

硬科技创业生存指南:忍受寂寞,学会借力,自我赋能

▶ 本报记者 李争粉报道

当硬科技里的“创业芯贵”遭遇现实生活中的柴米油盐,是应该坚持诗和远方,还是应该考虑生存法则?

日前,在中关村集成电路设计园主办、园区区协办的“芯动沙龙”当创业芯贵遇上柴米油盐——硬科技创业生存指南”活动上,来自芯片制造领域的硬科技创业者、投资人从不同角度给出解答。

硬科技创业绝对不是一个感性的事,但往往当初投身这个行业的创业者一开始是怀揣着诗和远方进来的。面对英特尔、AMD 等级别的国际级巨无霸竞争对手,国内硬科技创业者往往只能在生存边缘挣扎。毛利率 60% 那是巨头的美好画面,勉强维持公司运营才是芯片创业者的真实写照。

硬科技创业几大难
60 年差距怎么一夜追平?

硬科技创业到底有多难?办法数据创始人王珂回顾上世纪 90 年代初初期科研人员的待遇时说,当时中美对比科研人员收入相差 1000 倍。

今天,科研人员的待遇正在提升,国家在这方面的资金投入也大幅度增加。但对于创业者而言,他们仍面临新时代硬科技创业的几大难。

首先是技术差距摆在眼前。在活动现场,星瀚资本创始人杨歌分享了一个案例:“电容器大家都知道,工程非常精细的工艺能把电容器做到多小?三星做到在指甲盖大小的面积上盛放 81 亿个电容器。这个工艺不是我们努力就能追上的,不是一年之内投资 100 亿元资金能做出来的事。这中间是 60 年的时间

差距。”

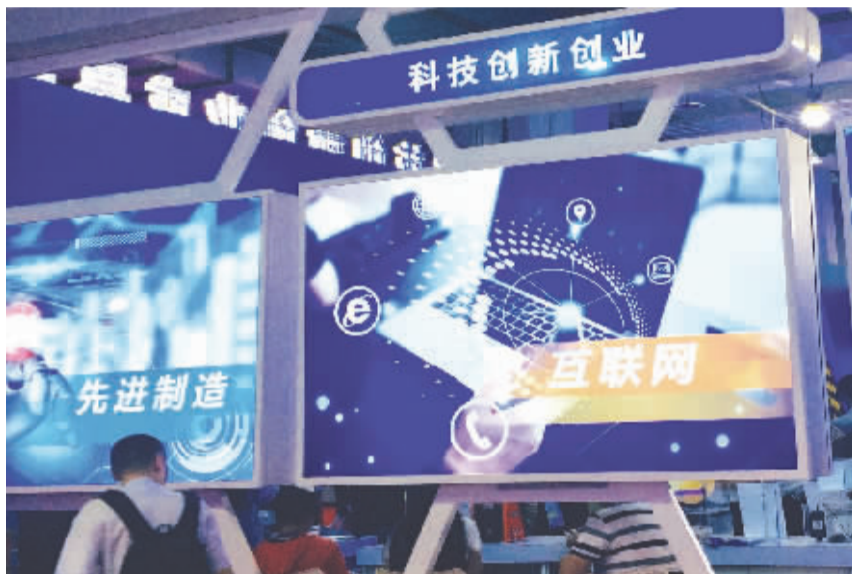
这或许是技术最底层的差距,要追平确实需要时间。但对于另外一些创业者而言,即便有算法层面的优势,还有产业链上下游打通层面的技术难题。

比如,深圳云英谷科技有限公司联合创始人、技术总监马振强就遇到了新技术遭遇上下游产业链的问题:“我们在 2012 年时大概不到 10 个人,其实还是挺少的,在望京我们租的居民楼里,大概花了一年时间,做出我们第一个芯片,实现了算法。做出来之后,我们在 2013 年拿出小样,就得到祥峰 A 轮的风险投资。这时候发现芯片虽然做出来了,但是跟最终产品还是有很大差距,为什么?我们的想法很好,但做了一个原来并不存在的芯片。”

马振强和他的团队当时高估了上下游产业链的发展水平,他们发现国内没有人敢改,也没有人能改。而他们做了这样一个芯片,就面临没办法往外推的状况。

其次是创业层面的难。最直接的问题就是:当科研人员怀揣着诗和远方投身硬科技创业,遭遇现实里的柴米油盐,到底该如何抉择?

人人智能创始人王海增对此颇有感触,有些团队“有时候为了活着,什么事情都能做,赚钱就是原则,这是一种生存办法。但是也有一些企业,如果达不到要求和梦想,宁可不要这个钱”。这两条路到底该如何选择?尤其,创业第一步大多是面对无数挫败感,“工作 5 年、10 年,好多人做得很习惯,很顺手,甚至会找到自己的优越感,因为那时候发挥了长处。这种长处或者优越感越强,创业时挫败感就会越强。因为创业



不仅要长处,还要看综合素质,比如营销、运营以及找到合适的创业团队等。”王海增说,创业后要重新认知自己、认知行业等。

硬科技创业想要一直活下去也难。专门做硬科技投资的陕西光电子集成电路先导技术研究院总经理张思申说,从他们过往投资 5 年的数据来看,40% 的存活率已经相当成功。听到这话,活了 6 年的云英谷为自己感到庆幸。

硬科技创业生存指南
学会借力,忍受寂寞

即便眼下困难重重,从未来着眼,硬科技还是有远大的前程。在活动现场,创业者虽然诉了不少硬科技创业的苦,但也提出了相应的解决办法。

马振强提出的解决方案是快速试

错。

王珂认为,硬科技创业者一定要学会借力,自我赋能。不同阶段的公司生命周期不一样,处在不同生命周期的企业,其盈利模式和成长发展的驱动因素各异。

但不管什么类型的企业,都要遵循一个企业盈利的基本公式:一是提高收入,二是降低成本,三是提高周转率,四是使用杠杆,动用综合资源。而第四点就是要学会向外借力,了解城市产业格局的变迁,借资本之力,借人才之力。

王珂同时分析了英伟达、雷神、AMD、波音等硬科技公司的股价变化趋势。他发现这些公司的市盈率并不性感,哪怕是这么厉害的硬科技公司,大多时候都是寂寞状态。这意味着,科研创业要耐得住寂寞,寂寞其实是件奢侈品。

陕西光电子集成电路先导技术研究院总经理张思申,则提醒创业者要学会借力资本,保持耐心,保持专注。“一是团队,团队要靠谱,有能力、有一定的经历。二是所选择的赛道是未来发展的赛道,不是已经落后的赛道;三是

市场,虽然技术先进,未来也需要,但如果对市场的理解和应用有偏差就会出问题;四是整体团队的磨合,核心创始人要能留住人才、并不断吸引人才,要有大格局意识,才能让团队走得更远,而不是走着走着就分道扬镳了。这是我们投资几个比较核心的逻辑。”

张思申反复强调,硬科技创业团队要学会借力资本。“这几年很多城市专门投向半导体芯片领域的基金注册成立,但是多并不代表钱就好拿,一定要掌握核心技术、理解市场、拥有完整的有战斗力的团队。如此在这个领域拿到好资金,成长会更快一些。”

杨歌在人工智能领域的投资方向则会选择更加底层的技术。虽然意识到一些技术上的差距是几十年的距离,但杨歌认为,这几年其实也是人工智能芯片发展一个非常重要的历史机遇。而要抓住这个机遇,“就是要回到物理底层来做。当退回到底层的时候,才能真正最高效地利用每一个硬件效率。”

虽然,退回底层又会有新问题,但创业者的征途是星辰大海。

孵化动态

济南成立科技企业孵化器、众创空间联盟

本报讯 近日,济南科技企业孵化器发展联盟、济南众创空间发展联盟在济南高新区成立,众创空间及孵化器将实现资源共享、抱团发展。

3 年来,济南市各类孵化器、众创空间的整体数量、规模和孵化成效都取得突破,科技企业孵化器从 24 家增长到 45 家,其中国家级孵化器 11 家,省级孵化器 23 家,市级孵化器 11 家,各级孵化器共有在孵企业 1800 家,孵化器总面积 102 万平方米;众创空间从 61 家增长到 150 家,其中百余家获得省级以上备案,众创空间孵化面积 50 余万平方米;济南公共技术支撑平台从 4 个增长到 30 个,海外科技企业孵化器从 0 家增长到 3 家,海外科技企业研发机构从 0 家增长到 30 家,孵化器及众创空间区域布局初步形成。

联盟是由济南市科技企业孵化器、科技园区、众创空间、

科技企业及相关专业服务机构共同发起成立的,面向济南市各类型科技企业孵化器、众创空间提供科技中介、信息交流、人才培训、资源整合全方位服务,以促进科技企业孵化器相互间的合作和创新发展,增强和扩展孵化器及众创空间的软服务能力。

济南高新技术创业服务中心及博科控股集团有限公司作为两个联盟的发起单位和理事长单位,将通过联盟发挥桥梁和纽带作用,实现孵化器及众创空间资源共享,交流互通,更好地为创新创业企业提供更优质的孵化服务,同时通过孵化器及众创空间集聚发展,实现各平台之间跨空间、跨地域、跨业务协调创新。

下一步,两个联盟将努力建设成为济南市双创孵化机构交流学习借鉴的平台和创业者协同创新的平台。于悦

赣州高新区电商创业孵化园发展进入快车道

本报讯 赣州高新区电商创业孵化园自 2015 年开园以来,认真贯彻落实“大众创业、万众创新”发展战略,积极推进电子商务进农村综合示范和现代服务业攻坚战工作,呈现出起步良好、进展有序、发展较快的态势。截至目前,赣州高新区电商创业孵化园累计为 120 多家电商入驻企业提供孵化场地和相应的融资、技术、人才、政务、中介、商务、信息、物业管理及企业注册咨询、落实优惠政策等服务,累计为电商入驻企业提供 265 次。

据了解,赣州高新区电商创业孵化园由江西三润天成电子商务有限公司承担建设和运营管理,占地总面积为 30 亩,总建筑面积为 11875 平方米,该公司致力于电子商务技术转移、信息传递、人才输送、政策指导和科技与经济相结合,不断提高企业技术创新能力和市场竞争能力,从而全面提高企业管理水平和经济效益,为促进赣县区经济发展贡献力量。

通过为企业提供设施齐全的电子商务孵化场地和相应的融资、技术、人才、政务、中介、商务、信息、物业管理及企业注册咨询、落实优惠政策等各种服务,赣州高新区电商创业孵化园有效实现技术成果的商品化、产业化,从而提高创业企业的成活率和成功率,降低企业的创业风险和创业成本,满足小微企业等客户的业务需求。

目前,赣州高新区电商创业孵化园已获批“江西省科技企业孵化器”“江西省众创空间”“赣州市电子商务示范基地”“青年创业实训基地”“赣州市小型微型创新创业示范基地”。

“下一步,赣州高新区电商创业孵化园将继续坚持‘全心全意为企业服务、努力营造创业氛围、快速扶持企业成长’的宗旨,不断为赣县区培育成长型企业做出自己的贡献。”江西三润天成电子商务有限公司相关负责人表示。谢瑞年

广告

佛山国家高新区
Foshan National Hi-Tech Industrial Development Zone

魅力高新区
HIGH-TECH ZONE
HIGH CHARM

广佛副中心·奋进新时代
GUANGFO DEPUTY CENTER TO FORGE A NEW ERA