

园区巡礼

威海火炬高新区：
用新旧动能转换开启高质量发展大门

丰淑秀 张蕃

威海火炬高技术产业开发区是 1991 年 3 月 6 日经国务院批准成立的国家高新区，由科技部、山东省政府和威海市政府共同创办，是全国三个火炬高技术产业开发区之一。经过 27 年辛勤耕耘，威海火炬高新区已经形成了医疗器械及医药、电子信息、时尚设计制造、新材料及制品、智能装备五大产业集群，发展规模和技术水平在国内具有影响力。如今，作为国家（威海）区域创新中心的核心区，威海火炬高新区正按照山东省实施新旧动能转换重大工程的总体要求，聚力产业、聚力企业、聚力平台、聚力园区、聚力体制机制改革，力争成为区域创新核心区、高端制造引领区、融合发展示范区、新旧动能转换样板区，争当威海市新旧动能转换排头兵，努力实现创新发展、持续发展、领先发展，高质量发展。



双岛湾科技城渔耕文化园

智慧驱动 传统产业华丽转身

“新旧动能转换”的关键词，首先看“新”“旧”。所谓“旧”，指的是传统产业、企业和生产方式、产业传统等。

迪尚集团，便是这样一家典型的传统服装出口企业。迪尚曾经纯做代工、贴牌生产，利润微薄。2000 年以来，迪尚就开始逐渐脱离单纯代工，增加面料研发业务；2010 年，开始真正走自主创新、自主设计、自主生产的道路，出口产品 95% 以上属于自主品牌，成为中国传统服装行业转型升级的典范。

新旧动能转换是什么？迪尚集团董事长朱立华的理解是：搞转型，先要把传统产业基本功做好，然后向互联网科技要市场、要效益。基于这样的探索，迪尚集团以“互联网+设计+供应链+制造+现代物流”的全新模式，整合服装全产业链资源，全力打造服装设计国家专业化众创空间，目前已成功入驻纺织服装创意设计机构 60 多家。2017 年，迪尚集团成功获批国家双创示范基地、工业和信息化部纺织服装创意设计试点园区、国家工业设计中心，实现主营业务收入突破 100 亿元，到 2020 年将突破 300 亿元。

没有落后的传统产业，只有落后的产业传统。提高生产效率、降低生产和管理成本、提高产品供给质量……在威海火炬高新区，面临传统制造业新旧动能转换需要跨过去的坎儿，一大批传统制造业企业以智能制造、机器换人为抓手，将企业的效益增长从汗水驱动转为智慧驱动，找到了新旧动能转换的突破口：通过自动化、信息化改造，山东卡尔电气股份有限公司制造费用降低 15%，产量提升 20%，年耗不到总产量的 1%；在成功将镁合金轮毂送入国际顶级汽车生产企业之后，万丰镁业科技发展有限公司开始在新能源和电动汽车领域加大研发力度，朝着大批生产轻量化核心零部件方向发力……

创新发展
“新经济”未来可期

新旧动能转换，不仅“调旧”，更要“育新”。对众多企业来说，新旧动能转换，就是不断培育新的经济增长点，做到“有中出新”。

从田村福利院简陋仓库里的医疗器械小厂，到全国知名的医疗器械制造企业，威海集团有限公司自成立以来，一直把创新作为企业发展的驱动力，一次次打破国外技术垄断。2017 年，威海集团成功入选中国企业 500 强榜单。

过去，国内的心脏支架全部依赖进口，价格每支 4 万多

元。威海集团自主研发，做出了属于中国自己的心脏支架，费用也降低到了万元以下，一举打破了美国强生、波士顿等外国公司在中国市场的长期垄断，也成为全球第三家能够生产此类产品的企业。自 2011 年开始，威海集团成为原卫生部批准的首家建立血液净化透析中心的企业，威海透析中心全部使用威海自主研发的透析机、透析器、透析用药和管路，让患者每年节省了大量费用。患者在普通医院每次透析费用需要 450 元左右，在威海的透析中心仅为 290 多元，每年可降低透析费用 24000 多元……自主创新的理念已植根于威海人的心中，并以此实实在在地造福百姓。

沿烟威高速公路东行，“双岛湾科技城”几个大字成为人们看到威海的“第一眼”，这样一座“城”，瞄准了“大未来”，一开始便注入了“高科技”和“自主创新”的基因。以“城”中的威海电子信息与智能制造产业园为例，金丰电子、韩国爱思特、电新能源、贝特智联等 6 家企业已入驻产业园，部分今年投产，明年均可发展成为规模以上企业，3 年内总产值突破 8 亿元。

令人振奋的是，美国惠普公司也入驻园区。2017 年 11 月，美国惠普公司正式入驻威海火炬高新区。眼下，总投资 30 亿美元的惠普全球激光打印机基地正加快推进，总投资 15.5 亿美元的 5 个配套项目开工建设，3 个项目已通过验厂投产。按照惠普公司战略规划，其 A4 打印机市场将达到 1500 万台，A3 达到 200 万台的规模，收入突破 1500 亿元，整个产业链规模将达到 2000 亿元，威海火炬高新区正加速成为全球激光打印机产业聚集区、技术水平领先的新高地。

惠普的到来，直接吸引了打印机产业链的行业龙头配套企业——香港亿和精密制造有限公司的入驻。香港亿和精密制造有限公司是一家集整机装配、汽车模具及零部件制造、精密零部件制造为一体的综合型高科技集团公司，其主营业务 OA 精密零部件已实现行业领跑。为惠普提供综合一站式配套服务，是惠普 A3 打印机产业链的重要一环，具有垂直、综合、一站式的特点，配套完成率可达 80%，惠普只需要植入核心部分就可以出厂。

除此之外，投资 1 亿美元的韩国上市公司一诺科技集团也将落户产业“双创”示范基地，占地 68 亩，建筑面积 8 万平方米，主要生产光纤熔接机等通信器材、设备及仪器仪表，目前国内市场占有率达 90% 以上，未来计划将业务拓展至智能锁、无人驾驶飞行器和医疗设备等新领域，建成后，年可实现销售收入 20 亿元以上，实现税收 1.5 亿元以上。

《国家“十三五”规划纲要》提出，要拓展发展动力新空间，增强发展新动能。有专家指出，由于技术进步，一种新的产业形态或模式成为促进经济社会发展的新动力。眼下，威海市正在

全力推进区域创新建设，工业和信息化部电子信息产业综合研究中心、国家制造业（高性能医疗器械）创新中心、哈尔滨工业大学威海创新创业园等，便是威海火炬高新区的创新支撑。其中，工信部电子信息产业综合研究中心下设工信部电子信息产品试验检测中心、国家暖温带海洋大气自然环境试验站、赛宝工业信息技术研究院等机构，为全国电子信息产业发展提供检测验证服务，并为威海电子信息产业的发展提供极大支撑和便利。

两大千亿级产业园“筑巢引凤”
还带“金丝被”

在威海火炬高新区，不仅有迪尚集团融入 3D 技术和“互联网+”等元素的“私人定制”服装。威海火炬高新区倾力打造的医疗器械与生物医药、电子信息与智能制造两大专业园区内，企业厂房的“私人定制”更加令人赞叹。威海火炬高新区在项目引进上，实施大企业征地建厂、厂房定制和拎包入住三种招商模式：投资 10 亿元以上的企业可自建厂房，投资 1 亿元以上的科技型中小企业可根据生产具体需求进行“厂房定制”，投资 1 亿元以下的科技型中小企业可直接“拎包入住”。

作为威海市着力打造的五大重点产业园区之一，威海电子信息与智能制造产业园是威海火炬高新区两大千亿级创新园区的其中一园，位于双岛湾科技城南侧，规划 8.2 平方公里，分为三个区域，其中建设发展区占地 2.70 平方公里，已经有 25 家企业入驻，产业规模达到 80 亿元；重点拓展区面积 1.95 平方公里，为新开发区域；预留发展区 2.23 平方公里。眼下正在快速推进的重点拓展区，主要以 OA 现代化办公及配套为核心，以电子信息、工业机器人、智能穿戴、国防军工为重点。威海火炬高新区管委会投资 8.5 亿元建设的“双创”示范基地就位于重点拓展区，占地 185 亩，建筑面积 23 万平方米，主要包括 16 万平方米的专业厂房、2.4 万平方米的生活配套设施和 21 层产业大厦三大部分。采用“生产环境生态化、生产服务市场化、生产空间专业化”的设计理念，建设有小型、独栋、中型、大型等多种形式的厂房，层高、柱距、承重通过大数据分析设置，可以满足 95% 的电子信息和 70% 的智能制造企业需求。

如果说厂房是“筑巢引凤”的巢，那么提升功能配套水平，则是让金凤凰住得更舒服的“金丝被”。“双创”示范基地在加快建设厂房的同时，不断加强功能配套建设力度，以增强综合承载能力、提高运行效率，引来凤，更能留住凤。“双创”示范基地配有研发办公、专家公寓、职工公寓、会议中心、动力中心、餐饮休闲等设施，为企业提供“厂房定制、租务灵活、拎包入住”的专业服务，打造成为集生产、生活、服务于一体的“中国制造 2025”示范基地。与企业自建厂房比，土地利用率高 80%，企业的投产周期缩短 2 年以上，运营成本节约 30% 以上。

威海火炬高新区两大千亿级创新园区中的另一园，是医疗器械与生物医药产业园。规划面积 18 平方公里，建筑面积 62 万平方米，主要以医疗器械、生物医药项目为主，配套建设国家制造业（高性能医疗器械）创新中心、山东省医疗器械检测检验中心等，一期工程 22 万平方米已建成，今年下半年全部投入使用。产业园全部建成后产业规模将达到 1500 亿元。2 万平方米的国家制造业（高性能医疗器械）创新中心已完成内部装修，即将投入使用。依托威海集团产业优势、市场优势、人才优势，实施中科院威海计划等引进国内医疗器械领域高端项目和人才，通过“威海杯”医疗器械全球创新创业大赛引进全球先进的项目和人才团队，建设威海医疗器械创新工场，通过专业化的市场运营、专门的管理团队和产业基金促进项目快速成长，为医疗器械产业转型升级提供强大动能。



惠普生产车间



香港亿和精密工业(威海)有限公司



迪尚集团

政府搭桥
为新旧动能转换开辟通道

为促进新旧动能转换，政府充分发挥“桥梁”作用，使政府引导基金成为推动产业优化升级、稳定经济增长、加快新旧动能转换的重要手段。

打造国家（威海）区域创新中心是威海市委、市政府推进供给侧结构性改革、深度参与新旧动能转换重大工程的战略选择。眼下，区域创新中心实体公司已完成注册，正式启动运营，正在组建 20 亿—30 亿元的投资基金；为推进重大项目的顺利实施，威海火炬高新区建立由管委会“统借、统支、统还”的融资机制，充分利用国家政策，对全区资产统一整合、统一包装、统一融资。去年成功发行 18 亿元的“双创”债券，有力保障了医疗器械与生物医药产业园和电子信息与智能制造产业园项目建设。同时，威海火炬高新区出资设立政府引导基金，吸引社会资本参股设立基金。一方面，放大了财政资金的杠杆效应，吸引社会资本支持高新企业；另一方面，引导社会资本投向区域内重点产业，解决科技型中小企业融资难问题。威海火炬高新区管委会成立政府引导基金对接领导小组，主动为参股基金与中小科技企业牵线搭桥，每月召开联席会议，组织基金与企业、项目对接，畅通两者联系渠道，加快实现资本、项目的集聚合作；充分发挥基金增信作用，建立投贷联动机制；政府引导基金与企业“联姻”，带动更多的社会资本跟进。据悉，截至目前，威海火炬高新区已投入引导资金 9000 万元，参股设立 7 只基金，带动社会资本 7 亿元，为园区率先推进“二次创业”提供巨大的资金保障。

同时，威海火炬高新区管委会创新校企地合作的模式和方法，一方面积极支持驻区高校开展教学改革，支持高校建设创新创业园、大学生创业服务中心等载体，另一方面积极与国内外的高校、科研院所开展形式多样的产学研合作。哈尔滨工业大学（威海）创新创业园规划建设 15 万平方米研发创新载体，下设 12 个产业研究院，由威海市政府、威海火炬高新区管委会、哈尔滨工业大学（威海）三方共同出资建设产业园运营公司，实现专业化、市场化运营，为高校科研人员、大学生创新创业提供了有利条件。北京化工大学威海技术转移中心成立第一年技术交易额就超过 1000 多万元，为威海市的企业与北京高校的合作建立了绿色通道。双岛湾科技城与全国 16 所大学建立产学研联盟，结合双岛湾产业布局开展与高校的技术研发、人才引进、项目合作，助力电子信息产业发展。

2016 年 4 月 5 日，山东半岛国家自主创新示范区获批建设以来，威海火炬高新区已为未来的发展充分分布好局，科技引领、创新示范的作用已初步显现，新旧动能转换之路将走得更加踏实、有力。



电子信息与智能制造产业园内的“双创”示范基地



医疗器械与生物医药产业园