为代表的大中小企业融通型载体,着力构建大中小企业深度协同、融通发展的新型产业组织模式,建立了20个检验检测、技术研发、中试基地等专业公共技术服务平台。

如今,各地也在开始鼓励行业龙头企业内部职工入驻载体创业。业内人士表示,仅有创业精神而不具备成熟的操作条件,只会让创业落空,应该真正植入企业的治理体系内,形成长效机制。创业需要科学的配套制度设计,将参与创业的利益与母体企业利益捆绑,合理的薪酬制度、股权分红计划、系统的企业文化建设乃至相适应的组织架构变革也都在促进内部创业中扮演着重要角色。

如何让“龙头企业+孵化”更好发展?当前,各地正在引导行业龙头企业在载体中创新采取各类互利共赢、风险分担方式,实现与中小企业在研发设计、检验检测、模型加工、中试生产、企业管理、物资采购、市场营销等方面的深度融合,促使在孵企业能够分享专业的设施设备、成熟的市场资源与渠道、先进的管理经验及模式等,引导在孵企业“专精特新”发展。

业内人士表示,良好的孵化服务团队和孵化服务功能,专业的共享技术支撑平台以及良好的投资功能至关重要。当前,充分依托行业龙头企业的技术平台、投资基金、产供销体系、品牌等优势,“龙头企业+孵化”或将在全国蓬勃发展,并大有可为。

中关村融创企业  
开放创新促进会成立

本报讯(记者 张伟) 6月3日,中关村融创企业开放创新促进会正式成立。该促进会由中关村创业大街牵头发起成立,旨在推动大企业开放创新,加速创新创业与产业应用结合,促进实体经济转型升级。目前,中关村融创企业开放创新促进会拥有31家会员单位,包括国内外领军企业、中关村高成长科技企业、创新创业服务机构等不同主体。

在当日举行的第一次会员大会上,各会员单位先后对《中关村融创企业开放创新促进会章程(草案)》《中关村融创企业开放创新促进会第一次会员大会选举办法》等进行了投票表决,中关村创业大街总经理聂丽霞当选协会第一届理事长。

中关村融创企业开放创新促进会以“凝聚、合作、创新”为宗旨,将行业领军企业、中关村高成长科技公司、优秀创新创业服务机构等联合起来,这对于优化中关村的创新生态、促进中关村加快建设具有全球影响力的全国科技创新中心具有重要意义。

中关村融创企业开放创新促进会的成立,是中关村创新创业主体促成开放创新、服务产业创新升级的重要举措。中关村融创企业开放创新促进会将立足中关村,成为科技创新资源整合开放的平台,带动更多企业、机构、高校、科研院所等元素集聚到创新生态链中,促进大中小企业融通发展,促进更多前沿科技实现落地应用,为全球创新创业生态提供发展源动力。

聂丽霞表示,中关村融创企业开放创新促进会未来将组织开展企业间的开放创新交流,举办需求发布及创新路演等活动,时刻关注大企业开放创新动态,利用促进会平台,助力中关村国家自主创新示范区“双创”事业发展。

第一次会员大会上,联想、中海油、中国联通、大唐创新港、阿里云、东华软件、天津东软、亚杰会、大北农、中钢集团、中关村创业大街、北大创业训练营、法国电信、西班牙电信等机构相关负责人悉数到场。

“大企业在中关村双创生态中担任着举足轻重的决策,特别是对于大量的小微企业、科技型初创企业的发展,无论是从技术、资本、人才,还是市场方面,都有着不可或缺的作用。中关村融创企业开放创新促进会的成立,实现了大中小企业融通发展美好的意愿,对于广大的科技型小微企业来讲,是他们的福音。”中关村管委会创业服务处处长闫颖表示。

据悉,在即将启动的全国“双创周”北京会场,该促进会将举行正式成立后的第一次活动——大企业需求发布会,帮助几家大企业与创新创业项目开展对接。

化器。

当前,海尔、腾讯、阿里巴巴、58同城等一批龙头企业积极参与建设孵化器,与在孵企业和项目在教学、资金、人才、客户等方面深度融合、相互嵌入式合作,带动了一批创新型企业发展,进一步拓展了产业链上下游,推动了当地科技与经济发展。

一些孵化器毕业企业也薪火相传,加入“龙头企业+孵化”共生共赢生态队伍。中关村丰台园科技创业服务中心毕业企业北京京卫康医药有限公司盘活闲置场地,创办京卫生物科技孵化器,为入孵企业提供办公场地、共享实验室,并开展投融资等各种业务模块的深度合作;重庆高新技术创业服务中心毕业企业猪八戒网,通过众包的方式服务创业企业和团队,已在全国建立几十家孵化器和众创空间;从孵化器毕业的科大讯飞股份有限公司则开办量子空间,将讯飞的语音识别等人工智能技术作为基础服务平台向广大创业团队和企业开放。

在“龙头企业+孵化”模式下,我国出现了一批依托技术平台和产业资源优势,专注于(移动)互联网、云计算、生物医药、机器人与智能制造、新材料、现代农业、航空航天、文化创意等产业的专业孵化器,带动了一批行业龙头企业围绕自身产业链建设专业孵化器,发展专业园区,培育创新型产业集群,不断催生新产品、新产业、新服务、新业态,成为科技创新创业的重要阵地,源源不断为经济发展带来新活力。

## 杭州滨江成大学生创业福地

10余年落户3618家大学生创业企业

▶ 科舟凌

以及完善的大学生创新创业生态体系。

杭州高新区(滨江)人社局相关领导介绍,作为创新创业的“先驱者”,改革工作的“拓荒者”,杭州高新区(滨江)根据大学生企业的发展规律,围绕“创意—项目—孵化—产出”大学生创业链,打造“三个成长阶段、三套支撑服务、三类平台”的大学生创新创业生态体系,对不同阶段大企业提供全链条一体化创业孵化培育服务。

十余年来,杭州高新区(滨江)为大学生创业企业提供房租补贴、项目资助、融资贴息、会展补贴、导师帮带等方面扶持;建成万轮科技园和三花·江虹国际创意园2家市级大学生创业园区解决创业场地难找、服务薄弱等难题;聚集各类金融服务机构,为不同发展阶段的大企业提供个性化金融产品;搭建“大学生创业联盟”等服务平台,给予不同发展阶段、不同产业的大学生创业企业相应的政策支持,累计547个项目获得项目资助3150万元,核拨4970家次企业补贴9443万元。

大赛引智  
持续激发创新创业活力

此次大赛,来自清华大学的静芯科技——基于人体特征的活体生物识别系统项目和中国科学院大学的工业级飞秒激光器——高端激光装备的核心光源项目成为总决赛现场最耀眼的两颗新星,双双夺得第六届中国杭州大学生创业大赛总决赛特等奖。

“来了5天,鞋底依然很白。大赛氛围很轻松,组织得力,感谢老师们热情招待,滨江让我明白了什么叫做天地广阔,大有所为。”此次大学生创业大赛的一位参赛者,在赛后发表了感谢。

此次大赛,也是杭州高新区(滨江)不断引进优质人才和



项目,持续激发创新活力的一个契机。为让大学生创业者们全面了解杭州高新区(滨江)创新创业环境,园区组织了一系列丰富活动。如,组织参赛团队参观智慧e谷,一站式集成展示杭州高新区(滨江)区智慧产业及阿里巴巴、海康威视等重点骨干企业的案例、解决方案;开展政策咨询会,提供一对一的政策咨询和指导;与“六和桥”孵化器、Forte孵化器以及万轮、华业科技园等进行面对面洽谈……

在中国杭州大学生创业大赛杭州高新区(滨江)赛区决赛上,获得赛区特等奖的“光子芯片”——开启AI时代的感知钥匙”“基于CIM的智慧城市建设”等6个优质参赛项目当场与杭州高新区(滨江)签约落地意向书。

杭州高新区(滨江)相关负责人表示,将根据签约落地项目的实际情况给予重点扶持,提供研发经费补助、创业项目无偿资助、经营场地租赁补贴、创业扶优资助、见习基地建设补贴、创业担保贷款及贴息、创业陪跑空间租金补贴等一系列扶持政策,帮助大学生创业企业顺利孵化、成长、壮大。

而滨江,也将持续成为离成功最近的地方,将有更多有梦想的大学生们在这里续写创业故事。

今年4月,工业和信息化部办公厅、财政部办公厅联合印发的《关于发布支持打造大中小企业融通型和专业资本集聚型创新创业特色载体工作指南的通知》提出,着力支持打造“龙头企业+孵化”的大中小企业融通型载体;早在去年8月,财政部会同工业和信息化部、科技部联合制定的《关于支持打造特色载体 推动中小企业创新创业升级的实施方案》也提出,加快形成“龙头企业+孵化”的共生共赢生态,提升龙头企业与中小企业协同创新的质量与效率。“龙头企业+孵化”大中小企业融通型载体的建设发展,有利于提升资源配置质量与效率,培育更多“专精特新”和“小巨人”企业。

“龙头企业+孵化”  
新型载体发展迅速

何为龙头企业?百度百科对此的解释是指在某个行业中,对同行业的其他企业具有很深的影响、号召力和一定的示范、引导作用,并对该地区、该行业或者国家做出突出贡献的企业。重点龙头企业具备的条件是规模较大、经济效益好、带动能力强、产品具有市场竞争优势。

在技术和市场瞬息万变的时代,为了增加企业创新活力、推动企业战略转型、寻求新盈利点,许多龙头企业开始推进创业孵化。多年前,谷歌、微软这样的跨国行业龙头企业已将创业孵化视角延伸至全球,设立了多家创业孵

近日,第六届中国杭州大学生创业大赛总决赛在杭州高新区(滨江)圆满落幕。来自全球436所高校的3708个项目团队报名参赛,较之往年,实现了“数量、质量、产业集聚度”的“三增长”,这也使得该大赛在全球高校具有更广泛的影响力。

为什么这次大赛仍在杭州高新区(滨江)举行?这得益于杭州高新区(滨江)有大学生创业热土。早在2008年6月,杭州首家大学生创业园在滨江挂牌,成为大学生创业“福地”——而时至今日,杭州高新区(滨江)又在杭州率先打造大学生创业生态区。

## 3618家大学生创业企业落户滨江

总决赛当天,杭州大学生创业企业发展促进会成立仪式举行,这是由33家优秀大学生创业企业共同倡议发起并经杭州市民政局批准组建的公益性社会组织。杭州高新区(滨江)的杭州艺福堂茶业有限公司就是其中发起单位之一。

从1200元白手起家到现在壮大成为享誉世界的“互联网+茶业”企业,杭州艺福堂茶业有限公司创始人李晓军书写着创业者的励志故事。

回忆2008年企业初创时的情景,李晓军说,是杭州高新区(滨江)给力的政策和优质的服务,帮助他在这里扎根成长。他的经历,也是大学生们在这里创新创业的一个缩影。

看创新,来滨江。经过十余年的积极探索,杭州高新区(滨江)大学生创新创业已实现了从自我探索实践向超越自我、创新发展的跨越。

十余年来,杭州高新区(滨江)率先挂牌成立的杭州市第一家大学生创业园的大学生创业企业以年均约82%的增幅增长。截至2018年底,累计3618家大学生创业企业落户滨江,约占全杭州市大学生创业企业总数的30%;其中,年效益破百万的企业达到61家,年销售收入破千万元的企业达26家,涌现出了一批杰出的大学生创新创业人才。

## 打造创新创业“最优生态”区

创新驱动始终是杭州高新区(滨江)发展的关键词。

20余年来,一代代追梦人在杭州高新区(滨江)谱写着传奇创业故事。如今,越来越多的人愿意来滨江创业,而这一切源于这里有创业的土壤,比如,良好的扶持政策、产业基础